

УДК 338.124.4(470.22)

© Е.Г. Немкович

© А.Е. Курило

## Влияние кризиса на экономику Карелии и возможности его преодоления

*В статье кратко изложены основные причины мирового финансового кризиса и рассмотрено его влияние на экономику Республики Карелии. В первую очередь он затрагивает лесопромышленный комплекс республики, банковскую сферу и отражается на социальной ситуации в республике. В условиях кризиса особую актуальность, в малонаселенной и рассредоточенной республике, приобретает деятельность малых предприятий на всей территории Карелии. В статье рассмотрены пути и возможности преодоления кризиса с использованием инвариантных решений возникающих проблем.*

*Республика Карелия, антикризисные программы, инструменты реализации.*



**Евгений Григорьевич  
НЕМКОВИЧ**

кандидат технических наук,  
ведущий научный сотрудник Института экономики Карельского  
научного центра РАН



**Анна Евгеньевна  
КУРИЛО**

кандидат экономических наук,  
старший научный сотрудник Института экономики Карельского  
научного центра РАН

Мировая экономическая система представляет собой целостную, особым образом упорядоченную систему связей между производителями и потребителями материальных благ и услуг. При возникновении между элементами системы дисбаланса возникают кризисные явления. На течение кризиса оказывают влияние особенности эпохи, уровень развития государства, его интеграции в мировую систему и весь комплекс экономических и политических факторов, действующих во время нарастания кризисных явлений. Периодичность наступления экономических кризисов,

глубина и продолжительность их течения зависят от степени нарушения основных пропорций воспроизводства.

Мировой финансовый кризис, начавшийся в США в секторе ипотечного кредитования, оказывает влияние и на социально-экономическую ситуацию в Республике Карелия. Затронув в первую очередь лесопромышленный комплекс, банковскую сферу, он отражается и на социальной ситуации.

Кризис — это тяжелое переходное состояние или переломный момент с серьезными последствиями. В зависимости

от преобладающего направления различают аграрные, биржевые, валютные, промышленные, транспортные и другие кризисы. Особая группа кризисов — это экономические. В период их нарушаются основные пропорции процесса воспроизводства и единый хозяйственный механизм нормального функционирования общества. Возникают диспропорции между видами экономической деятельности. Они проявляются в спаде объемов производства, сокращении инвестиций, увеличении количества банкротств, обесценивании акций, росте безработицы, падении жизненного уровня, нарастании социальной напряженности в обществе и других негативных явлениях.

Финансовые и экономические кризисы постоянно потрясают и мировую систему в целом, и страны в отдельности, но масштабы этих кризисов различны. С разной степенью охвата и поражения экономики, они возникают через 2 — 10 лет — со средней периодичностью 4 года [14]. Наиболее уязвимыми при кризисах становятся банковские и транспортные системы, сфера торговли и недвижимости, фондовые биржи. Но во всех случаях наиболее пострадавшие секторы экономики проходили «санацию», восстанавливались и переходили на новый уровень развития.

Кризис, бурно наступающий с середины 2008 года, имеет мировой масштаб. Его возникновение обусловлено желанием всех субъектов экономики получить максимальную прибыль в наиболее короткий срок с минимальными издержками. Слабым звеном в мировой системе оказалась кредитная сфера США. По мнению ряда экспертов [2, 10], предпосылки этого закладывались в начале 1990-х годов, когда стали широко использоваться высокорисковые финансовые инструменты, то есть расширилось ипотечное кредитование лиц с низкими доходами и плохой кредитной историей. Низкий процент по ипотечному

кредиту поднимал спрос, и были довольны все: потребитель получал квартиру, банк — прибыль с выданных кредитов, а страховщики — премию за их сохранность. Кредитная система, замкнув на себе все рынки, сделала их заложниками собственной ликвидности и платежеспособности. Объектом страхования стали не материальные активы, а кредитные договоры. Объемы проданных и купленных кредитов превышали объемы самих ипотечных кредитов. Имела место неограниченная кредитная экспансия. Фонды прямых инвестиций выкупали компании за десятки миллиардов в кредит под залог этих же компаний. Кредиты стали дешевыми, население также воспользовалось этим и стало покупать жилье, машины и другие атрибуты комфортной жизни. Образовался «пузырь», и кредитная система сыграла в этом основную роль. В результате в 2007 году наступил кризис ипотечного кредитования США. Из сферы недвижимости он перекинулся на реальную экономику, начался спад производства (рецессия), который и стал непосредственным предвестником общего финансового и банковского кризиса в стране [13].

Кризис ипотечной системы, выявив ошибки в законодательном регулировании и опасность слишком мягкой монетарной политики, преподал жесткие уроки необходимости управления финансовыми рисками. Поскольку финансовые институты США и Европы тесно связаны, то в результате и те и другие понесли огромные потери.

В течение определенного времени проблемы банков только частично решались правительствами соответствующих стран, выкупавшими активы. Однако проблемы возникали значительно быстрее, чем власти могли их решать, и мировой рынок пришел в состояние, близкое к панике. Кризис затронул многие страны мира, в т. ч. Великобританию, Гонконг, Данию, Ирландию,

Исландию, Италию, Канаду, Латвию, Нидерланды, Россию, Тайвань, Украину, Францию, Швейцарию, Швецию, Эстонию, Южную Корею, Японию.

Снизился рост в экономике, быстро растет безработица, увеличивается число корпоративных банкротств. Резко снизились продажи недвижимости, также как и цены на нее, еще быстрее сокращается рынок ипотечного кредитования. Резко снизились и продажи автомобилей. Строительство находится на грани полной остановки. Ситуация достаточно серьезная. Лидеры 15 стран Евросоюза договорились ввести систему государственных гарантий для кредитов, привлекаемых банками, а также обеспечить поддержку финансовым институтам за счет бюджетных средств [12]. Такое решение было расценено обозревателями как признание глобального характера кризиса [6], требующего координированных действий ведущих экономик.

Нынешний мировой кризис не обошел нашу страну. Его воздействие на российскую экономику может быть как отрицательным, так и положительным. Благодаря либерализации Россия стала частью мировой системы, многие наши компании интегрированы в международное разделение труда. Российские крупные предприятия вступили в торговые отношения с иностранными компаниями. Как правило, при этом реализуется небольшое число крупных контрактов среди ограниченного круга стран. В данной ситуации было нарушено главное правило финансистов — положили почти все «яйца» в одну корзину.

По мнению аналитиков, российские менеджеры практически не думали о рисках, считая ситуацию в иностранных банках всегда надежной. И они забыли, что себестоимость продукции (работ, услуг) представляет собой стоимостную оценку используемых в процессе производства (работ, услуг) природных ресурсов, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат

на ее производство и реализацию [8]. Российские предприниматели не занимались снижением издержек производства. Затраты на производство не контролировались, цены, назначавшиеся произвольно, часто превышали разумные пределы. Себестоимость продукции, работ, услуг в реальных условиях не стала одним из важнейших показателей, необходимых для управления бизнесом. В то же время у нас появились рискованные кредиты для населения и стал развиваться потребительский рынок в долг и в рассрочку, мы тоже начали создавать у себя финансовый «пузырь», призывая к развитию за счет кредитных ресурсов и не думая о рисках. Соответственно наша экономика ощутит на себе действие мирового кризиса и, несмотря на генеральную антикризисную линию государства, сложности кризисных явлений в России будут, и коснутся они многих.

Республика Карелия является субъектом Федерации. Ее экономика — это неотъемлемая часть российской экономической системы, представляющая собой совокупность подсистем, отражающих отдельные стороны хозяйственной деятельности. Управление республиканской экономикой вписано в общероссийскую систему управления и имеет цели, функции, принципы, методы, органы управления, кадры, технику и технологию с учетом специфики. Следовательно, кризисные явления окажут влияние на развитие республики, хотя пока они ощущаются слабо. Они частично смягчены активными антикризисными действиями российского и карельского правительств. Республиканская экономика выдержала темп, набранный в 2007 году, и, по предварительным данным, объем производства за 2008 г. по видам экономической деятельности составит 100,1% [11]. Но это не означает, что республика может выжидать. Нужны активные действия на региональном уровне, так как негативному воздействию мирового кризиса в той или иной степени будут подвержены все виды экономической деятельности.

Влияние кризиса уже ощутили на себе предприятия, работающие на внешний рынок: ООО «Пегас Интернейшнл», ООО «АЕК», ОАО «Сегежский ЦБК», ООО «Кондопога», ОАО «Карельский окатыш», ОАО «Надвоицкий алюминиевый завод», ЗАО «Петрозаводскмаш» и др. Они вынуждены останавливать производство или уменьшать объемы выпуска продукции, так как внешний рынок уже свернулся и заказы уменьшились. Руководство ОАО «Сегежский ЦБК» пошло по жесткому варианту – остановило производство и сообщило об увольнении 600 человек. Руководители предприятий «Костомукшский ГОК» и «Надвоицкий алюминиевый завод» избрали более мягкий вариант – сократили объемы производства, уменьшили фонд заработной платы, перешли на неполный рабочий день и пока сохраняют трудовые коллективы, не увольняя людей. Всего по республике может быть уволено более 2,5 тыс. человек [3]. В основном это будут те, чей профессиональный уровень не соответствует требованиям рынка.

Мировой финансовый кризис негативно отразился на лесопромышленном комплексе республики. Для изучения ситуации на предприятиях создана рабочая группа, которую возглавляет заместитель премьер-министра Правительства Республики Карелия *А. Колесов*.

В первом полугодии 2008 года объем производства в ЛПК сохранялся на уровне 2007 года, за исключением производства пиломатериалов. Снижение объемов производства по этому виду деятельности произошло из-за неблагоприятной обстановки на мировом рынке. В связи со значительным ростом себестоимости продукции лесозаготовок и падением цен на экспортные пиломатериалы их производство оказалось ниже уровня рентабельности. В сложившейся ситуации деревообрабатывающие предприятия пытаются переориентировать сбыт продукции на внутренний рынок, но на это требуется

время. Например, деревообрабатывающее предприятие ООО «Пегас Интернейшнл» не смогло выплатить задолженность по заработной плате своим работникам, что произошло из-за кризиса на строительном рынке США, в результате которого спрос на обрезные доски, выпускаемые предприятием, упал.

В августе и сентябре 2008 года негативные тенденции проявились и в целлюлозно-бумажной промышленности. В целом по республике индекс промышленного производства за 9 месяцев составил 100,9%, в том числе в целлюлозно-бумажной отрасли – 99,7%, в деревообрабатывающей промышленности – 84,5%. В лесозаготовительной отрасли, которая является поставщиком сырья на предприятия ЛПК, сохраняются объемы по заготовке и вывозке древесины. Но на некоторых лесозаготовительных предприятиях финансовое положение ухудшается. Такая ситуация складывается по причине снижения спроса на древесину со стороны целлюлозно-бумажных предприятий в связи с затовариванием сырья на складах и возможностью покупки более дешевого сырья из соседних регионов, что в свою очередь влечет задержку оплаты за поставленную древесину. В отрасли наблюдаются кризисные тенденции. Но пока ОАО «Кондопога» и ОАО «ЦЗ Питкяранта» справляются с ситуацией.

А вот на Сегежском ЦБК, входящем в холдинг ЗАО «Инвестлеспром», сложилась нестабильная ситуация. За январь – сентябрь 2008 года предприятиями холдинга произведено 104% бумаги, 83% картона и 90% мешков к аналогичному периоду предшествующего года. На рынке резко упал спрос на основную продукцию предприятия – мешки и картон, пришлось снизить объемы производства. В настоящее время руководством Сегежского ЦБК и холдинга «Инвестлеспром» вырабатывается комплекс мер по преодолению последствий кризиса. К тому же кризис в отрасли

стал серьезным препятствием для реализации инвестиционного проекта по модернизации производства на комбинате: запланировано полностью вывести из производства одну из трех бумагоделательных машин и законсервировать варочную установку, что позволит сократить простой оборудования и тем самым уменьшить затраты производства. В сложившейся ситуации Сегежский ЦБК в 2008 году вышел в простой и простаивал в январе 2009 года.

Объем промышленного производства в целом начал снижаться в связи с падением спроса на продукцию карельских предприятий. Российские и зарубежные партнеры стали меньше покупать древесины и железорудного сырья. Деревообрабатывающая отрасль теряет объемы производства. Начали останавливаться сборочные производства. В нарушение долгосрочных договоров поставленная продукция и предоставленные услуги не оплачиваются. В то же время многие предприятия не поставляют продукцию до тех пор, пока за нее не будет произведен полный расчет. В результате производителями прекращена отгрузка продукции, и она накапливается на складах. Терпит убытки и железная дорога — перевозки сократились на 40%.

Банковский сектор повысил ставки и резко сократил финансирование, ужесточая требования к клиентам, работая только с испытанными заемщиками. Банки начали делать упор на финансовые потоки предприятий, а не на их залогово-стоимостную оценку. Увеличился отток с депозитных счетов банков, работающих на территории республики.

Начали сокращаться источники, питающие потребительский спрос. С учетом инфляции рост покупательной способности зарплат в 2008 году составил 12,7% против 17,1% в 2007 году [7]. Эта тенденция сохранится. По итогам 2008 года республиканский бюджет недополучил налогов на доходы физических лиц и налогов на прибыль примерно на 500 млн. рублей.

Данные симптомы свидетельствуют о том, что кризис пришел в Карелию, и это первые его проявления. Правительство Российской Федерации и Правительство РК пытаются стабилизировать ситуацию, ищут возможности по поддержке предприятий и населения.

На ноябрьском заседании Законодательного Собрания РК при обсуждении проекта бюджета республики на 2009 год депутаты высказали опасение относительно влияния мирового финансового кризиса на экономику республики. При возникновении трудностей с исполнением бюджета могут быть не выполнены обязательства государства перед жителями республики, не обеспечены текущие расходы государства, что может отразиться на выплате заработной платы в учреждениях социальной сферы. В такой ситуации Правительство Карелии планирует сократить расходы на содержание госаппарата: на материально-техническую базу на 20% и фонд заработной платы министерств и ведомств на 5%. Кроме того, сократятся расходы на инвестиционную программу: принято решение временно отказаться от строительства Ледового дворца в Петрозаводске. Дефицит бюджета-2009 установлен в республике на уровне 9,9%.

Сложность управления в период кризиса заключается в том, что принятие решений осуществляется в условиях неопределенности, которая обусловлена наличием факторов, не поддающихся строгой количественной оценке.

Поэтому управлять экономикой республики в соответствии с объективными законами развития общества необходимо с использованием инвариантных решений возникающих проблем. Эти решения нужно готовить и анализировать специалистам, а принимать их придется должностным лицам согласно своей компетенции. Процесс принятия решения должен начинаться с выявления и четкого формулирования конечных целей и выработки единой

антикризисной программы действий в республике. Главная цель этой программы, очевидно, может состоять в том, чтобы не только пережить кризис, но и повысить конкурентоспособность карельской продукции за счет улучшения ее качества и снижения себестоимости, максимально разнообразить структуру республиканской экономики, уйти от монотерриториального устройства — чтобы судьба города или поселка не зависела от одного-единственного предприятия. Реализация программы позволит решить главные задачи: обеспечить полную и своевременную выплату социальных пособий и зарплат в бюджетной сфере; с целью сохранения рабочих мест оказать помощь карельским предприятиям для поддержания уровня потребительского спроса и повышения их конкурентоспособности.

Инструментом разработки антикризисной программы должен стать системный анализ, а центральной процедурой разработки — построение обобщенной модели, отображающей все факторы и взаимосвязи реальной ситуации, которые могут проявиться в процессе осуществления решения.

Люди, потерявшие работу, должны быть защищены, для чего необходимо неукоснительное соблюдение российского законодательства. Такие люди должны в течение полугода получать средний заработок, а потом пособие по безработице [1]. Службы занятости республики должны за свой счет обучать их новым профессиям, востребованным на рынке труда, а также трудоустраивать. Необходимо создавать новые рабочие места через связанные кредиты районам на реконструкцию ЖКХ и капитальный ремонт жилого фонда. На реализацию социальных обязательств перед гражданами в бюджете на 2009 год предусмотрено 4 млрд. рублей. Различного рода поддержку получают около 110 тысяч жителей республики [9]. Правительство принимает меры по недопущению массовых сокращений или пересмотра коллективных договоров.

Власти республики оказывают существенную помощь карельским предприятиям, включая их в республиканские инвестиционные программы. В 2009 году предполагается выделить 300 млн. рублей на модернизацию и реконструкцию объектов ЖКХ, 100 млн. на подготовку к зиме и привлечь 350 млн. рублей из федерального бюджета на капитальный ремонт жилых домов. Для минимизации последствий кризиса власти республики заморозили арендную плату за пользование государственным имуществом, ввели льготы по налогу на имущество и налогу на прибыль, увеличивают объем бюджетных субсидий на компенсацию процентных ставок по кредитам, взятым на реализацию инвестиционных проектов. Предполагается сохранять те тарифы, которые регулируются на уровне республики. Разрабатываются предложения федеральному центру ограничить рост цен на услуги естественных монополий.

Политика Правительства России, направленная на увеличение федеральных ассигнований на строительство дорог, позволит сохранить спрос на карельский щебень, а также на рабочие места в этой отрасли. Петрозаводское отделение Октябрьской железной дороги начало предоставлять часть вагонов грузоотправителям для отправки щебня авансом.

В условиях кризиса особую актуальность в нашей малонаселенной и рассредоточенной республике приобретает деятельность малых предприятий на всей ее территории. Именно малое предпринимательство может обеспечить жизнедеятельность на местах и помочь экономике продержаться на плаву, пока крупные промышленные предприятия переживают трудности. В таких условиях Правительство РК усиливает поддержку сектора малого предпринимательства. Принят республиканский закон о передаче арендуемого имущества в собственность предприятиям малого и среднего бизнеса.

Решается и вопрос о создании гарантийного фонда, который поможет малым предприятиям брать кредиты на развитие. Службы занятости оплачивают лицензию на предпринимательскую деятельность, а также обучение предпринимателей, разработку бизнес-плана, оказывают предпринимателям безвозмездную материальную помощь до 80 тыс. руб. [5]. Дополнительно выделяются средства для оказания поддержки малым предпринимателям [4].

Под воздействием кризиса неизбежно будет меняться концепция работы предприятий реального сектора экономики. Кризис ударит в основном по тем, кто находится в фазе роста за счет кредитных ресурсов. Реальная ситуация будет такова, что растущие издержки уменьшат прибыль, инвестиции сократятся и придется отказываться от части планировавшихся проектов или отодвинуть их на более поздние сроки. Основной заботой предприятий будет реструктуризация долгов с целью элементарного сохранения бизнеса. В этой ситуации можно рекомендовать каждой компании разработку антикризисных мер для самой себя с учетом особенностей сферы деятельности и положения на рынке. Можно ожидать, что ряд компаний начнут принимать поспешные меры по уменьшению непроизводительных затрат. Начнутся необоснованные сокращения, замораживание численности, переход на сокращенный режим работы.

Показателем устойчивости любой компании в динамично меняющейся ситуации является управление затратами и достижение намеченных результатов наиболее рациональным способом. Каждое предприятие в качестве позитивных результатов в условиях кризиса может рассматривать наличие оборотных средств и ключевых объектов и субъектов бизнеса: клиентов, стратегических преимуществ, направлений развития, сотрудников. В такой ситуации важно эффективно применить имеющиеся ресурсы. При управлении затратами

следует контролировать себестоимость продукции (работ, услуг) как стоимостную оценку используемых в процессе производства (работ, услуг) природных ресурсов, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на ее производство и реализацию. Себестоимость продукции, работ, услуг является одним из важнейших показателей, необходимых для управления бизнесом [8].

В наименьшей степени кризисные явления коснутся торговой сферы. Население будет пользоваться ее услугами, но сама потребительская корзина изменится — она сократится по количеству наименований. Вероятнее всего, сумеют выйти из кризиса крупные продовольственные сети, сохранив и расширив собственную долю рынка. Мелкие сети и единичные магазины, развивающиеся на собственные средства, также преодолеют последствия кризиса благодаря оперативной реакции на изменение ситуации.

В данных условиях государство должно формировать благоприятную среду для развития предпринимательской активности. С этой целью на региональном уровне необходимо создать антикризисные органы, которые совместно с местными банками и филиалами федеральных банков, через создание венчурных фондов, центров микрокредитования и другие доступные формы, помогут сохранить сформированную за последние годы предпринимательскую инфраструктуру [7].

Такой антикризисный орган может осуществлять мониторинг за реализацией на местах мероприятий, способствующих сглаживанию кризисных явлений, и контроль за их исполнением, спрашивая и с должностных лиц, и с глав местного самоуправления, и с руководителей предприятий «по законам военного времени» [9].

Взяв на вооружение эти и другие меры, Правительство Республики Карелия сумеет оперативно принимать антикризисные

действия и эффективно управлять процессом развития. По оценкам специалистов, для выхода из кризиса потребуется 1,5 – 2 года. Весной 2009 года в России уменьшится стоимость на 60 – 95% от докризисной, после чего начнет происходить улучшение ситуации [14]. После адаптации к новым условиям, примерно с 2010 года, все виды экономической деятельности получают развитие, и к этому моменту нужно готовиться. Удовлетворить возрастающий спрос смогут предприятия, которые будут активно искать новые сферы приложения своих предпринимательских инициатив, применять современные методы и техно-

логии развития. Необходимо снизить расходы и перейти на систему учета затрат, дающую возможность мгновенного контроля отдачи, позволяющую реализовывать проекты, приносящие результат сразу, увеличить расходы на маркетинг.

После кризиса рынок изменится. Из всех его секторов уйдут бывшие гиганты, а им на смену придут молодые и агрессивные компании, остро желающие развития, бескомпромиссные и «голодные». Компании новой формации будут захватывать рыночные ниши за счет маркетинга и увеличения количества потребителей, на новом рынке появятся новые лидеры.

### Литература

1. Безработица не дошла до критической точки // Курьер Карелии. – 2008. – № 234. – 18 дек.
2. Блинов, А. Экономика диктует свою волю политике / А. Блинов // Независимая газета. – 2008. – 13 окт.
3. За девять недель безработица скакнула вверх // Курьер Карелии. – 2008. – № 242. – 30 дек.
4. Инвесторам помогают по-разному // Курьер Карелии. – 2008. – № 232. – 16 дек.
5. Карапетов, Г. Не так страшен кризис, как его малюют / Г. Карапетов // Курьер Карелии. – 2008. – № 234. – 18 дек.
6. Кризис признан мировым // Коммерсантъ. – 2008. – № 183. – 9 окт.
7. Махренский, Б. Новые проблемы розницы / Б. Махренский // Курьер Карелии. – 2008. – № 233. – 17 дек.
8. Наиболее экономичным способом // Экономика и жизнь. – 2008. – № 50. – Дек.
9. Подводя итоги... Беседа с Главой Республики Карелия Сергеем Катанандовым // Карелия. – 2008. – № 142. – 18 дек.
10. Юргенс, И. Деньги массового поражения / И. Юргенс // Российская газета. – 2008. – № 4781. – 27 окт.
11. Юринов, М. Карельская экономика пока держит темп прошлого года. / М. Юринов // Курьер Карелии. – 2008. – № 233. – 17 дек.
12. Декларация саммита «Группы двадцати» по финансовым рынкам и мировой экономике [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/articlec/2008/11/209291/209303.shtml> (Данные на 19.12.2008 г.).
13. Дэвис, Х. Кредитный кризис и его последствия: лекция директора Лондонской школы экономики и политических наук, прочитанная в Высшей школе экономики 17 ноября 2008 г. / Х. Дэвис [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.echo.msk.ru/doc/555709-echo.html> (Данные на 18.12.2008 г.).
14. Зырянов, И. Мировой финансовый кризис 2008 года, прогноз кризиса на 2009 – 2010 годы / И. Зырянов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.abird.ru/articles/financial\\_crisis](http://www.abird.ru/articles/financial_crisis) (Данные на 19.12.2008 г.).