

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ
ВОЛОГОДСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР РАН



ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ВЫПУСК № 61
(2584)

Серия

«ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ»

ВолНЦ РАН продолжает знакомить своих подписчиков с наиболее интересными, на наш взгляд, публикациями, затрагивающими актуальные вопросы российской экономики и политики.

В выпуске представлена статья Ануреева С. «Секреты большого бизнеса», опубликованная на сайте газеты «Завтра» 24.04.2025 г.

https://zavtra.ru/blogs/sekreti_bol_shogo_biznesa

Вологда
апрель 2025

Секреты большого бизнеса

его не хватает в социальном отчёте «Северстали»

ПАО "Северсталь" и её владелец Алексей Мордашов в 2021 году прославились нахлобучкой бюджета (по Андрею Белоусову) и первой строчкой рейтинга миллиардеров "Форбс", хотя и с российским резидентством после 2022 года на фоне многих отъехавших "коллег".

В интегрированном отчёте "Северстали" за 2024 год, представленном в Общественной палате РФ и содержащем 325 страниц, критика российской налоговой системы сопровождается неясностью единой цифры по уплаченным налогам на фоне огромных дивидендов в размере 242 млрд руб.

Социальный раздел содержит большой перечень мероприятий на 7,5 млрд руб., хотя и с трудностями верифицировать все значимые мероприятия и их результативность, а также сравнить с другими металлургами.

Докторская и глянец про социальную ответственность

Экологическая, социальная и управленческая ответственность бизнеса уже десятилетия является важным трендом. В англоязычной среде это называется ESG. Она вытекает из теоретического постулата о большей эффективности частного бизнеса по сравнению с государством, если бизнес будет платить меньше налогов и больше финансировать социальную сферу. Хотя есть и другая концепция, что именно государство лучше бизнеса заботится о социальной сфере благодаря эффекту масштаба и принудительности налогов, с охватом широких слоёв населения, а не только самых медийных.

В рамках этой заметки уделим внимание второй, социальной, букве этой повестки на примере одного из крупнейших российских промышленных холдингов – "Северстали". В середине апреля ПАО "Северсталь" опубликовало отчёт за 2024 год, и в прежние годы такие отчёты признавались одними из лучших среди крупнейших российских предприятий.

Примерный перечень вопросов для такого документа сформулирован в рекомендациях международных организаций по разработке стандартов, а также отвечающим за эту тематику в нашей стране Министерством экономического развития РФ. Примерными рекомендациями являются из-за невозможности объять необъятное и строго формализовать разнообразные подходы крупного бизнеса к своей ответственности.

Годовой отчёт "Северстали" – это как сочетание докторской диссертации и глянцевого журнала: 325 страниц, сотни иллюстраций, графиков с цифрами. Управленческому аспекту уделено 74 страницы, социальному – 60 страниц, экологическому – 78 страниц, финансово-бухгалтерскому – 40 страниц. Есть также вводная часть с кратким изложением на 29 страниц и приложения-ссылки на различные стандарты и заверения качества самого отчёта на 43 страницах.

Докторские диссертации бывают вполне серьёзными, а глянецовые журналы – полезными. Но не стоит переоценивать аллюзию с докторской и доктором, со знаменитым мемом Владимира Путина 2008 года о вызове доктора к Игорю Зюзину, который тогда был владельцем "Мечела", с обвинениями в продаже угля за рубеж за полцены и занижении налогов.

"Северсталь" в масштабах страны в рейтинге крупнейших предприятий по выручке заняла 19-е место в 2021-м и 25-е место в 2020 году, по прибыли – 13-е место в 2023 году, по уплаченным налогам 2022 года – 10-е место. Более новых рейтингов пока нет, поскольку из-за санкций многие перестали публиковать отчётность для рейтингов и только возобновляют такие публикации с результатами 2024 года.

Нахлобучка, "Форбс" и дивиденды больше зарплаты, налогов и капвложений

Ещё "Северсталь" знаменита ситуацией 2021 года, когда Андрей Белоусов (министр обороны сейчас, а тогда первый вице-премьер по экономике) обвинил металлургов в том, что они нахлобучили бюджет на 100 млрд руб. Тогда металлурги воспользовались ростом мировых цен, в итоге бюджетные стройки подорожали, и Андрей Белоусов предложил ввести налог на сверхприбыль. Владелец 77% акций "Северстали" Алексей Мордашов казался тогда основным публичным оппонентом Андрея Белоусова.

Алексей Мордашов возглавлял рейтинг "Форбс" российских миллиардеров именно в 2021 году, несколько лет занимал вторые места, является рекордсменом по нахождению в десятке этого рейтинга, а в 2024 году находится на пятом месте с состоянием 25,5 млрд долл. Следует подчеркнуть, что после начала СВО Мордашов подпал под западные санкции, перерегистрировал владение "Северсталью" из западных офшоров на российские компании, не предпринимал публичных попыток сменить российское гражданство (24 других миллиардера сменили резидентство).

В 2024 году "Северсталь" заплатила рекордные дивиденды – 242 млрд руб. (по отчёту о движении денежных средств, скорее всего, 77% – в пользу Мордашова). Сумма дивидендов больше суммы на зарплаты (91 млрд руб.), налоги (77 млрд руб.) и приобретение основных средств (110 млрд руб.). До того "Северсталь" не платила дивиденды в 2022–2023 годах, в 2019-м выплатила дивиденды в размере 102 млрд руб., в 2020-м – 88 млрд руб., в 2021-м – 217 млрд руб. (ещё раз напомним про нахлобучку и скачок дивидендов в 2021 году относительно 2019-го).

В середине 2024 года "Форбс" опубликовал рейтинг крупнейших налогоплательщиков – физических лиц, заплативших более миллиарда рублей НДФЛ, и Мордашова в том рейтинге не было, хотя в рейтинге богатства того же "Форбс" он тогда был на пятом месте. Быть может, Мордашов отсутствует в рейтинге из-за невыплаты дивидендов в 2023 году, либо "Форбс" рассчитывал гипотетические налоги без данных Федеральной налоговой службы (ФНС РФ).

Средние по отрасли налоги, неясность их суммы и критика налоговой системы в отчётности

Понять размеры уплаченных "Северсталью" налогов трудно. Рекордные дивиденды 2024 года сопровождались снижением налога на прибыль в российские бюджеты с 47 млрд руб. в 2023 году до 38 млрд руб. в 2024-м, согласно пояснениям к отчётности. По отчёту о финансовых результатах расходы по налогу на прибыль – 44,7 млрд и 39,6 млрд, а по отчёту о движении денежных средств налог на прибыль сократился с 58 млрд до 26 млрд руб. В социальном отчёте указано: "35 млрд объём налоговых и неналоговых платежей, с падением на 32% за год".

Автор этой заметки за полчаса чтения буклета годовой отчётности насчитал 77 млрд руб. уплаченных налогов и платежей, с включением в эту величину не только налога на прибыль, а ещё социальных взносов, НДФЛ за сотрудников (работодатель этот налог начисляет и уплачивает), акцизов на жидкую сталь, небольшого НДС, с неясными налогом на имущество и налогом на добычу полезных ископаемых.

Вообще, очень хотелось бы видеть чёткую величину всех уплаченных налогов в одной таблице, а не разыскивать разрозненные данные по разным страницам толстого отчёта, как и в подобных документах других крупнейших предприятий. Социальная ответственность бизнеса начинается именно с правильной уплаты налогов, поскольку именно государство за счёт этих налогов содержит обширную социальную сферу. Такие данные по всем налогам позволили бы сравнить социально-налоговую ответственность всех крупных российских металлургических предприятий.

В рейтинге крупнейших плательщиков по налогу на прибыль за 2021 год (более позднего не опубликовано, и в нём только один налог) "Северсталь" на 10-м месте с 65 млрд руб., после коллег-металлургов: "Норильского никеля", НЛМК, "Металлоинвеста", "Евраза". В рейтинге по величине выручки "Северсталь" уже на 19-м месте за тот же год, вновь после пятёрки коллег. Если рассчитать процент налога на прибыль с выручки (обычно считают от прибыли, но прибыль сама по себе считается сложно), то у "Северстали" это как раз средняя ставка среди коллег по цеху – 7,8%. "Северсталь" при 10-м месте по налогу на прибыль – на 19-м месте по выручке, из-за того, что ряд крупных предприятий платят зримо меньше налога на прибыль.

Ещё в годовой отчётности "Северсталь" критикует налоговую систему России, что важно процитировать: "Система налогообложения и нормативно-правовая база Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов и часто меняющимся законодательством, которое зачастую является непрозрачным, противоречивым и подвержено неоднозначному толкованию ...что привело к увеличению налоговых и юридических рисков, что может оказать влияние на налоговую позицию группы" (то есть на сумму уплаченных налогов).

Следует перечислить два воздействия на "Северсталь" со стороны налоговых органов: в 2016 году был 1 млрд руб. штрафов за выплаты через офшоры, а в 2023-м – налог на сверхприбыль в 6 млрд руб. за 2020–2021 годы. Насколько эти дополнительные налоговые требования велики на фоне сотен миллиардов дивидендов ежегодно, каждый наш читатель пусть решит самостоятельно. Особенно на фоне прироста дивидендов в 2021 году на 129 млрд относительно 2020 года и

дополнительных 6 млрд налога на сверхприбыль, а также с учётом рекордных дивидендов 2024 года на фоне падения уплаченного налога на прибыль.

Также очень интересно узнать: сколько "Северсталь" реально уплатила НДС? Только в отчёте о движении денежных средств в скобочках (как расход) значится "НДС к возмещению" – 1,7 млрд руб. Сообразно данным отраслевой статистики ФНС, металлурги и угольщики больше получают возмещения НДС от государства, чем платят этот налог. Возмещение предусмотрено Налоговым кодексом по экспорту и капвложениям, которые масштабны, особенно в этих двух отраслях. Если бы возмещений не было, то НДС составил бы примерно 70 млрд (за базу берём добавленную стоимость, включая зарплату 91 млрд руб., социальные взносы 28 млрд руб., амортизацию 40 млрд руб. и прибыль 189 млрд руб., не включая расходы поставщикам, умноженные на ставку налога 20%).

Неясность с молодёжью и образованием, с большими тратами на социальные программы

Социальный раздел начинается с сообщения о том, что "4 928 человек прошли обучение в рамках предотвращения нарушения прав человека", со ссылками на ООН. Не первый год такое начало раздела, и уже должны быть результаты влияния этого обучения на что-то конкретное. Какова динамика принудительного детского труда и харассмента (такие аспекты заявлены)? Как с частной охранной организацией, пропускным режимом и унижением человеческого достоинства (это тоже из отчёта)?

"Трудоустроено более 2 тыс. выпускников, более 63 млн рублей направлено на поддержку среднего образования. Разработано мобильное приложение "С нами" для адаптации молодых сотрудников, которым воспользовались 1,7 тыс. человек". Сообщается о расходах на программу передовой инженерной школы в высшем образовании – 93 млн руб. Всего же было нанято 8,9 тыс. новых сотрудников, с текучестью кадров 9,5%. Было бы неплохо пояснить, сколько выпускников остаётся работать через год-три, и не мало ли тратится на образование на фоне сотни миллиардов оплаты труда или дивидендов.

Средняя зарплата составляет 144 тыс. руб., но далее разъясняется про начальный уровень 81–99 тыс. руб. у руководящего состава, 66–82 тыс. руб. у инженерно-технических работников, 64–73 тыс. руб. у рабочих. Из 51 тыс. работников 2,4–2,8 тыс. человек в Москве и Санкт-Петербурге, в Череповце – 30,7 тыс., в Костомукше – 4,2 тыс., в других городах – 1–2 тыс. Как при подавляющей занятости в регионах с невысокой зарплатой получается столь внушительная средняя зарплата в "Северстали"? В регионах много высокооплачиваемых руководителей?

Расходы на все социальные мероприятия указаны в размере 7,5 млрд руб. в 2024 году, со скачком с 3,9 млрд руб. в 2023 году – внушительно даже на фоне совокупной зарплаты и дивидендов. Спорт (хоккейный клуб) получил 1,3 млрд руб., социально незащищённые группы населения – 1,2 млрд, общественные и деловые организации – 0,7 млрд, инфраструктура и благоустройство – 0,7 млрд, культура и искусство – 0,3 млрд и т. д.

Для сравнения: из открытых источников известно, что только зарплата 29 хоккеистов "Северстали" составила 403 млн руб. в сезоне 2024–2025 годов, а вся выручка и все расходы хоккейного клуба – по 1,3 млрд руб. Интересно, много ли из неё направлено на детский хоккей? Немного забегаая вперёд, отметим, что на 29 хоккеистов потрачено больше, чем на всех ветеранов и пенсионеров, а на хоккей в целом – больше, чем на социально незащищённые группы населения.

Около 20 страниц отчёта посвящены охране труда и промышленной безопасности, на которые израсходовано 7,1 млрд руб., по 141 тыс. руб. в среднем на одного работника. Хотя по деталям представленных в отчёте мероприятий трудно понять, на что конкретно были потрачены столь внушительные деньги.

Мероприятия в области охраны труда детализированы так: корпоративный тренинг для 2,8 тыс. человек по несколько десятков часов, 12 обучающих анимированных роликов, 400 волонтеров безопасности, 179 сообщений на горячую линию по этим вопросам, 73 тиражируемые практики. Затраты на лечебно-профилактические и оздоровительные мероприятия составили 0,9 млрд руб., включая возможность для сотрудников оплачивать медицинские услуги, занятия фитнесом и спортом.

Всего в 2024 году 43 сотрудника пострадали от несчастных случаев на производстве, в том числе 3 погибли, 7 получили тяжёлые травмы и 33 – лёгкие. Было зафиксировано 258 тыс. опасных действий и условий, при которых летальных случаев буквально единицы. Выявлено всего 60 случаев профессиональных заболеваний из 51 тыс. работающих, особенно учитывая изложенное в отчёте, что от 53% до 86% сотрудников заняты на вредных производствах. Страницы про охрану труда изложены наиболее конкретно и впечатляюще.

Конкретика социальных мероприятий с вопросами по деталям

Какие конкретно благотворительные и деловые организации получили 1,2 млрд и 0,7 млрд поддержки? Довольно много написано про АНО "Агентство городского развития" Череповца, про резидентов территории опережающего развития (ТОР "Череповец") с налогами 1,8 млрд руб. Хотя отчётность АНО указывает на выручку 30 млн руб. и управленческие расходы 27 млн руб., а ТОР "Череповец" создавалась для снижения зависимости города, в том числе от градообразующего предприятия "Северсталь", и почему налоги этой ТОР в отчёте "Северстали"?

По благоустройству представлена страница с перечнем из пары десятков проектов, на сколько возможно было кратко описать это в объёмном отчёте, с указанием конкретных цифр по двум проектам (40 тыс. кв. метров благоустройства и 4 тыс. деревьев за 4 года).

Поддержку уязвимым людям оказывает учреждённый "Северсталью" благотворительный фонд "Дорога к дому", помощь получают 18 тыс. человек. Ресурс бухгалтерской (финансовой) отчётности (БФО) на сайте ФНС сообщает о 182 млн средств этого фонда, и тогда на одного получателя в месяц приходится по 842 рубля. Ещё "Северсталь" оказала финансовую поддержку 20 благотворительным проектам на 389 млн руб., реализовала проект школы мобильной грамотности для ветеранов с обучением более 100 человек" (это цитата).

Насколько вообще много – несколько сотен миллионов на благотворительность при сотнях миллиардов дивидендов, пусть подумают сами наши читатели. Как и над тем, насколько 100 ветеранов много на фоне десятков тысяч действующих сотрудников и такого же масштаба работников прошлого в статусе ветеранов. Ещё раз напомним про зарплату 29 хоккеистов в размере 403 млн руб. К сожалению, у нас нет подобных данных по другим сопоставимым предприятиям.

В отчёте есть конкретика про 200 детей на спортплощадке в Костомукше и 100 детей в спортивном центре в Оленегорске, 1,5 тыс. участников фестивалей по лыжам и спортивной ходьбе, 1,2 тыс. – соревнований по триатлону, 100 спортсменов – по боксу, 110 – по шахматам, 500 посетителей выставки дочерей живописца Сергея Андрияки, 74 сотрудника музеев с переобучением, 200 сотрудников – с цифровизацией музеев, с описанием этих проектов масштаба абзаца. Хотя вопрос: насколько это много по сравнению с расходами органов власти регионов и районов присутствия "Северстали"? В отчёте не удалось вычитать про поддержку СВО и ветеранов боевых действий. Может, мы невнимательно читали более 300 страниц текста.

Есть про поддержку Белгородской области в восстановлении домов (без конкретики), в дистанционном обучении детей; и 400 детей отдохнули в лагерях Подмосковья.

**Сергей Ануреев,
доктор экономических наук**