

DOI: 10.15838/ptd.2021.1.111.1

УДК 332.13 | ББК 65.05+65.2/4

© Лукин Е.В.

## ПРОБЛЕМЫ СТРУКТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В ИССЛЕДОВАНИЯХ ВОЛНЦ РАН<sup>1</sup>



**ЕВГЕНИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ ЛУКИН**

Вологодский научный центр Российской академии наук

г. Вологда, Российская Федерация

e-mail: lukin\_ev@list.ru

ORCID: 0000-0002-1159-281X; ResearcherID: I-8183-2016

*Переход российской экономики в 1990-х гг. на рыночный путь развития осуществлялся с помощью проведения либеральных экономических реформ, результатами которых стали деиндустриализация национальной экономики, ее сырьевая ориентация, усиление дегенеративных тенденций в технологической структуре. На современном этапе российскую экономику подрывает еще и санкционная война. Задача достижения высоких темпов экономического роста, позволяющих России оставаться в числе мировых лидеров, неоднократно озвучивалась первыми лицами государства. Однако особую актуальность она приобрела в последние пять лет, когда экономика практически перестала расти. Современной российской экономике присущи сырьевой характер, неэффективное развитие традиционного сектора, стагнация состояния большинства высокотехнологичных отраслей гражданского назначения, низкий платежеспособный спрос населения, недостаточные инвестиции в основной капитал, высокая региональная дифференциация. Одна из главных причин сложившейся ситуации – структурная деформация экономики, предопределенная диспропорциями, унаследованными от экономики советского периода, воздействием трансформационного кризиса в ходе либерального экономического реформирования, проводимой в настоящее время структурной политикой. Цель нашей работы заключается в подготовке обзора и систематизации исследований, выполненных сотрудниками ВолНЦ РАН, по проблемам*

**Для цитирования:** Лукин Е.В. Проблемы структурной трансформации региональной экономики в исследованиях ВолНЦ РАН // Проблемы развития территории. 2021. Т. 25. № 1. С. 7–28. DOI: 10.15838/ptd.2021.1.111.1

**For citation:** Lukin E.V. Structural transformation problems of the regional economy in the studies of VolRC RAS. *Problems of Territory Development*, 2021, vol. 25, no. 1, pp. 7–28. DOI: 10.15838/ptd.2021.1.111.1

<sup>1</sup> Статья подготовлена в соответствии с государственным заданием для ФГБУН ВолНЦ РАН по теме НИР № 0168-2019-0005 «Исследование факторов и методов устойчивого социально-экономического развития территориальных систем в изменяющихся мировых геополитических и геоэкономических условиях».

*структурной трансформации экономики на региональном уровне. Показано, как формировалась тематика исследований, представлены основные научные результаты, рассмотрен круг задач на перспективу.*

*Региональная экономика, сельское хозяйство, промышленность, потребительский сектор, структурная трансформация, государственное управление, методический инструментарий.*

## **Введение**

Среднегодовой темп прироста российской экономики в последние 10 лет (2011–2020 гг.) составил 1,1%. По сравнению с предыдущим десятилетием (2001–2010 гг.) он замедлился более чем в четыре раза (тогда экономика ежегодно прирастала в среднем на 4,8%). В качестве основной системной причины низких темпов экономического роста принято считать структурную несбалансированность экономики, которая проявляется в преобладании экспортоориентированных сырьевых отраслей, депрессии производства конечной продукции, деградации сферы выпуска машинных средств производства, низком спросе на фундаментальную и прикладную науку, слабой материально-технической базе образования, здравоохранения и т. д.

Учет структурного компонента в управлении экономикой в настоящее время выступает консенсусом в развернувшейся в экспертной и политической среде дискуссии о механизмах обеспечения экономического роста в стране. О важности структурных реформ неоднократно заявляли представители экономической власти: министр экономики М.Г. Решетников<sup>2</sup>, председатель Правительства М.В. Мишустин<sup>3</sup>, председатель Центрального банка Э.С. Набиуллина<sup>4</sup> и др. Вопросы структурной перестройки экономики на разных фазах ее динами-

ки на протяжении многих лет активно обсуждаются научным сообществом [1–9]. Характеризуются вызовы, стоящие перед российской экономикой, предлагаются сценарии, стратегии и механизмы обеспечения роста, возможности бюджетного маневра и т. д. При этом региональный уровень остается малозатронутым, хотя для него эти вопросы также актуальны.

Существенный вклад в развитие теоретико-методологических аспектов структурной трансформации региональной экономики вносят исследователи Вологодского научного центра РАН.

Цель представленной работы заключается в подготовке обзора и систематизации исследований, выполненных сотрудниками ВолНЦ РАН, по указанной проблематике. Материал излагается в соответствии с логикой теории общественного воспроизводства. Согласно ей основой ресурсов экономики является производство, в процессе которого создаются товары и услуги, а также добавленная стоимость, которой в свою очередь соответствуют первичные доходы – оплата труда работников, налоги государства и прибыль предприятий (*рис. 1*). После их распределения и перераспределения образуются располагаемые доходы субъектов хозяйствования, расходуемые на конечное потребление и валовое накопление. Разница между про-

<sup>2</sup> «Если в апреле – мае была логика перетерпеть, то сейчас задача – адаптироваться к тому, что есть. Понятно, что в следующем году будет восстановительный рост и наша задача – думать не просто о восстановительном росте – как быстрее (расти – ИФ), но и о структурных изменениях – сейчас самое время этим заняться» (источник: Решетников заявил о серьезных рисках для 100 системообразующих компаний РФ // Интерфакс. 2020. 1 декабря. URL: <https://www.interfax.ru/business/739398>).

<sup>3</sup> «Правительство завершает работу над проектом общенационального плана действий, обеспечивающих восстановление занятости и доходов населения, рост экономики и долгосрочные структурные изменения в экономике» (источник: Мишустин: правительство намерено перезапустить позитивные процессы в экономике // ТАСС. 2020. 23 сентября. URL: <https://tass.ru/ekonomika/9529533>).

<sup>4</sup> «Если цена на нефть выше – мы можем расти чуть быстрее, но тем не менее при любой цене наша оценка такова: без структурных преобразований мы стабилизируемся на планке 1,5–2 процента» (источник: Набиуллина призвала провести структурные реформы ради роста экономики // Lenta.ru. 2017. 5 апреля. URL: <https://lenta.ru/news/2017/04/05/reform>).

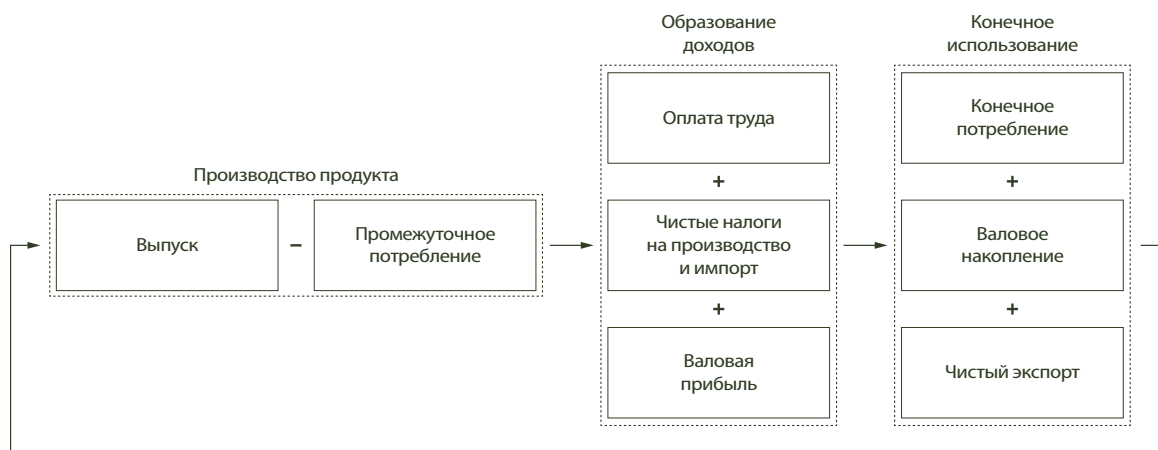


Рис. 1. Упрощенная схема формирования и использования доходов в экономике

изводством и конечным использованием балансируется за счет экспорта и импорта.

Соответственно, под структурой экономики понимаются функциональные связи между отдельными ее элементами, определяющие количественные и качественные характеристики развития, на разных этапах воспроизводственного процесса, а под структурной трансформацией экономики – изменение этих связей.

### Исследование проблем производственного сектора и поиск отраслевых драйверов региональной экономики

При создании ВолНЦ РАН в 1990 году в качестве магистральных направлений его деятельности были закреплены исследования проблем регионального хозяйственного механизма в условиях перехода к рыночной экономике; хозяйственного механизма предприятий и объединений Вологодской области с учетом развития предпринимательской деятельности и социально-экономического развития региона на длительную перспективу. В дальнейшем спектр рассматриваемых центром вопросов и география исследований существенно расширились (вплоть до макроэкономических проблем и странового уровня), однако региональная проблематика осталась основной. При этом плацдармом для апробации научных изысканий часто служила экономика Вологодской области. Сотрудниками ВолНЦ РАН анализировались трансформационные

процессы в экономике в различные периоды ее динамики (рис. 2).

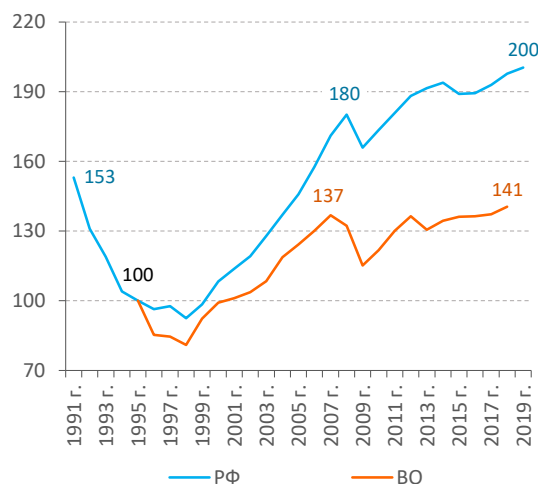


Рис. 2. Динамика валового продукта РФ и Вологодской области, % к уровню 1995 года  
Источник: рассчитано на основе данных ЕМИСС.

Результатом исследований начала 1990-х гг. на фоне старта в стране рыночных преобразований (базирувавшихся, как известно, на либерализации внутренней и внешней торговли, введении свободного ценообразования и массовой приватизации) стал выход монографии «Вологодская область: движение к рынку» [10] (В.А. Ильин, А.А. Пашко, М.Ф. Сычев). В ней был представлен обзор основных показателей состояния хозяйства Вологодской области, с которыми она вступила в рыночную эпоху, а также дана характеристика первых, во многом негативных, итогов реализации рыночных реформ в региональной экономике.

Преобладание реального сектора в структуре вологодской экономики (табл.) закономерно обусловило исследовательский интерес к проблемам развития промышленности, сельского и лесного хозяйства, строительства.

В монографии «Модернизация промышленного сектора региона» (В.А. Ильин) [11] проанализированы последствия экономических реформ в различных отраслях индустрии области, охарактеризованы первоочередные задачи по переходу промышленности региона на траекторию поступательного высокоэффективного роста, обеспечивающего повышение жизненного уровня населения, предложены конкретные организационные механизмы для преодоления тенденций кризисного развития, экономической модернизации в целях ускоренного роста эффективности производственного сектора. Продолжением данного исследования выступили монографии О.С. Москвиной «Промышленная политика – ядро модернизации экономики» [12] и Л.Г. Иогмана «Организационно-экономические основы модернизации промышленности региона» [13]. В них рассмотрены методологические аспекты формирования промышленной по-

литики на региональном уровне в условиях рыночного хозяйствования, обоснованы целевые ориентиры, задачи и направления региональной промышленной политики на долгосрочную и среднесрочную перспективу, даны рекомендации по совершенствованию экономических и организационных механизмов, обеспечивающих модернизацию промышленного комплекса региона.

К концу 1990-х годов в силу разнонаправленной динамики развития отдельных отраслей усилилась проблема слабой диверсификации экономики Вологодской области. По данным Вологдастата, за 1991–1998 гг. спад в лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной отрасли составил 44%, пищевой – 54%, производстве строительных материалов – 73%, легкой промышленности – 85%. Черная металлургия сократила объемы производства на 32%, машиностроение и металлообработка – на 31%, а химическая отрасль нарастила на 7%. Как результат, удельный вес черной металлургии в обрабатывающей промышленности в рассматриваемый период увеличился с 47 до 62%, химической – с 8 до 13%, в то время как доля машиностроения и металлообработки уменьшилась с 11 до 6%, лесной, деревообрабатывающей и

**Таблица. Отраслевая структура экономики РФ и Вологодской области в 2018 году, % к итогу**

Вид экономической деятельности	Россия	ВО
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	3,6	4,1
Добыча полезных ископаемых	13,2	0
Обрабатывающие производства	14,4	42,4
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха; водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизация отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	3,2	3,5
Строительство	5,7	6,5
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	13,9	12,2
Транспортировка и хранение	6,5	11,4
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	0,9	0,6
Деятельность финансовая и страховая	4,3	0,3
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	9,4	2,7
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	7,4	4,7
Образование	3,1	2,3
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	3,3	3,6
Прочее	11,1	5,7
Источник: данные Росстата.		

целлюлозно-бумажной отрасли – с 13 до 6%, легкой промышленности – с 8 до 1%. На две ведущие отрасли в 1998 году приходилось 75% отгрузки обрабатывающей промышленности региона (для справки – к 2018 году их удельный вес вырос до 81%; *рис. 3*).



**Рис. 3. Структура обрабатывающих производств Вологодской области в 2018 году, % к итогу**

Источник: рассчитано на основе данных ЕМИСС.

Проблема диверсификации экономики области в региональном правительстве начала обсуждаться еще в 1998 году, когда был сформирован интегрированный пакет видения будущего развития экономики, включающий в себя миссию, доктрину и протоконцепцию. В дальнейшем идея диверсификации нашла отражение в Концепции стратегии (2004 год) и в Стратегии социально-экономического развития Вологодской области (2010 и 2016 гг.). Реагируя на происходящие в экономике трансформации, ученые ВолНЦ РАН особое внимание сосредоточили на исследованиях, связанных с поиском резервов для повышения эффективности машиностроительного, лесопромышленного, агропромышленного и строительного комплексов региона, развития потребительского сектора.

Анализу проблем функционирования машиностроительной отрасли промышленно-

сти Вологодской области, приоритетам наращивания вклада машиностроительных производств в социально-экономическое развитие региона, оценке инновационных процессов в машиностроении посвящены труды В.В. Митенева и О.С. Москвиной [14–17]. Стратегические и тактические подходы к преодолению кризисного состояния, развитию и реструктуризации лесопромышленного комплекса, управлению его инновационным развитием предложены в работах [18–23] (В.В. Грачев, В.А. Ильин, М.Ф. Сычев, А.С. Шулев, М.М. Поляков, М.А. Куковеров, А.В. Козлов, З.С. Миронова, Т.Н. Статеева, Р.Ю. Селименков, А.И. Тукмачева, А.В. Миронов). Актуальные вопросы развития агропромышленного комплекса области (в том числе молочного животноводства, легкой промышленности), оценка его современного состояния, выявление проблем, предпосылок и ресурсных возможностей развития, определение целевых ориентиров и приоритетов развития на долгосрочную перспективу, обоснование путей и этапов их достижения, обеспечение продовольственной безопасности отражены в трудах [24–32] (А.А. Пашко, М.Ф. Сычев, В.А. Ильин, Т.В. Ускова, О.С. Москвина, Р.Ю. Селименков, А.Н. Чекавинский, А.Н. Анищенко, С.А. Кожевников, Н.А. Фриева, Т.Г. Смирнова, С.А. Селякова, Е.Н. Кожина). Проблемы стратегического управления предприятиями строительной отрасли, становления и развития в регионах жилищно-ипотечного рынка освещались в исследованиях К.А. Задумкина, О.Н. Гординой [33–35].

С 2000-х годов на фоне растущих доходов от экспорта углеводородов и продукции первых переделов сырья как на общероссийском, так и на региональном уровне наступила фаза экономической, политической и социальной стабилизации. Улучшилось социальное обеспечение, вырос уровень жизни населения. Одновременно в ВолНЦ РАН расширились и углубились исследования, связанные с проблемами обеспечения комплексного экономического развития территорий, формирования структуры регионального хозяйства, адекватной потребностям

населения. В частности, оценен уровень производства и потребления рыночных услуг населением Вологодской области, определены основные направления развития розничной торговли, общественного питания и бытового обслуживания [36–39] (В.А. Ильин, С.А. Селякова, О.С. Москвина, Т.В. Ускова, Л.В. Костылева, К.А. Гулин, Т.В. Воронцова, О.И. Попова, А.С. Барабанов). Особое внимание ученые сосредоточили на оценке коммунальной инфраструктуры, жилищного фонда, тарифном регулировании, идентификации способов развития жилищно-коммунального хозяйства региона [40; 41] (Т.В. Ускова, А.С. Барабанов, С.А. Кожевников).

В качестве перспективного драйвера региональной экономики рассматривается развитие внутреннего и въездного туризма. Сотрудниками ВолНЦ РАН проведена сегментация туристского рынка области с учетом потребительских предпочтений потенциальных рекреантов, проанализировано влияние функционирования туристского сектора на экономическое и социальное положение региона, дана прогнозная оценка развития туризма на Вологодчине на ближайшую и среднесрочную перспективу [42–45] (В.А. Ильин, Ю.Н. Плеханов, Т.В. Ускова, С.А. Селякова, Л.В. Дубиничева, К.В. Марков, Е.Н. Богачева, Н.В. Анчукова, О.С. Москвина, В.С. Орлова, А.В. Величкина).

Таким образом, ученые ВолНЦ РАН рассматривают широкий спектр проблем производственной стадии воспроизводственного процесса, обосновывают отраслевые драйверы экономики, исследуют механизмы повышения эффективности от реализации их потенциала.

### **Исследование проблем формирования доходов в региональной экономике**

Образованные в процессе производства первичные доходы, по данным Росстата за 2019 год, распределяются в российской экономике следующим образом: 46% идет на оплату труда наемных работников, 43% – на валовую прибыль производителей и валовые смешанные доходы некорпорирован-

ных предприятий, принадлежащих домашним хозяйствам, 11% – на чистые налоги на производство и импорт, получаемые государством. В ВолНЦ РАН анализируются все эти источники доходов, оценивается их влияние на социально-экономическое развитие территорий.

Благосостояние населения и отдельные его компоненты рассматриваются А.А. Шабуновой, А.И. Россошанским и Г.В. Белеховой [46]. Они анализируют уровень материального благосостояния людей, фиксируют масштабные диспропорции в доходах и потреблении между регионами, отраслями и социальными группами. На основе соцопросов определена готовность людей к процессам социально-экономической модернизации и указаны факторы, препятствующие этому. Дан прогноз направлений увеличения материального благосостояния населения на ближайшую и среднесрочную перспективу.

Визитной карточкой ВолНЦ РАН является исследование роли частного капитала в развитии территорий, формировании бюджетных доходов и фонда накопления, выполняемое под научным руководством В.А. Ильина. В трудах А.И. Поваровой, М.Ф. Сычева и Е.Д. Копытовой [47–51] оценивается производственно-финансовая деятельность крупных субъектов черной и цветной металлургии, химии, добычи нефти и газа России с точки зрения влияния экономических интересов собственников корпораций на устойчивое социально-экономическое национальное и региональное развитие; разрабатываются методические подходы к анализу отчетности вертикально-интегрированных структур по международным и российским стандартам; дается оценка влияния структурной трансформации российских корпораций на результаты их деятельности и взаимоотношения с бюджетной системой; приводится обоснование возможности согласования интересов крупных собственников с интересами основной массы граждан российских территорий, на которых функционируют предприятия корпораций, общими интересами страны. В работах даны предложения по преодолению олигархи-

ческой сущности и содержания, проявляющихся в деятельности российских корпораций. Основные из них касаются мер законодательного характера в части установления налогов на вывоз капитала, введения единой ставки налога на дивиденды, отмены возврата экспортного НДС, пересмотра администрирования налога на прибыль, совершенствования ценовой политики в отношении крупного бизнеса.

Ведущую роль относительно исполнения обязательств перед населением, поддержания социального спокойствия и обеспечения занятости играет сбалансированность бюджетно-налоговой системы региона. В разные годы вопросы функционирования данной сферы и организации межбюджетных отношений местного и регионального уровней, бюджетно-финансовой безопасности, развития ипотечного жилищного кредитования, формирования рынка страховых услуг поднимались Т.В. Усковой, А.Е. Прокофьевым, Е.А. Дурновой, Л.В. Костылевой, С.Н. Дубовым, Е.Н. Степановой, А.И. Поваровой, М.А. Печенской-Полищук, А.В. Галухиным, В.С. Орловой [52–56].

В целом в ВолНЦ РАН накоплен значительный опыт исследования различных аспектов, касающихся формирования доходов в региональной экономике всех ключевых экономических агентов – населения, органов государственной власти, бизнеса – и механизмов регулирования данной сферы.

### **Исследование проблем конечного использования доходов в экономике**

Пропорции распределения доходов в экономике во многом определяют структуру их использования и соотношение в ней конечного потребления и накопления. Так, характерное для Вологодской области смещение источника доходов с предпринимательской деятельности на оплату труда работников обуславливает изменение структуры их использования. В 1995–2018 гг. стала доминировать тенденция роста доли конечного потребления в структуре использования ВРП (в 1995 году – 50% ВРП, в 2018 году – более 56%).

Указанные процессы можно оценивать по-разному: с одной стороны, как позитивный факт, учитывая низкий уровень душевых потребительских расходов (регион занимает последнее место в СФЗО и в 1,7 раза уступает среднестрановому уровню) и негативную динамику заработной платы работников в последние годы; с другой стороны, занижается удельный вес валовых сбережений и сдерживается развитие возможностей для накопления и инвестирования. В связи с этим анализ структурных пропорций конечного использования доходов в экономике на разных периодах экономической динамики видится крайне актуальным.

Проблему поиска, выявления и обоснования направлений по стимулированию конечного потребления в региональной экономике изучает Е.Г. Леонидова. В ее работах обобщаются и развиваются теоретико-методологические аспекты исследования конечного потребления в контексте сбалансированного развития экономики, анализируются особенности конечного потребления в региональной экономике и выявляются факторы, определяющие его динамику, оцениваются перспективы развития региональной экономики на основе стимулирования конечного потребления, предлагается методический инструментарий его регулирования [57; 58].

Различным аспектам накопления капитала в экономике региона посвящены труды Е.С. Губановой, Э.О. Орловой, П.М. Советова, Т.В. Усковой, А.И. Поваровой, В.С. Орловой, Н.М. Румянцева [59–63]. В них оценен уровень инвестиционной деятельности в региональной экономике, проанализированы факторы, влияющие на ход инвестиционных процессов, проведено сравнение инвестиционного потенциала муниципальных образований. Рассмотрены методологические и методические вопросы, связанные с обоснованием и выбором отраслевых и территориальных приоритетов инвестирования, оценкой эффективности и активизации инвестиционной деятельности. Указаны методологические подходы и методический инструментарий повышения финансовой

самостоятельности муниципалитетов, предложены механизмы инвестиционного взаимодействия бизнес-структур и местного самоуправления. Кроме того, оценены перспективы и возможности использования финансов домохозяйств в качестве инвестиционных ресурсов экономики, определены основные пути повышения инвестиционной активности населения.

Вопросы формирования ресурсов экономики региона и направления его продукции для производственного и конечного потребления в рамках межрегиональной и внешнеторговой деятельности освещаются в трудах [64–68] (Т.Г. Смирнова, Е.В. Лукин, Е.Ю. Широкова). Авторы на основе экономического анализа выявляют особенности межрегиональной и внешней торговли старопромышленных регионов, определяют вклад различных форм сотрудничества в региональное развитие, оценивают внутренний и внешний спрос, итоги политики импортозамещения и влияние санкций на торговлю, перспективы наращивания поставок продукции региона на внешние для него рынки. Предложен методический инструмент модернизации межрегионального и внешнеэкономического торгового сотрудничества.

Таким образом, специалисты ВолНЦ РАН анализируют состояние и тенденции развития региональной экономики, идентифицируют основные структурные ограничения ее роста на всех стадиях воспроизводственного процесса. На производственной стадии к таким ограничителям можно отнести упрощение структуры экономики, сокращение в ней роли товарного производства на фоне увеличения износа основных фондов и утраты конкурентоспособности выпускаемой продукции. При формировании доходов, в свою очередь, наблюдаются чрезмерное доминирование ряда отраслей первичных переделов, оптимизация налоговых платежей, замедление роста благосостояния населения. На стадии конечного использования доходов особо выделяются такие проблемы, как отраслевой диспаритет в распределении инвестиций, отставание нормы накопления

от нормы сбережения (т. е. слабая трансформация сбережений в накопления), сокращение внутреннего потребительского спроса, слабая диверсифицированность структуры внешней торговли. Все это позволяет прийти к выводу о недостаточном регулировании сферы общественного воспроизводства и необходимости структурной трансформации региональной экономики. В настоящее время существуют сложности в ее отраслевой и воспроизводственной структуре, в структуре инвестиций, внешней торговли, конечного потребления и сбережения.

### **Обоснование направлений и механизмов структурной трансформации региональной экономики**

Региональная экономика находится в состоянии структурно-технологического неравновесия, сдерживающего устойчивую экономическую динамику. Оно характеризуется непропорциональным распределением финансовых ресурсов и факторов производства. В связи с этим важным элементом экономической политики является структурная политика, способствующая повышению качества экономического роста. Она выполняет функцию механизма перехода от поддержания экономического роста к достижению устойчивой экономической динамики и повышению качества жизни населения [69]. Исследования дают возможность сформировать комплекс направлений структурной экономической политики региона [70; 71].

Прежде всего это стимулирование модернизации производства с целью увеличения доходов всех экономических агентов и их дальнейшего использования для усложнения структуры экономики. Для решения этой задачи в работе [72] (Е.В. Лукин, С.А. Кожевников, А.Е. Мельников) обоснована необходимость проведения новой индустриализации, выявлена роль вертикальной интеграции в развитии промышленного сектора экономики, доказано, что преодоление системного кризиса требует активного включения государства в регулирование



воспроизводственных процессов, обоснованы приоритетные направления по совершенствованию промышленной политики в контексте новой индустриализации. При этом обеспечение качественного роста региональной экономики невозможно без ее перевода на инновационный путь развития. В трудах [73–80] (В.А. Ильин, Л.Г. Иогман, Е.С. Губанова, К.А. Гулин, К.А. Задумкин, И.А. Кондаков, С.В. Терехова, Е.А. Мазиллов, В.Н. Маковеев) выявлены проблемы развития инновационной деятельности, предложены направления и механизмы активизации инновационных процессов в регионе, рассмотрены пути расширенного воспроизводства научно-технического потенциала региона. К.А. Гулиным, Е.А. Мазилловым, Д.А. Алферьевым и Ю.О. Ушаковой [81] детально проработан один из методов стимулирования прикладных исследований и разработок в российских регионах – создание региональных фондов поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности. Формирование таких фондов позволит увеличить внутренние объемы затрат на исследования и разработки в расчете на душу населения в среднем по субъектам РФ в объеме до 2,55 раза.

В исследованиях Т.В. Усковой, А.С. Барбанова, Е.А. Гутниковой и С.А. Кожевникова [82–84] обоснована необходимость совершенствовать управление региональной конкурентоспособностью, разработаны концептуальные предложения по формированию методики оценки, а также механизма управления конкурентоспособностью регионов, доказана важность проведения территориального маркетинга и создания кластеров.

Для корректировки структуры формирования доходов в региональной экономике Е.Д. Копытова [85] предлагает развивать социальную ответственность как форму взаимодействия органов власти, бизнеса и гражданского общества. Сформирована концепция развития социальной ответственности в регионе, показана роль проектного подхода в ее реализации. В работе [86] (В.А. Ильин, М.В. Морев, А.И. Поварова) на основе анализа взаимодействия металлур-

гических корпораций с бюджетной системой сформулированы направления корректировки распределительной политики государства, результатом которой станет рост поступления налогов в федеральный и региональные бюджеты. В качестве важного источника наращивания доходов населения в трудах [87–89] (В.А. Ильин, С.В. Терехова, О.В. Подолякин, В.С. Усков, С.Ю. Егорихина, А.Е. Кремин) рассматривается развитие малого предпринимательства, дается характеристика экономических и социальных аспектов его функционирования, обосновываются направления и механизмы развития малого предпринимательства региона.

Решению проблемы слабого внутреннего спроса, депрессии производства конечной продукции и деградации производства машинных средств производства будет способствовать развитие цепочек создания стоимости в национальной экономике. Е.В. Лукин, М.А. Сидоров анализируют состояние и тенденции развития цепочек создания стоимости в технологическом и пространственном аспектах, отраслевую специализацию территорий в цепочках создания стоимости и перспективы их трансформации, разрабатывают агент-ориентированную межотраслевую модель функционирования цепочек создания стоимости в трехрегиональной экономике, учитывающую фактор межрегионального взаимодействия агентов, оценивают экономические эффекты для экономики регионов от трансформации цепочек создания стоимости [90; 91].

Механизмы организации системы управления структурной трансформацией региональной экономики должны базироваться на стратегическом планировании. В ВолНЦ РАН накоплен значительный опыт разработки концептуально-стратегических документов по ключевым вопросам перспективного развития региона. В работах [92–95] под руководством В.А. Ильина охарактеризованы элементы, которые формируют проблематику, предпосылки, ресурсные возможности регионального развития; определены главные целевые ориентиры экономического и социального раз-

вития региона на перспективный период, обоснованы пути и этапы их достижения; рассмотрены стратегические аспекты интенсификации инвестиционного процесса, повышения эффективности функционирования производственных комплексов – лесопромышленного, машиностроительного, аграрного; выделены ключевые вопросы решения социальных проблем; оценена потребность в финансовых ресурсах для реализации стратегических задач; освещены механизмы и методы эффективного управления региональным развитием. В трудах [96–99] (А.Н. Зуев, Т.В. Ускова, Д.П. Жаравин, Н.А. Пахолков) отдельно исследуются проблемы организации планирования и управления социально-экономическим развитием муниципального образования. При этом для обоснования экономической политики и прогнозирования ключевых индикаторов региональной социально-экономической системы используются методы нейросетевого, межотраслевого и агент-ориентированного мо-

делирования [100–103] (А.Е. Прокофьев, Е.Н. Степанова, Е.В. Лукин, М.А. Сидоров, Т.С. Аносова).

В заключение отметим, что перспективы развития научного направления в ВолНЦ РАН видятся в разработке научно-методических основ формирования системы управления экономикой региона в условиях ее структурной трансформации и выборе наиболее адекватных методов; разработке принципов прогнозно-аналитического обоснования мер региональной экономической политики (в том числе оперативного мониторинга развития экономики) и комплексного инструментария структурного моделирования, позволяющего обосновывать региональную экономическую политику как на уровне экономики в целом, так и в рамках взаимодействий отраслевых комплексов и видов экономической деятельности в межрегиональных цепочках создания стоимости. Ученые ВолНЦ РАН продолжают исследования в целях научно-методического обеспечения социально-экономических процессов в регионах.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Аганбегян А. Почему экономика России топчется на месте? // Проблемы теории и практики управления. 2018. № 3. С. 11–27.
2. Глазьев С.Ю. Мирохозяйственные уклады в глобальном экономическом развитии // Экономика и математические методы. 2016. Т. 52. № 2. С. 3–29.
3. Губанов С.С. От экспортно-сырьевой модели к неиндустриальной экономической системе // Экономическое возрождение России. 2015. № 4 (46). С. 48–59.
4. Ивантер В., Порфирьев Б., Широков А. Структурные аспекты долгосрочной экономической политики // Проблемы теории и практики управления. 2018. № 3. С. 27–34.
5. Кудрин А., Соколов И. Бюджетный маневр и структурная перестройка российской экономики // Вопросы экономики. 2017. № 9. С. 5–27.
6. Миркин Я. Российская экономика: вызовы, сценарии, стратегия роста // Проблемы теории и практики управления. 2018. № 3. С. 67–74.
7. Селищева Т.А. Трансформация структуры российской экономики. СПб., 2005. 303 с.
8. Структурная политика в России: новые условия и возможная повестка (доклад НИУ ВШЭ) // Вопросы экономики. 2018. № 6. С. 5–28.
9. Сухарев О. Структурные ограничения и подходы к их преодолению // Экономист. 2014. № 1. С. 50–55.
10. Ильин В.А., Пашко А.А., Сычев М.Ф. Вологодская область: движение к рынку. Вологда: ВНКЦ РАН, 1995. 132 с.
11. Ильин В.А. Модернизация промышленного сектора региона. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1998. 178 с.

12. Москвина О.С. Промышленная политика – ядро модернизации экономики. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2003. 136 с.
13. Иогман Л.Г. Организационно-экономические основы модернизации промышленности региона. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2003. 120 с.
14. Митенев В.В. Машиностроение Вологодской области: проблемы и тенденции. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2002. 111 с.
15. Программа развития машиностроительного комплекса города Вологды на 2001–2005 годы. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2001. 51 с.
16. Москвина О.С., Митенев В.В. Инновационные процессы в машиностроении Европейского Севера России // Экономические и социальные перемены в регионе: факты, тенденции, прогноз. 2004. № 26. С. 29–36.
17. Москвина О.С., Митенев В.В. Моделирование инновационных процессов в машиностроении // Экономические и социальные перемены в регионе: факты, тенденции, прогноз. 2005. № 29. С. 30–37.
18. Лесопромышленный комплекс: проблемы и решения / В.В. Грачев [и др.]. 2-е изд., доп. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1999. 56 с.
19. Программа развития и реструктуризации лесопромышленных предприятий города Вологды на период до 2005 года / М.Ф. Сычев [и др.]. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2001. 65 с.
20. Миронова З.С., Статеева Т.Н., Шулев А.С. Индикативное прогнозирование развития регионального лесопромышленного комплекса: препринт / под ред. М.М. Полякова. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2000. 59 с.
21. Селименков Р.Ю., Советов П.М. Лесной комплекс: управление инновационным развитием. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2012. 215 с.
22. Миронов А.В. Управление лесохозяйственной деятельностью: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. 172 с.
23. Экономика воспроизводства лесов: монография / М.Ф. Сычев [и др.]. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. 146 с.
24. Вологодская область: ход аграрной реформы 1992–1993 гг. / В.А. Ильин [и др.]. Вологда: ВНКЦ РАН, 1994. 46 с.
25. Пашко А.А., Сычев М.Ф., Ильин В.А. Агропромышленный комплекс района: реформа и развитие. Вологда, 1997. 98 с.
26. Ускова Т.В., Селименков Р.Ю., Чекавинский А.Н. Агропромышленный комплекс региона: состояние, тенденции, перспективы: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2013. 136 с.
27. Анищенко А.Н. Модернизация производства – основа повышения эффективности молочного скотоводства: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2016. 162 с.
28. Смирнова Т.Г., Селякова С.А., Кожина Е.Н. Развитие производственного потенциала сельского района: монография / под рук. Т.В. Усковой. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2010. 148 с.
29. Анищенко А.Н., Кожевников С.А., Фриева Н.А. Потенциал сельского хозяйства северных территорий: проблемы реализации: монография. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2019. 152 с.
30. Продовольственная безопасность региона: монография / Т.В. Ускова [и др.]. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2014. 102 с.
31. Чекавинский А.Н., Советов П.М. Проблемы использования научно-технических достижений в сельском хозяйстве: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. 164 с.
32. Москвина О.С. Программа стабилизации и развития предприятий легкой промышленности г. Вологды на период до 2005 года. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2001. 44 с.

33. Задумкин К.А. Стратегическое управление строительным предприятием / под ред. Н.А. Пахолкова. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2004. 207 с.
34. Гордина О.Н. Жилищно-ипотечный рынок Северо-Запада: состояние и проблемы развития. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2007. 44 с.
35. Гордина О.Н. Ипотечное жилищное кредитование: опыт и проблемы. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2008. 88 с.
36. Сфера услуг в городе: проблемы и перспективы / В.А. Ильин [и др.]. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2005. 108 с.
37. Костылева Л.В., Гулин К.А. Производство и потребление рыночных услуг в регионе: монография. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2008. 200 с.
38. Воронцова Т.В., Барабанов А.С. Концепция развития бытового обслуживания населения муниципального образования «Город Вологда» на 2012–2020 годы: проект. Вологда, 2012. 51 с.
39. Ускова Т.В., Попова О.И., Воронцова Т.В. Потребительский рынок города: состояние и перспективы: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2012. 111 с.
40. Ускова Т.В., Барабанов А.С. Жилищно-коммунальное хозяйство муниципалитета: состояние, проблемы, тарифное регулирование: препринт. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2013. 88 с.
41. Кожевников С.А. Жилищно-коммунальное хозяйство региона: состояние, проблемы, перспективы: монография / под ред. Т.В. Усковой. Вологда, 2015. 140 с.
42. Анчукова Н.В., Москвина О.С. Туризм в экономике региона. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2002. 72 с.
43. Стратегия развития туризма в Вологодской области / В.А. Ильин [и др.]. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2009. 187 с.
44. Ускова Т.В., Дубиничева Л.В., Орлова В.С. Социально-экономический ресурс туризма: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. 182 с.
45. Ускова Т.В., Величкина А.В. Туристская инфраструктура в регионе: оценка и перспективы: препринт. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2014. 60 с.
46. Шабунова А.А., Россошанский А.И., Белехова Г.В. Благосостояние населения: тенденции и перспективы: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2014. 124 с.
47. Ильин В.А., Поварова А.И., Сычев М.Ф. Влияние интересов собственников металлургических корпораций на социально-экономическое развитие. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2012. 102 с.
48. Копытова Е.Д. Производство минеральных удобрений в России: результаты, тенденции и влияние на бюджетную систему: препринт. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2017. 76 с.
49. Ильин В.А., Поварова А.И. Крупнейшие металлургические корпорации и их роль в формировании бюджетных доходов: монография. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2019. 204 с.
50. Ильин В.А., Поварова А.И. Проблемы эффективности государственного управления. Бюджетный кризис регионов: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2013. 128 с.
51. Ильин В.А., Поварова А.И. Проблемы эффективности государственного управления. Тенденции рыночных трансформаций. Кризис бюджетной системы. Роль частного капитала. Стратегия – 2020: проблемы реализации: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2014. 188 с.
52. Общественные финансы региона: состояние, факторы, перспективы. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2000. 154 с.
53. Ускова Т.В., Поварова А.И., Орлова В.С. Общественные финансы регионов: приоритеты модернизации. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2010. 166 с.
54. Поварова А.И. Методы повышения бюджетной обеспеченности региона: препринт. Вологда, 2011. 40 с.

55. Печенская М.А. Межбюджетные отношения: состояние, регулирование, оценка результативности: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. 164 с.
56. Печенская М.А., Поварова А.И. Региональные бюджеты: тенденции, состояние, перспективы: монография / под ред. В.А. Ильина. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2016. 110 с.
57. Лукин Е.В., Леонидова Е.Г., Сидоров М.А. Стимулирование внутреннего спроса как фактора экономического роста (на примере сферы внутреннего туризма) // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2018. Т. 11. № 4. С. 125–143. DOI: 10.15838/esc.2018.4.58.8
58. Леонидова Е.Г. Стимулирование конечного потребления в контексте снижения регионального неравенства // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2020. Т. 13. № 3. С. 59–73. DOI: 10.15838/esc.2020.3.69.5
59. Губанова Е.С. Обоснование и выбор приоритетов инвестирования в экономике региона. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2002. 103 с.
60. Губанова Е.С. Инвестиционная деятельность в регионе. 2-е изд. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2003. 135 с.
61. Орлова Э.О., Советов П.М. Механизм инвестиционного взаимодействия бизнес-структур и местного самоуправления. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2010. 184 с.
62. Ускова Т.В., Поварова А.И., Орлова В.С. Сберегательное поведение населения и финансы домохозяйств как инвестиционные ресурсы экономики: препринт. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. 27 с.
63. Леонидова Е.Г., Румянцев Н.М. К вопросу об активизации потребительского и инвестиционного внутреннего спроса // Проблемы развития территории. 2020. № 1 (105). С. 52–63. DOI: 10.15838/ptd.2020.1.105.4
64. Межрегиональное сотрудничество как фактор интеграционных процессов России и Республики Беларусь / Т.В. Ускова [и др.]. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. 176 с.
65. Лукин Е.В., Ускова Т.В. Межрегиональное экономическое сотрудничество: состояние, проблемы, перспективы: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2016. 148 с.
66. Широкова Е.Ю. Резервы роста экспорта машиностроительной продукции в регионах России // Вопросы территориального развития. 2020. Т. 8. № 3. DOI: 10.15838/tdi.2020.3.53.2. URL: <http://vtr.isert-ran.ru/article/28587>
67. Широкова Е.Ю. Влияние санкций на внешнюю торговлю России // Науч. вестн. Южн. ин-та менеджмента. 2019. № 1 (25). С. 87–94. DOI: 10.31775/2305-3100-2019-1-87-94
68. Широкова Е.Ю. Итоги реализации политики импортозамещения в Вологодской области // Вестн. Владимир. гос. ун-та им. А.Г. и Н.Г. Столетовых. Сер.: Экономические науки. 2019. № 3 (21). С. 16–31.
69. Ивантер В., Порфирьев Б., Широков А. Структурные аспекты долгосрочной экономической политики // Проблемы теории и практики управления. 2018. № 3. С. 27–34.
70. Лукин Е.В., Ускова Т.В. Проблемы структурной трансформации региональной экономики // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2018. Т. 11. № 6. С. 26–40. DOI: 10.15838/esc.2018.6.60.2
71. Структурная трансформация региональной экономики: монография / Т.В. Ускова [и др.]; под науч. рук. Т.В. Усковой. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2020. 228 с.
72. Лукин Е.В., Кожевников С.А., Мельников А.Е. Организация и факторы новой индустриализации: монография. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2018. 144 с.
73. Терехова С.В., Губанова Е.С. Активизация инновационного процесса в регионе: монография. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2009. 179 с.

74. Задумкин К.А., Кондаков И.А. Региональная инновационная система: теория и практика формирования: монография / под рук. В.А. Ильина. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2008. 72 с.
75. Ильин В.А., Задумкин К.А., Кондаков И.А. Научно-технический потенциал региона: проект долгосрочной программы развития: монография. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2009. 168 с.
76. Иогман Л.Г. Развитие научно-технического потенциала региона. Сыктывкар, 2009. 224 с.
77. Задумкин К.А., Кондаков И.А. Научно-технический потенциал региона: оценка состояния и перспективы развития: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2010. 205 с.
78. Проблемы и направления развития научно-технологического потенциала территорий: монография / К.А. Гулин [и др.]. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2017. 123 с.
79. Научно-технологическое пространство и прогнозирование его развития в условиях глобальной конкуренции: монография / К.А. Гулин [и др.]. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2018. 203 с.
80. Маковеев В.Н., Губанова Е.С. Управление инновационной деятельностью в обрабатывающей промышленности: региональный аспект: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. 166 с.
81. Стимулирование прикладных исследований и разработок. Возможности регионов: науч.-аналит. изд. / К.А. Гулин [и др.]. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2019. 138 с.
82. Барабанов А.С. Управление региональной конкурентоспособностью: монография / под ред. Т.В. Усковой. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2014. 160 с.
83. Производственные кластеры и конкурентоспособность региона: монография / кол. авт. под рук. Т.В. Усковой. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2010. 246 с.
84. Ускова Т.В., Гутникова Е.А., Кожевников С.А. Конкурентоспособность города: методологические основы и инструментальный аппарат обеспечения: препринт. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2013. 60 с.
85. Копытова Е.Д. Социальная ответственность бизнеса: проблемы и перспективы развития: монография / под науч. рук. Т.В. Усковой. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2017. 189 с.
86. Ильин В.А., Морев М.В., Поварова А.И. Социальное государство в России: проблемы и перспективы: монография. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2018. 229 с.
87. Ильин В.А. Малое предпринимательство в Вологодской области. СПб., 1998. 39 с.
88. Предпринимательство в регионе: состояние, перспективы: монография / С.В. Теребова [и др.]. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. 160 с.
89. Кремин А.Е. Управление экономикой региона на основе развития малого бизнеса: монография. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2019. 150 с.
90. Лукин Е.В. Отраслевая и территориальная специфика цепочек добавленной стоимости в России: межотраслевой подход // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2019. Т. 12. № 6. С. 129–149. DOI: 10.15838/esc.2019.6.66.7
91. Сидоров М.А., Лукин Е.В. Об определении эффективных направлений удлинения цепочек создания стоимости с помощью межотраслевого баланса (на примере Вологодской области) // Балт. экон. журн. 2020. № 4 (32). С. 73–85.
92. Стратегия развития региона: монография / В.А. Ильин [и др.]. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2004. 227 с.
93. Региональная стратегия экономического роста – 2015: монография / В.А. Ильин [и др.]. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2005. 220 с.
94. Ускова Т.В. Управление устойчивым развитием региона: монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2009. 355 с.
95. Леонидова Е.Г. Стратегический ресурс развития региона: монография. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2020. 141 с.

96. Ильин В.А., Зуев А.Н., Ускова Т.В. Проблемы организации планирования и управления социально-экономическим развитием муниципального образования // Экономические и социальные перемены в регионе: факты, тенденции, прогноз. 1999. Вып. 9. С. 13–25.
97. Стратегия управления муниципальными образованиями: монография / В.А. Ильин [и др.]. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2000. 114 с.
98. Ускова Т.В. Индикативное планирование развития муниципальных образований. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2003. 158 с.
99. Жаравин Д.П., Пахолков Н.А. Стратегическое управление социально-экономическим развитием муниципального образования / под ред. Н.А. Пахолкова. Вологда: ВоГТУ, 2005. 143 с.
100. Прокофьев А.Е. Некоторые возможности прогнозирования макроэкономических показателей социально-экономического развития на региональном уровне: препринт. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1996. 70 с.
101. Степанова Е.Н. Нейросетевое прогнозирование социально-экономического развития региона. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2004. 104 с.
102. Анализ и моделирование экономики на основе межотраслевого баланса: монография / В.А. Ильин [и др.]. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2017. 158 с.
103. Опыт агент-ориентированного моделирования межрегиональных цепочек создания стоимости / Е.В. Лукин [и др.] // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2020. Т. 13. № 6. С. 101–116. DOI: 10.15838/esc.2020.6.72.6

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ

Евгений Владимирович Лукин – кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник, заместитель заведующего отделом, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Вологодский научный центр Российской академии наук». Российская Федерация, 160014, г. Вологда, ул. Горького, д. 56а; e-mail: lukin\_ev@list.ru

**Lukin E.V.**

## STRUCTURAL TRANSFORMATION PROBLEMS OF THE REGIONAL ECONOMY IN THE STUDIES OF VOLRC RAS

*The transition of the Russian economy to the market development in the 1990s was carried out through the implementation of liberal economic reforms. The deindustrialization of the national economy, its raw material orientation, and the strengthening of degenerative trends in the technological structure were the results of this reform. At the present stage, the Russian economy is also being undermined by the sanctions war. The task of achieving high rates of economic growth, allowing Russia to remain among the world leaders, has been repeatedly voiced by the top officials of the state. At the present stage, the sanctions war also undermines the Russian economy. Top public officials have repeatedly voice the task of achieving high rates of economic growth that allow Russia to remain among the world leaders. However, it has become particularly relevant in the previous five years, when the economy has almost stopped growing. The modern Russian economy is characterized by a raw material nature, inefficient development of the traditional sector, stagnation of most high-tech civil industries, low population's effectual demand, insufficient investment in fixed assets, and high regional differentiation. One of the main reasons for this situation is the structural deformation of the economy, predetermined by the imbalances inherited from the Soviet economy, the impact of the transformational crisis in the course of liberal economic reform, and*

*the structural policy currently being implemented. The purpose of the work is to prepare a review and systematize the studies of the Vologda Research Center of RAS on the problems of structural transformation of the economy at the regional level. The author shows how the research topic was forming, presents the main scientific results, and considers the range of tasks for the future.*

*Regional economy, agriculture, industry, consumer sector, structural transformation, public administration, methodological tools.*

## REFERENCES

1. Aganbegyan A. Why is the Russian economy stalling? *Poblemy teorii i praktiki upravleniia=International Journal of Management Theory and Practice*, 2018, no. 3, pp. 11–27 (in Russian).
2. Glaziev S.Yu. National economy structures in the global economic development. *Ekonomika i matematicheskie metody=Economics and Mathematical Methods*, 2016, vol. 52, no. 2, pp. 3–29 (in Russian).
3. Gubanov S.S. From the export-raw material model to the neo-industrial economic system. *Ekonomicheskoe vrozozhdenie Rossii=Economic Revival of Russia*, 2015, no. 4 (46), pp. 48–59 (in Russian).
4. Ivanter V., Porfir'ev B., Shirov A. Structural aspects of long-term economic policy. *Poblemy teorii i praktiki upravleniia=International Journal of Management Theory and Practice*, 2018, no. 3, pp. 27–34 (in Russian).
5. Kudrin A., Sokolov I. Fiscal maneuver and restricting the Russian economy. *Voprosy ekonomiki=Economic Issues*, 2017, no. 9, pp. 5–27 (in Russian).
6. Mirkin Ya. Russian economy: challenges, scenarios, growth strategy. *Poblemy teorii i praktiki upravleniia=International Journal of Management Theory and Practice*, 2018, no. 3, pp. 67–74 (in Russian).
7. Selishcheva T.A. *Transformatsiya struktura rossiiskoi ekonomiki* [Transformation of the Structure of the Russian Economy: Monograph]. St. Petersburg, 2005. 303 p.
8. Simachev Yu.V. et al. Industrial policy in Russia: new conditions and possible agenda (the report of NRU HSE). *Voprosy ekonomiki=Economic Issues*, 2018, no. 6, pp. 5–28 (in Russian).
9. Sukharev O. Structural constraints and approaches to overcoming them. *Ekonomist=Economist*, 2014, no. 1, pp. 50–55 (in Russian).
10. Ilyin V.A., Pashko A.A., Sychev M.F. *Vologodskaya oblast': dvizhenie k rynku* [Vologda Oblast: Movement toward the Market]. Vologda: VKNTs TsEMI RAN, 1995. 132 p.
11. Ilyin V.A. *Modernizatsiya promyshlennogo sektora regiona* [Modernization of the Region's Industrial Sector]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 1998. 178 p.
12. Moskvina O.S. *Promyshlennaya politika – yadro modernizatsii ekonomiki* [Industrial Policy as the Core of Economic Modernization]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2003. 136 p.
13. Iogman L.G. *Organizatsionno-ekonomicheskie osnovy modernizatsii promyshlennosti regiona* [Organizational and Economic Basis for the Modernization of the Region's Industry]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2003. 120 p.
14. Mitenev V.V. *Mashinostroenie Vologodskoi oblasti: problem i tendentsii* [Mechanical Engineering of the Vologda Oblast: Problems and Trends]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2002. 111 p.
15. *Programma razvitiya mashinostroitel'nogo kompleksa goroda Vologdy na 2001–2005 gody* [The Development Program of the Machine-Building Complex of Vologda in 2001–2005]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2001. 51 p.
16. Moskvina O.S., Mitenev V.V. Innovative processes in mechanical engineering of the Russian North. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny v regione: fakty, tendentsii, prognoz=Economic and Social Changes in the Region: Facts, Trends, Forecast*, 2004, no. 26, pp. 29–36 (in Russian).



17. Moskvina O.S., Mitenev V.V. Modeling processes in mechanical engineering. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny v regione: fakty, tendentsii, prognoz* = Economic and Social Changes in the Region: facts, Trends, Forecast, 2005, no. 29, pp. 30–37 (in Russian).
18. Grachev V.V. et al. *Lesopromyshlennyy kompleks: problem i resheniya* [Timber Industry Complex: Problems and Solutions]. 2nd edition, addit. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 1999. 56 p.
19. Sychev M.F. et al. *Programma razvitiya i restrukturizatsii lesopromyshlennykh predpriyatii goroda Vologdy na period do 2005 goda* [The Program for the Development and Restructuring of Timber Industry Enterprises in Vologda for the Period up to 2005]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2001. 65 p.
20. Mironova Z.S., Stateeva T.N., Shulev A.S. *Indikativnoe prognozirovanie razvitiya regional'nogo lesopromyshlennogo kompleksa: preprint* [Indicative Forecasting of the Development of the Regional Timber Industry Complex: Preprint]. Ed. by Polyakova M.M. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2000. 59 p.
21. Selimenkov R.Yu., Sovetov P.M. *Lesnoi kompleks: upravlenie innovatsionnym razvitiem* [Forestry Complex: Management of Innovative Development]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2012. 215 p.
22. Mironov A.V. *Upravleniye lesokhozyaystvennoy deyatelnost'yu: monografiya* [Management of Forestry Activities: Monograph]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2015. 172 p.
23. Sychev M.F. *Ekonomika vosproizvodstva lesov: monografiya* [Forest Reproduction Economy: Monograph]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2011. 146 p.
24. Ilyin V.A. et al. *Vologodskaya oblast': khod agrarnoy reformy 1992–1993 gg.* [Vologda Oblast: the Course of the Agrarian Reform of 1992–1993]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 1994. 46 p.
25. Pashko A.A. Sychev M.F., Ilyin V.A. *Agropromyshlennyy kompleks rayona: reforma i razvitiye* [Agro-Industrial Complex of the Region: Reform and Development]. Vologda, 1997. 98 p.
26. Uskova T.V. Selimenkov R.Yu., Chekavinskii A.N. *Agropromyshlennyy kompleks regiona: sostoyaniye, tendentsii, perspektivy: monografiya* [Agro-Industrial Complex of the Region: State, Trends, Prospects: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2013. 136 p.
27. Anishchenko A.N. *Modernizatsiya proizvodstva – osnova povysheniya effektivnosti molochnogo skotovodstva: monografiya* [Production Modernization as the Basis for Increasing the Efficiency of Dairy Cattle Breeding: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2016. 162 p.
28. Smirnova T.G., Selyakova S.A., Kozhina E.N. *Razvitie proizvodstvennogo potentsiala sel'skogo rayona: monografiya* [Development of Production Potential of the Rural Area: Monograph]. Ed. Uskova T.V. Vologda: ISERT RAN, 2010. 148 p.
29. Anischenko A.N., Kozhevnikov S.A., Frieva N.A. *Potentsial sel'skogo khozyaystva severnykh territoriy: problemy realizatsii: monografiya* [The Agriculture Potential in the Northern Territories: Problems of Implementation: Monograph]. Vologda: FGBUN VolNTs RAN, 2019. 152 p.
30. Uskova T.V. et al. *Prodovol'stvennaya bezopasnost' regiona: monografiya* [Region's Food Security: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2014. 102 p.
31. Chekavinskii A.N., Sovetov P.M. *Problemy ispol'zovaniya nauchno-tekhnicheskikh dostizheniy v sel'skom khozyaystve: monografiya* [Problems of Using Scientific and Technical Achievements in Agriculture: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2015. 164 p.
32. Moskvina O.S. *Programma stabilizatsii i razvitiya predpriyatii legkoy promyshlennosti g. Vologdy na period do 2005 goda* [The Program of Stabilization and Development of Light Industry Enterprises in Vologda for the Period up to 2005]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2001. 44 p.
33. Zadumkin K.A. *Strategicheskoye upravleniye stroitel'nym predpriyatiyem* [Strategic Management of Construction Companies]. Ed. Pacholkova N.A. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2004. 207 p.
34. Gordina O.N. *Zhilishchno-ipotechnyy rynek Severo-Zapada: sostoyaniye i problemy razvitiya* [Housing and Mortgage market of the North-West: State and Development Problems]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2007. 44 p.

35. Gordina O.N. *Ipotechnoye zhilishchnoye kreditovaniye: opyt i problemy* [Home Mortgage Lending: Experience and Problems]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2008. 88 p.
36. Ilyin V.A. et al. *Sfera uslug v gorode: problemy i perspektivy* [Service Sector in the City: Problems and Prospects]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2005. 108 p.
37. Kostyleva L.V., Gulin K.A. *Proizvodstvo i potrebleniye rynochnykh uslug v regione: monografiya* [Production and Consumption of Market Services in the Region: Monograph]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2008. 200 p.
38. Vorontsova T.V., Barabanov A.S. *Kontseptsiya razvitiya bytovogo obsluzhivaniya naseleniya munitsipal'nogo obrazovaniya «Gorod Vologda» na 2012–2020 gody: proyekt* [The Concept of Development of Consumer Services for the Population of the Municipal Formation “Vologda” for 2012–2020: Projects]. Vologda, 2012. 51 p.
39. Uskova T.V., Popova O.I., Vorontsova T.V. *Potrebitel'skiy rynek goroda: sostoyaniye i perspektivy: monografiya* [City's Consumer Market: State and Prospects: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2012. 111 p.
40. Uskova T.V., Barabanov A.S. *Zhilishchno-kommunal'noye khozyaystvo munitsipaliteta: sostoyaniye, problemy, tarifnoye regulirovaniye: preprint* [Housing and Communal Services of the Municipality: State, Problems, Tariff Regulation; Preprint]. Vologda: ISERT RAN, 2013. 88 p.
41. Kozhevnikov S.A. *Zhilishchno-kommunal'noye khozyaystvo regiona: sostoyaniye, problemy, perspektivy: monografiya* [Region's Housing and Communal Services: State, Problems, Prospects: Monograph]. Ed. Uskova T.V. Vologda, 2015. 140 p.
42. Anchukova N.V., Moskvina O.S. *Turizm v ekonomike regiona* [Tourism in the Region's Economy]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2002. 72 p.
43. Ilyin V.A. et al. *Strategiya razvitiya turizma v Vologodskoy oblasti* [Tourism Development Strategy in the Vologda Oblast]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2009. 187 p.
44. Uskova T.V., Dubinicheva L.V., Orlova V.S. *Sotsial'no-ekonomicheskiy resurs turizma: monografiya* [Socio-Economic Resource of Tourism: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2011. 182 p.
45. Uskova T.V., Velichkina A.V. *Turistskaya infrastruktura v regione: otsenka i perspektivy: preprint* [Region's Tourist Infrastructure: Assessment and Prospects: Preprint]. Vologda: ISERT RAN, 2014. 60 p.
46. Shabunova A.A., Rossoshanskii A.I., Belehova G.V. *Blagosostoyaniye naseleniya: tendentsii i perspektivy: monografiya* [Population's Welfare: Trends and Prospects: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2014. 124 p.
47. Ilyin V.A., Povarova A.I., Sychev M.F. *Vliyaniye interesov sobstvennikov metallurgicheskikh korporatsiy na sotsial'no-ekonomicheskoye razvitiye* [Influence of Interests of Metallurgical Corporations Owners on Socio-Economic Development]. Vologda: ISERT RAN, 2012. 102 p.
48. Kopytova E.D. *Proizvodstvo mineral'nykh udobreniy v Rossii: rezul'taty, tendentsii i vliyaniye na byudzhethnyuyu sistemu: preprint*. [Production of Mineral Fertilizers in Russia: Results, Trends and Impact on the Budgetary System: Preprint]. Vologda: ISERT RAN, 2017. 76 p.
49. Ilyin V.A., Povarova A.I. *Krupneyshiy metallurgicheskiy korporatsii i ikh rol' v formirovanii byudzhethnykh dokhodov: monografiya* [Major Metallurgical Corporations and Their Role in the Formation of Budget Revenues: Monograph]. Vologda: FGBUN VolNTs RAN, 2019. 204 p.
50. Ilyin V.A., Povarova A.I. *Problemy effektivnosti gosudarstvennogo upravleniya. Byudzhethnyy krizis regionov: monografiya* [Problems of the Public Administration Effectiveness. The Budgetary Crisis of the Regions: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2013. 128 p.
51. Ilyin V.A., Povarova A.I. *Problemy effektivnosti gosudarstvennogo upravleniya. Tendentsii rynochnykh transformatsiy. Krizis byudzhethnoy sistemy. Rol' chastnogo kapitala. Strategiya – 2020: problemy realizatsii: monografiya* [Problems of the Public Administration Effectiveness. Market Transformation Trends. The Budgetary System Crisis. The Role of Private Capital. Strategy – 2020: Implementation Problems: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2014. 188 p.

52. *Obshchestvennyye finansy regiona: sostoyaniye, faktory, perspektivy* [Public Finances of the Region: State, Factors, Prospects]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2000. 154 p.
53. Uskova T.V., Povarova A.I., Orlova V.S. *Obshchestvennyye finansy regionov: priority modernizatsii* [Regions' Public Finances: Priorities for Modernization]. Vologda: ISERT RAN, 2010. 166 p.
54. Povarova A.I. *Metody povysheniya byudzhetoynoy obespechennosti regiona: preprint* [Methods for Increasing the Region's Budgetary Provision: Preprint]. Vologda, 2011. 40 p.
55. Pechenskaya M.A. *Mezhbyudzhetye otnosheniya: sostoyaniye, regulirovaniye, otsenka rezul'tativnosti: monografiya* [Inter-Budgetary Relations: State, Regulation, Performance Assessment: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2015. 164 p.
56. Pechenskaya M.A., Povarova A.I. *Regional'nyye byudzhety: tendentsii, sostoyaniye, perspektivy: monografiya* [Regional Budgets: Trends, State, Prospects: Monograph]. Ed. Ilyin V.A. Vologda: ISERT RAN, 2016. 110 p.
57. Leonidova E.G. Stimulating final consumption within the reduction of regional inequality. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz*=*Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*, 2020, vol. 13, no. 3, pp. 59–73. DOI: 10.15838/esc.2020.3.69.5 (in Russian).
58. Lukin E.V., Leonidova E.G., Sidorov M.A. Boosting domestic demand as a driving force of economic growth (on the example of domestic tourism sphere). *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz*=*Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*, 2018, vol. 11, no. 4, pp. 125–143. DOI: 10.15838/esc.2018.4.58.8 (in Russian).
59. Gubanova E.S. *Obosnovaniye i vybor prioritetrov investirovaniya v ekonomike regiona* [Justification and Selection of Investment Priorities in the Regional Economy]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2002. 103 p.
60. Gubanova E.S. *Investitsionnaya deyatel'nost' v regione. vtoroe izdanie* [Investment Activity of the Region: 2nd Edition]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2003. 135 p.
61. Orlova E.O., Sovetov P.M. *Mekhanizm investitsionnogo vzaimodeystviya biznes-struktur i mestnogo samoupravleniya* [The Mechanism of Investment Interaction between Business Structures and Local Government]. Vologda: ISERT RAN, 2010. 184 p.
62. Uskova T.V., Povarova A.I., Orlova V.C. *Sberegatel'noye povedeniye naseleniya i finansy domokhozyaystv kak investitsionnyye resursy ekonomiki: preprint* [Population's Saving Behavior and Household Finances as Investment Resources of the Economy: Preprint]. Vologda: ISERT RAN, 2011. 27 p.
63. Leonidova E.G., Rumyantsev N.M. Revisiting the increasing consumer and investment domestic demand. *Problemy razvitiya territorii*=*Problems of Territory's Development*, 2020, no. 1 (105), pp. 52–63. DOI: 10.15838/ptd.2020.1.105.4 (in Russian).
64. Uskova T.V. et al. *Mezhregional'noye sotrudnichestvo kak faktor integratsionnykh protsessov Rossii i Respubliki Belarus'* [Interregional Cooperation as a Factor in the Integration Processes of Russia and the Republic of Belarus]. Vologda: ISERT RAN, 2011. 176 p.
65. Lukin E.V., Uskova T.V. *Mezhregional'noye ekonomicheskoye sotrudnichestvo: sostoyaniye, problemy, perspektivy: monografiya* [Interregional Economic Cooperation: State, Problems, Prospects: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2016. 148 p.
66. Shirokova E.Yu. Export growth reserves of engineering products in the regions of Russia. *Voprosy territorial'nogo razvitiya*=*Territorial Development Issues*, 2020, vol. 8, no. 3. DOI: 10.15838/tdi.2020.3.53.2. Available at: <http://vtr.isert-ran.ru/article/28587> (in Russian).
67. Shirokova E.Yu. Influence of sanctions on foreign trade of Russia. *Nauchnyy vestnik Yuzhnogo instituta menedzhmenta*=*Scientific Bulletin of the Southern Institute of Management*, 2019, no. 1 (25), pp. 87–94. DOI: 10.31775/2305-3100-2019-1-87-94 (in Russian).
68. Shirokova E.Yu. Results of implementations substitutional policy implementations in the region in 2013–2018 (on the example of the Vologda region). *Vestnik Vladimirskogo gosudarstvennogo universiteta im. A.G. i N.G. Stoletovkh. Seriya: Ekonomicheskkiye nauki*=*Bulletin of the Vladimir State*

- University named after Alexander G. and Nicholas G. Stoletovs. Series: Economics*, 2019, no. 3 (21), pp. 16–31 (in Russian).
69. Ivanter V., Porfir'ev B. Shirov A. Structural aspects of long-term economic policy. *Poblemy teorii i praktiki upravleniya=International Journal of Management Theory and Practice*, 2018, no. 3, pp. 27–34 (in Russian).
  70. Lukin E.V., Uskova T.V. Structural transformation issues in regional economy. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz=Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*, 2018, vol. 11, no. 6, pp. 26–40. DOI: 10.15838/esc.2018.6.60.2 (in Russian).
  71. Uskova T.V. et al. *Strukturnaya transformatsiya regional'noy ekonomiki: monografiya* [Structural Transformation of the Regional Economy: Monograph]. Ed. Uskova T.V. Vologda: FGBUN VolNTs RAN, 2020. 228 p.
  72. Lukin E.V., Kozhevnikov S.A. Mel'nikov A.E. *Organizatsiya i faktory novoy industrializatsii: monografiya* [Organization and Factors of New Industrialization: Monograph]. Vologda: FGBUN VolNTs RAN, 2018. 144 p.
  73. Terebova S.V., Gubanova E.S. *Aktivizatsiya innovatsionnogo protsessa v regione: monografiya* [Enhancing the Innovation Process in the Region: Monograph]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2009. 179 p.
  74. Zadumkin K.A., Kondakov I.A. *Regional'naya innovatsionnaya sistema: teoriya i praktika formirovaniya: monografiya* [Regional Innovation System: Theory and Practice of Formation: Monograph]. Ed. Ilyin V.A. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2008. 72 p.
  75. Ilyin V.A., Zadumkin K.A., Kondakov I.A. *Nauchno-tehnicheskiy potentsial regiona: proyekt dolgosrochnoy programmy razvitiya: monografiya* [Region's Scientific and technical Potential: Draft Long-Term Development Program: Monograph]. Vologda: VNKTs TsEMI RAN, 2009. 168 p.
  76. Iogman L.G. *Razvitiye nauchno-tehnicheskogo potentsiala regiona* [Development of the Region's Scientific and Technical Potential]. Syktyvkar, 2009. 224 p.
  77. Zadumkin K.A., Kondakov I.A. *Nauchno-tehnicheskiy potentsial regiona: otsenka sostoyaniya i perspektivy razvitiya: monografiya* [Region's Scientific and Technical Potential: State Assessment and Development Prospects: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2010. 205 p.
  78. Gulin K.A. et al. *Problemy i napravleniya razvitiya nauchno-tehnologicheskogo potentsiala territoriy: monografiya* [Problems and Directions of Development of Territories' Scientific and Technological Potential: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2017. 123 p.
  79. Gulin K.A. et al. *Nauchno-tehnologicheskoye prostranstvo i prognozirovaniye yego razvitiya v usloviyakh global'noy konkurentsii: monografiya* [Scientific and Technological Space and Forecasting Its Development in the Context of Global Competition: Monograph]. Vologda: FGBUN VolNTs RAN, 2018. 203 p.
  80. Makoveev V.N., Gubanova E.S. *Upravleniye innovatsionnoy deyatelnost'yu v obrabotyayushchey promyshlennosti: regional'nyy aspekt: monografiya* [Innovation Management in Manufacturing Industry: Regional Aspect: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2015. 166 p.
  81. Gulin K.A. et al. *Stimulirovaniye prikladnykh issledovaniy i razrabotok. Vozможности regionov: nauchno-analiticheskoye izdaniye* [Stimulating Applied Research and Development. Regional Opportunities: Scientific and Analytical Edition]. Vologda: FGBUN VolNTs RAN, 2019. 138 p.
  82. Baranova A.S. *Upravleniye regional'noy konkurentosposobnost'yu: monografiya* [Regional Competitiveness Management: Monograph]. Ed. Uskova T.V. Vologda: ISERT RAN, 2014. 160 p.
  83. *Proizvodstvennyye klasteri i konkurentosposobnost' regiona: monografiya* [Industrial Clusters and Regional Competitiveness: Monograph]. Group of authors, ed. by Uskova T.V. Vologda: ISERT RAN, 2010. 246 p.
  84. Uskova T.V., Gutnikova E.A., Kozhevnikov S.A. *Konkurentosposobnost' goroda: metodologicheskiye osnovy i instrumental'nyy apparat obespecheniya: preprint* [Competitiveness of the City: Methodological Foundations and Instrumental Support: Preprint]. Vologda: ISERT RAN, 2013. 60 p.

85. Kopytova E.D. *Sotsial'naya otvetstvennost' biznesa: problemy i perspektivy razvitiya: monografiya* [Business Social Responsibility: Problems and Development Prospects: Monograph]. Ed. by Uskova T.V. Vologda: FGBUN VolNTs RAN, 2017. 189 p.
86. Ilyin V.A., Morev M.V., Povarova A.I. *Sotsial'noye gosudarstvo v Rossii: problemy i perspektivy: monografiya* [Welfare State in Russia: Problems and Prospects: Monograph]. Vologda: FGBUN VolNTs RAN, 2018. 229 p.
87. Ilyin V.A. *Maloye predprinimatel'stvo v Vologodskoy oblasti* [Small Business in the Vologda Oblast]. St. Petersburg, 1998. 39 p.
88. Terebova S.V. et al. *Predprinimatel'stvo v regione: sostoyaniye, perspektivy: monografiya* [Entrepreneurship in the Region: State, Prospects: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2011. 160 p.
89. Kremin A.E. *Upravleniye ekonomikoy regiona na osnove razvitiya malogo biznesa: monografiya* [Regional Economic Management Based on Small Development: Monograph]. Vologda: FGBUN VolNTs RAN, 2019. 150 p.
90. Lukin E.V. Sectoral and territorial specifics of value-added chains in Russia: the input-output approaches. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz=Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*, 2019, vol. 12, no. 6, pp. 129–149. DOI: 10.15838/esc.2019.6.66.7 (in Russian).
91. Sidorov M.A., Lukin E.V. On determining effective ways to lengthen value chains using gross-industry balance (on the example of the Vologda oblast). *Baltiyskiy ekonomicheskiy zhurnal=Baltic Economic Journal*, 2020, no. 4 (32), pp. 73–85 (in Russian).
92. Ilyin V.A. et al. *Strategiya razvitiya regiona: monografiya* [Regional Development Strategy: Monograph]. Vologda: VKNTs TsEMI RAN, 2004. 227 p.
93. Ilyin V.A. et al. *Regional'naya strategiya ekonomicheskogo rosta – 2015: monografiya* [Regional Strategy for Economic Growth – 2015: Monograph]. Vologda: VKNTs TsEMI RAN, 2005. 220 p.
94. Uskova T.V. *Upravleniye ustoychivym razvitiyem regiona: monografiya* [Management of the Region's Sustainable Development: Monograph]. Vologda: ISERT RAN, 2009. 355 p.
95. Leonidova E.G. *Strategicheskoye resurs razvitiya regiona: monografiya* [Strategic Resource for the Region's Development: Monograph]. Vologda: FGBUN VolNTs RAN, 2020. 141 p.
96. Ilyin V.A., Zuev A.N., Uskova T.V. Problems of the organization of planning and management of the socio-economic development of the municipal formation. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz=Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*, 1999, issue 9, pp. 13–25 (in Russian).
97. Ilyin V.A. et al. *Strategiya upravleniya munitsipal'nymi obrazovaniyami: monografiya* [Management Strategy for municipalities: Monograph]. Vologda: VKNTs TsEMI RAN, 2000. 114 p.
98. Uskova T.V. *Indikativnoye planirovaniye razvitiya munitsipal'nykh obrazovaniy* [Indicative Planning for the Municipalities' Development]. Vologda: VKNTs TsEMI RAN, 2003. 158 p.
99. Zharavin D.P., Pakholkov D.P. *Strategicheskoye upravleniye sotsial'no-ekonomicheskim razvitiyem munitsipal'nogo obrazovaniya* [Strategic Management of the Social and Economic Development of the Municipality]. Ed. Pakholkov D.P. Vologda: VoGTU, 2005. 143 p.
100. Prokof'ev A.E. *Nekotoryye vozmozhnosti prognozirovaniya makroekonomicheskikh pokazateley sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya na regional'nom urovne: preprint* [Some Possibilities of Forecasting Macroeconomic Indicators of Socio-Economic Development at the Regional Level: Preprint]. Vologda: VKNTs TsEMI RAN, 1996. 70 p.
101. Срепанова Е.Н. *Neyrosetevoye prognozirovaniye sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona* [Neural Network Forecasting of the Region's Socio-Economic Development]. Vologda: VKNTs TsEMI RAN, 2004. 104 p.

102. Ilyin V.A. et al. *Analiz i modelirovaniye ekonomiki na osnove mezhotraslevogo balansa: monografiya* [Analysis and Modeling of the Economy Based on the Input-Output Balance: Monograph]. Vologda: FGBUN VoINTs RAN, 2017. 158 p.
103. Lukin E.V. et al. Experience in Agent-Based Modeling of Interregional Value Chains. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz*=*Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*, 2020, vol. 13, no. 6, pp. 101–116. DOI: 10.15838/esc.2020.6.72.6 (in Russian).

#### **INFORMATION ABOUT THE AUTHOR**

Evgenii V. Lukin – Candidate of Science (Economics), Leading Researcher, Deputy Head of Department, Federal State Budgetary Institution of Science “Vologda Research Center of the Russian Academy of Sciences”. 56A, Gorky Street, Vologda, 160014, Russian Federation; e-mail: lukin\_ev@list.ru