

**РАЗРАБОТКА ПРОГРАММЫ  
РАЗВИТИЯ И РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ СОКОЛЬСКОГО ПРОМЫШЛЕННОГО УЗЛА  
(С УЧЕТОМ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ)  
НА ПЕРИОД 1998-2005 гг.**

Разработка Программы развития и реструктуризации лесопромышленных предприятий Сокольского промышленного узла является реализацией идей, изложенных в «Концепции стабилизации работы и развития лесопромышленного комплекса Вологодской области на период 1998 — 2005 гг.», разработанной ВНКЦ ЦЭМИ РАН и утвержденной 4 декабря 1997 г. первым заместителем Губернатора Вологодской области.

В работе рассматриваются основные направления и показатели развития ЛПК Сокольского узла на период 1998 — 2005 гг. с учетом стартовых условий, имевшихся на начало 1998 года.

В основу Программы заложены предложения, разработанные экономическими и инженерными службами лесопромышленных предприятий узла (АО «Солдек», АО «Сокольский ЦБК», АО «Сухонский ЦБК», АО «Снежана»), управленческих подразделений Администрации Сокольского района, аналитические материалы и прогностические разработки Вологодского научно-координационного центра ЦЭМИ РАН.

Работа выполнена творческим коллективом в составе: к.э.н. Сычев М.Ф. (руководитель), к.т.н. Шулев А.С., к.э.н. Ильин В.А., к.т.н. Поляков М.М., научными сотрудниками: Миронова З.С., Козлов А.В. и Седунов Ю.А.

Полный текст НИР изложен на 91 листе, включает 50 таблиц и 6 приложений. Состоит из введения и 10 разделов.

Ниже дается краткое изложение НИР.

**Современное состояние лесопромышленного комплекса**

К началу 1990-х годов в районе г. Сокола перерабатывалось свыше 2 млн. куб. м древесины. Лесопромышленное производство имело достаточную рентабельность, позволяющую решать многие вопросы технического совершенствования производства и улучшения социально-экономического положения работающих.

Однако с 1992 года объемы переработки леса в Сокольском промышленном узле значительно снизились, о чем свидетельствуют данные, приведенные в таблице 1.

При расчетной лесосеке по зоне 524 тыс. куб. м в 1997 г. фактически вырублено 175 тыс. куб. м древесины, в том числе предприятиями Сокольского района только 42.9 тыс. куб. м, что составляет 57% от уровня 1991 года. Занимавшиеся лесозаготовками Сокольский и Кадниковский леспромхозы вследствие банкротства в 1995 году прекратили свою деятельность.

Таблица 1

**Объемы производства  
основных видов лесобумажной продукции по Сокольскому узлу**

Виды продукции	Единица измерения	Годы					1997 г. к 1991 г. в %
		1991	1994	1995	1996	1997	
Вывозка древесины	тыс. куб. м	74,9	37,8	45,9	36,2	42,9	57,3
Пиломатериалы	тыс. куб. м	277,0	102	80	60,6	76,0	27,4
Оконные блоки	тыс. кв. м	65	52	38	32	39,6	60,9
Дверные блоки	тыс. кв. м	329	136	86	68	75,6	22,9
Древесно-волоконистые плиты	млн. кв. м	22,5	10,0	11,0	11,2	12,0	53,3
Целлюлоза	тыс. тонн	101,9	31,4	34,4	21,1	36,1	22,3
Бумага	тыс. тонн	110,2	37,7	42,2	27,9	33,1	30,0
Картон	тыс. тонн	9,4	1,6	1,4	0,4	0,1	1,1
Обои	тыс. усл. кусков	9,5	2,7	2,4	1,3	1,6	16,8

Резко снизилось использование имеющегося производственного потенциала целлюлозно-бумажного производства. Основными факторами, негативно влияющими на функционирование ЦБП, являются:

— недостаточная востребованность рынком бумажной продукции предприятий из-за низкого ее качества при высокой стоимости, это обусловлено использованием устаревших технологий и изношенного оборудования;

— строительство целлюлозного завода с цехом бесхлорной отбелики целлюлозы на Сокольском ЦБК, начатое в 1982 г., до сих пор не завершено;

— отсталость целлюлозного производства на Сухонском ЦБК;

— недостаток хвойной балансовой древесины у традиционных поставщиков сырья в связи с сокращением объемов лесозаготовок;

— несвоевременная и неполная компенсация городом Соколом затрат предприятий на социальную сферу и обслуживание инженерных сетей общественного использования.

Оценивая современное состояние лесопромышленных предприятий в целом по району следует констатировать углубление экономического кризиса, продолжающегося с начала 90-х годов. Характерные признаки последнего проявляются в следующем:

— утрата оборотных средств;

— резкое снижение объемов выпуска большинства видов лесобумажной продукции, использование реального производственного потенциала предприятий на 20 — 30%;

— сокращение инвестиций в развитие производства;

— многократное снижение производительности труда и реальной заработной платы, увеличение численности безработных и ухудшение социально-экономического положения населения района;

— все возрастающее количество несостоятельных в финансовом отношении предприятий, рост их неплатежеспособности и банкротство.

В целом убытки (по сумме балансов предприятий) лесопромышленного комплекса района за 1996 г. составили 42 млн. руб., а в 1997 г. они возросли до 53 млн. руб. Кредиторская задолженность на 1.01.98 достигла 250 млн. руб., она в 3 раза превышает дебиторскую. Около 40% долгов предприятий составляет задолженность по платежам в бюджеты и внебюджетные фонды, а также пени и штрафы за несвоевременную их уплату.

В связи с ухудшением финансово-экономического состояния предприятий заметно понизилось материальное положение работников лесных отраслей. Среднемесячная зарплата за 1997 г. составила 784.2 тыс. руб., что в два раза ниже, чем в среднем по промышленности области. Лесопромышленные предприятия узла сократили численность работающих на 4 тыс. чел.

Значительно сократились налоговые поступления в муниципальный бюджет, что создает большие трудности в обеспечении нормального функционирования социальной сферы города Сокола.

Из-за отсутствия источников финансирования не решаются многие вопросы по экологическому оздоровлению окружающей среды.

### **Программные мероприятия**

Главной стратегической целью Программы является разработка комплекса мер по выводу лесопромышленных предприятий из кризиса, их финансовому оздоровлению и обеспечению последующего перехода на траекторию высокоэффективной деятельности, базирующейся на принципах формирования социально-ориентированной рыночной экономики.

Прежде всего ставится задача за счет использования рыночных методов максимально задействовать имеющийся в районе производственный потенциал, осуществить постепенную его модернизацию и на этой основе снизить издержки производства, поднять конкурентоспособность выпускаемой продукции, и, в конечном счете, коренным образом улучшить результаты финансово-экономической деятельности ЛПК.

В качестве важнейшего звена в ускоренной стабилизации экономического положения предлагается реструктуризация предприятий. Ее содержанием являются расширение и изменение профиля хозяйственной деятельности, структурные и институциональные преобразования. Приоритетным направлением развития выбрано расширение глубокой химической и механической переработки древесины на основе высоких технологий, обеспечивающих выпуск высокорентабельной и конкурентоспособной продукции на внутреннем и внешнем рынках.

В работе даны инвестиционные предложения по наращиванию объемов лесозаготовок в районе и обеспечению предприятий более дешевым сырьем, технико-технологическому совершенствованию производства пиломатериалов и их сушке, строительного-столярных изделий, домов заводского изготовления, увеличение выпуска блененной целлюлозы, качественных бумажных изделий и мебели.

С учетом прогнозируемого спроса на конечные виды продукции, имеющегося производственного и лесосырьевого потенциалов, Программой определены на перспективу оптимальная структура и объемы производства, обеспечивающих эффективную работу лесопромышленных предприятий узла.

Сводные показатели этих расчетов представлены в таблице 2.

Таблица 2

*Структура и объемы производства  
лесопромышленных предприятий Сокольского узла на перспективу*

Наименование показателей	Единица измерения	Факт 1997 г.	Прогноз			
			1998 г.	1999 г.	2000 г.	2005 г.
Вывозка древесины	тыс. куб. м	42.9	63.0	100.0	140.0	200.0
Пиломатериалы	тыс. куб. м	45.6	65.0	83.0	100.0	175.0
Строительно-столярные изделия	тыс. кв. м	27.8	63.0	78.0	100.0	120.0
Целлюлоза товарная	тыс. тонн	—	10.0	30.0	40.0	40.0
Бумага	тыс. тонн	33.1	61.7	66.5	68.0	98.0
Обои	тыс. усл. кус.	1602	2850	6840	8211	10000
Плиты ДВП	млн. кв. м	12.0	15.5	20.5	22.9	24.0
Мебель	млн. руб.	1.9	3.8	7.1	12.2	12.2

С учетом специализации производства, особенностей их функционирования, финансово-экономического состояния для каждого предприятия разработаны конкретные программные мероприятия. Общей проблемой для всех лесопромышленных предприятий района, без решения которой невозможно движение вперед, является их финансовое оздоровление: проведение реструктуризации задолженности по налоговым платежам и штрафам за их не уплату, поиск пополнения оборотных средств, отсрочка погашения ссуд коммерческим банкам и другие меры. Круг этих вопросов в зависимости от возможности восстановления платежеспособности для каждого предприятия рассматривается в НИР индивидуально.

Методологическая база программных мероприятий опирается на современные методы анализа и финансового прогнозирования на основе товарных и денежных потоков. Такой подход позволяет взвешеннее оценить наличие финансовых ресурсов на предприятии на прогнозируемые годы, определить их размеры для нормального функционирования производства и его перспективного развития, установить объемы заемных средств и сроки их возврата. Принятая методология позволила представить программные мероприятия в кратком текстовом содержании при сравнительно обширном табличном и блочном исполнении.

В Программе дано подробное изложение и экономическое обоснование комплекса мер по преодолению кризиса и развитию ведущих акционерных обществ: “Солдек”, “Сокольский ЦБК”, “Сухонский ЦБК”, “Снежана”, а также прогнозные результативные показатели от их реализации.

По лесопромышленным предприятиям узла определены требуемые ~~инвестицион-~~  
ные вложения в ценах, действовавших на начало 1998 года (табл. 3).

Таблица 3

*Потребность инвестиций на реализацию Программы*

(млн. руб.)

Наименование	Всего на 1998 — 2005 гг.	в том числе на 1998 — 2000 гг.
Объем инвестиций за счет всех источников финансирования (в ценах 1998г) — всего	820.9	571.8
в том числе за счет собственных средств	430.5	181.4
из них:		
— прибыль	190.8	79.1
— амортизация	190.4	53.0
— продажа акций	49.3	49.3
Заемные средства — всего	390.4	390.4
из них:		
— областной фонд развития и кредиты российских банков	80.4	80.4
— реструктуризация долгов	70.0	70.0
— иностранные инвестиции	240.0	240.0

Финансирование всех программных мероприятий предусматривается за счет собственных средств предприятий, кредитов отечественных и зарубежных коммерческих организаций, привлечения акционерного капитала путем продажи акций и создания совместных производств и предприятий. Одновременно для быстреего финансово-экономического оздоровления предприятий предлагается ряд мер по государственной поддержке стабилизации и развития ЛПК. Имеется в виду, прежде всего, реструктуризация задолженности предприятий бюджетам всех уровней и внебюджетным фондам, оказание содействия предприятиям в получении кредитов, максимальная компенсация затрат предприятий на содержание социальной сферы.

Выполненные расчеты показывают, что все предприятия на период выхода из кризисного состояния нуждаются в значительном объеме заемных средств на срок 2-4 года. Для привлечения внешних инвестиций им необходимо срочно развернуть работы по составлению бизнес-планов по основным объектам инвестирования.

Начиная с 2000 года все крупные предприятия, рассмотренные в Программе, переходят на высокорентабельную деятельность, что позволит полностью погасить просроченную задолженность бюджетам и вернуть заемные средства, а также создать собственные источники развития, структурных и технических преобразований.

Программой определены мероприятия по охране окружающей среды, при выполнении которых выбросы загрязнений в водоемы и атмосферу на единицу продукции будут близки к современным уровням зарубежных предприятий.

### **Управление реализацией Программы**

В целях повышения эффективности функционирования лесопромышленных предприятий Программой предусматривается организация холдинга, объединяющего акционерные общества г. Сокола и леспромхозы, действующие в потребительской базе узла. При этом будет достигнута целостность лесного комплекса, обеспечено технологическое единство производственного процесса, начиная от заготовки леса и заканчивая выпуском продукции деревообработки, бумаги, древесных плит, мебели.

Предлагается следующий состав холдинга:

АО “Сокольский ЦБК”, АО “Сухонский ЦБК”, АО “Солдек”, 21 ДОЗ, АО “Снежана”, АО “Тотемский ЛПХ”, АО “Междуреченский ЛПХ”, АО “Верховажский ЛПХ”, АО “Семигородный ЛПХ”, АО “Митинский ЛПХ” (Вожегалес).

В дальнейшем круг предприятий может быть расширен за счет ряда лесозаготовительных предприятий, поставляющих сырье в г. Сокол.

В начальный период в холдинге сохраняется статус юридического лица всех предприятий. В последующем, по решению акционеров, холдинг может быть превращен в более жесткую вертикальную структуру с преобразованием части акционерных обществ в дочерние предприятия.

Создание холдинга позволит обеспечить решение следующих задач:

- координацию деятельности предприятий по оптимальному и рациональному использованию их финансового и производственного потенциала;
- содействие развитию кооперативных связей;
- проведение единой технической и инвестиционной политики в целях ускоренного развития предприятий и территорий;
- активную разработку и внедрение передовых технологий;
- расширение проведения маркетинговых исследований;
- централизацию внешнеэкономической деятельности и ряд других жизненно важных для предприятий задач.

Предлагается совету ассоциации лесопромышленных предприятий г. Сокола возглавить работу по формированию холдинга и уже в текущем году с привлечением компетентных организаций разработать проект создания холдинговой компании “Соколлесбумпром”.

Реализацию Программы предлагается осуществить при тесном сотрудничестве и взаимодействии областных и районных структур власти и основных лесопромышленных предприятий г. Сокола. На Департамент лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности Администрации области возлагается общий контроль за ходом реализации Программы и решение вопросов по ее государственной и областной поддержке. Непосредственно координацию работ по реализации Программы проводит администрация Сокольского муниципального района. Практическое же ее осуществление должны взять на себя ассоциация лесопромышленных предприятий (с 1999 г. холдинговая компания “Соколлесбумпром”) и акционерные общества.

Учитывая, что Программа направлена на решение социально-экономических проблем по выводу из кризиса основного деревоперерабатывающего центра Вологодской области, ее реализация требует оказания федеральной и областной поддержки.

На федеральном уровне необходимо решить следующие вопросы:

- предоставить государственную гарантию на получение валютных кредитов для приобретения импортного оборудования;
- снизить железнодорожные тарифы на перевозку лесных грузов;
- снизить на 50% таможенные пошлины на импортное оборудование, аналогов которому нет в России.

На уровне властных структур области для поддержки реализации Программы требуется осуществление следующих мер:

- финансовое оздоровление лесопромышленных предприятий за счет реструктуризации их долгов, предоставления льготных кредитов на возвратной основе из областного фонда развития промышленности, компенсация затрат на содержание социальной сферы;
- предоставление гарантий на получение кредитов в коммерческих банках для реализации наиболее эффективных инвестиционных проектов;
- снижение платы за отпуск леса на корню и транспортные тарифы для лесозаготовительных предприятий.



## Оценка эффективности Программы

За счет реализации программных мероприятий может быть обеспечен вывод лесопромышленных предприятий узла из кризисной ситуации и переход их на устойчивое эффективное функционирование (табл. 4.).

Таблица 4

### Основные прогнозные финансово-экономические показатели

Наименование показателей	Единица измерения	Факт 1997 г.	Прогноз			
			1998 г.	1999 г.	2000 г.	2005 г.
Товарная продукция	млн. руб.	299.7	544.0	822.2	862.5	1477.9
Прибыль от реализации продукции	млн. руб.	10.2	57.4	159.8	185.9	448.9
Рентабельность лесопромышленного производства	%	3.4	10.6	19.4	21.5	30.4
Отчисления в бюджеты всех уровней	млн. руб.	44.0	111.4	185.5	198.0	374.0
Численность работающих	чел.	6331	6816	7174	7324	7835

За счет полного использования имеющегося производственного потенциала и структурно-качественных изменений в производстве продукции (новые виды бумаги из беленой целлюлозы, экспортные пиломатериалы, мебель из массива и мебельные заготовки) товарная продукция увеличится к 2000 году в 2.9 раза, достигается рентабельность производства в размере 21.5% в 2000 году и 30.4% в 2005 году. Численность работающих в ЛПК района к 2005 году возрастет на 1500 человек. Среднемесячная заработная плата может быть доведена до 1200 — 1500 рублей.

\* \* \*

В программе представлены главные пункты действий на перспективу. Общее содержание работ, конечно, будет гораздо шире. Потребуется организация подготовки и переподготовки руководителей и инженерно-технических работников, повышение квалификации рабочих кадров, восстановление стимулирующей роли заработной платы, улучшение социально-психологического климата на предприятиях, решение других вопросов, способствующих устойчивому развитию лесопромышленного комплекса.