

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК  
ВОЛОГОДСКИЙ НАУЧНО-КООРДИНАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ЦЭМИ РАН



**В. В. Грачев, В. А. Ильин, М. Ф. Сычев, А. С. Шулев**

**ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС:  
*ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ***

***Издание второе, дополненное***

**Вологда  
1999**

**Грачев В. В., Ильин В. А., Сычев М. Ф., Шулев А. С.** Лесопромышленный комплекс: проблемы и решения. Изд. 2-е, доп. — Вологда: Вологодский научно-координационный центр ЦЭМИ РАН, 1999. — 56 с.

В настоящей книге, первое издание которой вышло в 1997 году, анализируется современное состояние лесопромышленного комплекса Вологодской области, предлагаются стратегические и тактические подходы к преодолению кризисного состояния отрасли, пути ее реформирования в целях повышения экономической эффективности. Исследование было положено в основу Концепции стабилизации работы и развития лесопромышленного комплекса Вологодской области на период 1998—2005 гг. Во втором издании дается краткий анализ реализации указанной Концепции в 1997—1998 гг.

Предназначена специалистам лесного комплекса, преподавателям и студентам экономического профиля.

ISBN 5-93299-003-1

- © Вологодский научно-координационный центр ЦЭМИ РАН, 1999
- © Грачев В. В., Ильин В. А., Сычев М. Ф., Шулев А. С., 1999

## ВВЕДЕНИЕ

Важнейшим фактором экономического роста национального хозяйства и его региональной компоненты являются природные ресурсы. В Вологодской области самыми обширными по территориальному масштабу и экономическим возможностям этих ресурсов являются леса.

Леса занимают свыше 70% всей территории области. Общий корневой запас древесины в них превышает 1,5 млрд. куб. м. Лесные ресурсы области позволяют без ущерба для природы ежегодно заготавливать только по главному пользованию более 19 млн. куб. м древесины различных пород.

В предшествующие десятилетия в области был накоплен немалый опыт в использовании лесных ресурсов для поступательного развития народного хозяйства как в региональном аспекте, так и в масштабах страны. В области были созданы практически все виды современной лесопромышленной деятельности — начиная от заготовок древесины и кончая ее глубокой переработкой на разнообразную продукцию.

К сожалению, в последние годы в силу целого ряда причин (о чем пойдет речь ниже) уровень использования лесных ресурсов, эффективность лесопромышленного комплекса области резко снизились, ослабло его влияние на областную экономику, на уровень благополучия населения.

В настоящее время стало очевидным, что для выхода лесопромышленного комплекса области из кризиса и последующего его эффективного развития необходимы обоснованная стратегия и активная тактика, соответствующие новым условиям хозяйствования.

Разработку такой Концепции в соответствии с техническим заданием выполнила группа ученых и специалистов Вологодского научно-координационного центра Российской академии наук и департамента лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности Администрации Вологодской области.

На основании анализа современного состояния и причин кризиса ЛПК в работе определены стратегические цели преобразований и первоочередные меры по стабилизации работы лесопромышленных предприятий. С учетом региональных особенностей намечены основные направления инновационной деятельности, технико-технологического

совершенствования производства. В связи с тем, что одним из основных препятствий на пути к экономическому росту становится медленный процесс преобразований на уровне предприятий, предложен более динамичный финансово-экономический механизм реформирования ЛПК. Рассмотрены вопросы совершенствования организационной структуры управления комплексом и его менеджмента. Особое внимание уделено механизму предложений и ожидаемых от этого экономических результатов.

Обращаем внимание читателей на то, что стоимостные показатели до 1997 года включительно приведены без учета деноминации, введенной с 1 января 1998 г.

Авторы понимают, что нельзя ставить задачу неперенного выхода на рубеж полного использования расчетной лесосеки, а также на имевшиеся в конце 80-х годов объемы рубки лесов. Основная цель, которую преследовал авторский коллектив, состояла в том, чтобы определить наиболее эффективные пути движения к увеличению выпуска высококачественной, конкурентоспособной лесопроодукции, снизить удельные издержки производства, повысить доходность лесопромышленного комплекса, быстрее поднять уровень жизни его работников и всего населения области.

В работе использованы материалы исследований Б. В. Глебова, М. М. Полякова, Ю. А. Седунова и А. В. Козлова.

## 1. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ОБЛАСТИ

Основной функционирования и перспективного развития лесопромышленного комплекса является большой лесосырьевой потенциал Вологодской области.

Данные по состоянию на 01.01.97 г., характеризующие размеры лесного фонда, запасы древесины в лесах и их распределение по фондодержателям, представлены в таблице 1.

Таблица 1

**Характеристика лесного фонда Вологодской области**

Фондодержатели	Земли государственного лесного фонда, покрытые лесом, тыс. га				Запас древесины, млн. куб. м			
	Всего	В том числе спелые и перестойные			Общий	В том числе спелой и перестойной		
		Итого	Из них			Итого	Из них	
			хвойных	листвен.			хвойных	листвен.
Управление лесами	7122.3	2281.5	1367.8	913.7	964.9	456.2	251.6	204.6
Союз "Вологдамежхозлес"	2980.2	768.4	245.5	522.9	525.38	168.20	55.78	112.42
Охотхозяйство	61.1	12.3	6.2	6.1	9.53	2.46	1.13	1.33
Администрации городов и районов	15.9	4.2	0.7	3.5	2.86	0.88	0.17	0.71
Прочие ведомства	89.9	37.2	24.3	12.9	15.53	7.97	3.60	4.37
<b>Итого</b>	<b>10269.3</b>	<b>3103.6</b>	<b>1644.5</b>	<b>1459.1</b>	<b>1518.2</b>	<b>635.71</b>	<b>312.28</b>	<b>323.43</b>

Как видно из этих данных, леса Вологодской области занимают 10,2 млн. га. В них сосредоточены запасы древесины более 1,5 млрд. куб. м. Свыше 52% лесопокрытой площади занимают хвойные насаждения. Спелые и перестойные насаждения размещены на площади 3,1 млн. га и имеют запасы 635,7 млн. куб. м.

Расчетная лесосека по области в лесах (экологически возможных и экономически доступных для эксплуатации) определена в размере 19,5 млн. куб. м, в том числе — 7,5 млн. куб. м по хвойному хозяйству.

Лесопромышленный комплекс области начал активно формироваться в годы индустриализации страны. Интенсивное его развитие продолжалось в послевоенные десятилетия советского периода отечественной истории. К концу 1980-х годов комплекс располагал мощностями по заготовке и вывозке древесины до 15 млн. куб. м, переработке ее внутри области — более 7 млн. куб. м.

В 1990 г. в области было произведено 10,3 млн. куб. м деловой древесины, 1,9 млн. куб. м пиломатериалов, 42,5 млн. кв. м древесноволокнистых и 455 тыс. куб. м древесностружечных плит, 82 тыс. куб. м клееной фанеры, 125 тыс. тонн бумаги. Объемы выпускаемой ЛПК продукции позволяли, в основном, удовлетворять потребности различных отраслей народного хозяйства и населения области в строительно-столлярных материалах, древесных плитах, фанере, мебели, бумажных изделиях и топливных дровах, а также вести торговый обмен лесопродукцией с другими регионами России, поставлять ее за рубеж! Удельный вес продукции, выпускаемой на предприятиях комплекса, составлял к концу 1980-х гг. почти 13% общего объема промышленной продукции области. В комплексе было занято более 7% трудоспособного населения.

Лесной комплекс занимал по удельному весу одно из первых мест в объеме экспорта продукции области и обеспечивал свыше 20% всех валютных поступлений.

Лесопромышленное производство имело достаточную рентабельность, позволяющую положительно решать многие вопросы технического совершенствования производства и улучшения социально-экономического положения работающих в отрасли.

Однако взятый курс на поспешное внедрение рыночных механизмов хозяйствования привел к многообразным кризисным проявлениям в этой отрасли.

С 1990 г. в ЛПК области идет непрерывное сокращение объемов производства. Об этом наглядно свидетельствуют показатели, представленные в таблице 2 и на диаграмме (рис. 1). Как видно из этих данных, за 1991—1996 гг. лесозаготовки в области сократились почти в 3 раза, производство пиломатериалов уменьшилось в 3,1, древесноволокнистых плит — в 2,5, древесностружечных плит — в 3,8, целлюлозы — в 5,3, бумаги — в 4,5 раза, фанеры клееной — на 24%.

Таблица 2

**Динамика объемов производства основных видов  
продукции лесопромышленного комплекса  
Вологодской области в 1990—1996 гг.**

Виды продукции	Объемы по годам							1996 г. в % к 1990 г.
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	
Вывозка древесины, млн. куб. м	12.2	11.1	10.7	8.4	6.4	6.2	4.6	37.7
Пиломатериалы, тыс. куб. м	1919	1720	1390	1058	1167	759	632	32.9
Фанера, тыс. куб. м	82	79	64	51	43	58	62.4	76.0
Древесноволокнистые плиты, млн. кв. м	42.5	42.9	33.8	30.8	21	18.7	17.0	40.0
Древесностружечные плиты, тыс. куб. м	455	445	387	345	218	179	120.5	26.4
Бумага, тыс. т	125	115	91	76	38	42.3	27.9	22,3
Целлюлоза, тыс. т	111	102	79	63	31	35	21.1	19.1

Особо отметим то обстоятельство, что в базовой лесозаготовительной отрасли снижение объемов вывозки древесины в области происходит более быстрыми темпами, чем в среднем по Российской Федерации. Если в 1993—1994 гг. удельный вес областного объема вывозки древесины в российском объеме составлял 5,4%, то в 1996 г. он снизился до 4,2%.

Наибольшее падение объемов произошло в предприятиях, удаленных от потребителей древесины и магистральных транспортных путей. Так, в Никольском, Кичменгско-Городецком, Ентальском, Нюксенском леспромхозах вывозка древесины сократилась в 10 раз. На предприятиях, размещенных на Волго-Балте и около железных дорог, темпы снижения были меньше. К примеру, в Белоручейском, Белозерском и Монзенском леспромхозах падение объемов было двукратным, что тоже весьма существенно.

В лесопильно-деревообрабатывающей отрасли объемы производства сократились в 4 раза. Такое же положение наблюдается в плитном и целлюлозно-бумажном производстве. На фоне катастрофического падения объемов производства всех видов лесобумажной продукции несколько благополучнее выглядит лишь фанерное производство, где объемы снизились на 24% (а в последние два года начался прирост, особенно на фанерном комбинате «Новатор»).



Рис. 1. Динамика объемов производства лесобумажной продукции за период 1990—1996 гг. (в %% к 1990 г.).

В 1996 г. более 60% крупных и средних предприятий получили убыток. Из 25 лесозаготовительных предприятий с небольшой рентабельностью сработало только 6. Не получили прибыли все крупные лесопильно-деревообрабатывающие заводы и целлюлозно-бумажные комбинаты. В целом по лесной отрасли области в 1996 г. получен убыток в размере 133 млрд. рублей. Кредиторская задолженность предприятий по состоянию на 1.01.97 г. составила 873,3 млрд. руб., а на 1.10.97 г. ее размеры возросли до 1060,7 млрд. руб. Половину долгов предприятий составляет задолженность по налогам в федеральный и областной бюджеты, внебюджетные фонды, а также пени и штрафы за несвоевременную их уплату. Наглядное представление о динамике финансово-экономического состояния предприятий ЛПК дает график, изображенный на рисунке 2.



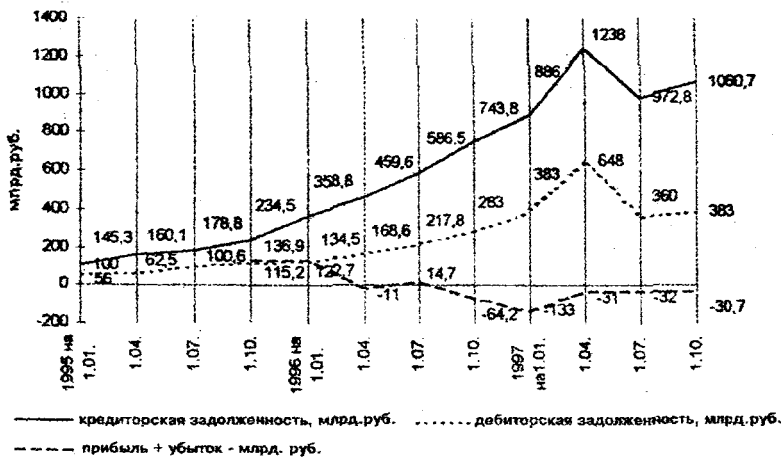


Рис. 2. Финансово-экономические показатели работы предприятий лесопромышленного комплекса Вологодской области.

Из-за отсутствия инвестиций практически прекратилось обновление производства, внедрение новых технологий и оборудования, строительство лесовозных дорог. Многие предприятия вынуждены переходить на устаревшие способы выполнения работ, что приводит к сокращению производительности труда в 1,5—2 раза. Более того, значительно ускорился процесс выбытия действующих мощностей. Так, за период 1991—1996 гг. мощности по вывозке древесины и производству пиломатериалов сократились более чем в 2 раза. В 1996 г. коэффициент обновления ОПФ составил всего 1,2 %, износ их достиг критической величины и превысил 54%.

Особую тревогу вызывает резкое ухудшение материального положения работников лесопромышленных предприятий. Их среднемесячная зарплата составила в 1996 г. 636,7 тыс. руб., что было равно лишь 57% средней заработной платы по всей промышленности области. Причем и эта зарплата выдается с большими задержками.

В лесных поселках по состоянию на 1.04.97 г. официально зарегистрировано 1810 безработных. Фактически их значительно больше. По существу, без работы оказались целый ряд коллективов лесопунктов, удаленных от магистральных транспортных путей. Наблюдается резкое ухудшение торгового, культурного и медицинского обслуживания лесо-

заготовителей. В лесных поселках закрываются магазины, столовые, пекарни. Ликвидируются подсобные сельские хозяйства.

Фактором, негативно повлиявшим на отрасль, стала поспешная приватизация лесопромышленных предприятий. Она привела к разрыву сложившихся технологических, хозяйственных и кооперационных связей. Неоправданно быстро была разрушена система координации и управления деятельностью предприятий, имеющих замкнутые технологические циклы. Зачастую их вхождение в ту или иную новую хозяйственную структуру было продиктовано не экономической целесообразностью, а только "симпатиями" руководителей или финансовой безысходностью.

Масштабное влияние на ухудшение деятельности лесопромышленных предприятий оказали наступившие с 1992 г. прогрессирующая инфляция и дестабилизация финансовой системы страны, приведшие к утрате прежней системы формирования оборотных средств. Предприятия были вынуждены брать кредиты в коммерческих банках под 240% годовых. Отрицательную роль сыграл также отказ государства в предоставлении лесопромышленным предприятиям льготных кредитов под межсезонные запасы древесины и досрочный глубинный завоз топлива и материалов.

Разрушительной для ЛПК оказалась и новая налоговая система. Она не учитывает сезонность работ и другие особенности функционирования лесопромышленного комплекса. Так, например, налоги, включаемые в себестоимость продукции, должны вноситься сразу по окончании месяца, хотя лесоматериалы, как правило, не могут быть реализованы сразу. А в сплавных предприятиях реализация происходит только с открытием навигации (через 5—8 месяцев). В результате предприятиям начисляются штрафы, во много раз превышающие сумму начисленного налога. По данным АК «Вологдалеспром» в Велико-Устюгском леспромпхозе в 1996 г. доля начисленных налогов в цене продукции составила 26,7%, а пени за их несвоевременную уплату — 54,3% к реализационной цене.

Много упущений и недоработок допускается на самих предприятиях. К числу наиболее характерных внутренних проблем относятся: неэффективность управления предприятиями, и в частности, отсутствие стратегии в деятельности и ориентация на краткосрочные результаты в ущерб среднесрочным и долгосрочным, недостаточное знание конъюнктуры рынка, неэффективность финансового менеджмента и управления издержками производства, низкий уровень ответственности руководителей за последствия принимаемых решений. Понижилась дисци-

плина труда. Имеют место большие простои по организационным причинам. Многие руководители перестали активно заниматься вопросами совершенствования технологии и организации работ, подготовкой и повышением квалификации кадров. Все это привело к резкому снижению производительности труда. Так, по группе лесозаготовительных предприятий, входящих в состав АК «Вологдалеспром», комплексная выработка на одного рабочего сократилась с 717 куб. м в 1990 г. до 258 куб. м в 1996 г.

Происходит непрерывное повышение себестоимости продукции, что делает ее неконкурентоспособной на внутреннем и внешнем рынках. Зачастую предприятия вынуждены продавать свою продукцию ниже себестоимости, что еще более усугубляет их финансовое состояние.

Словом, существует объективная необходимость принятия срочных мер по выводу отрасли из глубокого кризиса, стабилизации ее работы и последовательного перевода лесопромышленных производств на траекторию высокоэффективной деятельности. Ниже излагаются концептуальные подходы к решению этой коренной задачи.

## **2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ПЕРВООЧЕРЕДНЫЕ МЕРЫ ПО ПЕРЕОБРАЗОВАНИЮ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА НА ПРИНЦИПАХ СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОЙ ЭКОНОМИКИ**

### *2.1. Приоритеты преобразований*

Ключевой идеей настоящего исследования является разработка комплекса мер по выводу лесопромышленного производства из кризиса и превращению его в самофинансирующуюся, динамично развивающуюся отрасль экономики области, базируясь на принципах формирования социально ориентированной рыночной экономики. Основным звеном практических преобразований на этом пути является изменение среды функционирования предприятий, дополненное стимулированием их деятельности в направлении повышения эффективности производства и конкурентоспособности выпускаемой продукции, повышения производительности труда, снижения издержек производства, улучшения финансово-экономических результатов деятельности.

Целостная система представлений о стратегических задачах и тактических средствах преобразований лесопромышленного комплекса должна, по мнению авторов, включать следующие направления работы:

1. Более эффективное использование природного лесосырьевого потенциала области для общего поступательного социально-экономического развития.
2. Максимально возможное использование собственного потенциала отрасли для ее быстрого подъема в сочетании с государственной поддержкой развития.
3. Реструктуризация и реформирование предприятий для повышения эффективности производства.
4. Повышение мотивации к высокопроизводительному труду работающих в лесной отрасли; четкое разграничение ответственности участников (учредителей) и управляющих, развитие механизмов корпоративного управления.
5. Создание благоприятных экономических условий для функционирования лесопромышленных предприятий на всей территории области.

ти. Обеспечение учредителей, акционеров, участников, инвесторов и кредиторов достоверной информацией о финансово-экономическом положении предприятий.

6. Форсированное формирование в области эффективного ядра конкурентоспособных предприятий, ориентированных на реально складывающийся платежеспособный спрос как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

7. Опережающее развитие лесоперерабатывающих производств в районах, удаленных от транспортных путей, исключение излишней транспортировки круглой древесины, максимальное использование в лесных предприятиях собственных источников энергии.

8. Создание инвестиционной привлекательности предприятий ЛПК, способствование разработке и реализации масштабных программ их развития на базе собственных и привлекаемых финансовых ресурсов.

9. Подготовка руководящих, инженерных и рабочих кадров, способных эффективно работать в новых условиях.

10. Обеспечение социальной защищенности работников лесной отрасли.

11. Переход в деятельности ЛПК на принципы сохранения и повышения экологической ценности территории и многоцелевого использования лесов.

Конечно, эти крупные задачи не могут быть решены одномоментно. Реализовать их возможно лишь поэтапно.

## *2.2. Первоочередные меры по стабилизации работы предприятий*

Самой неотложной задачей, без решения которой невозможно выйти из кризиса и стабилизировать производство в ЛПК, является его финансовое оздоровление.

Учитывая нынешнее производственно-техническое и экономическое состояние предприятий, а также ограниченные финансовые возможности государственной поддержки, предлагается исходить из наличия двух групп предприятий.

*Первую группу* составляют предприятия, сохранившие значительный производственный потенциал и не утратившие полностью платежеспособности. Для них необходимо провести прежде всего реструктуризацию долгов бюджетам и внебюджетным фондам.

С этой целью могут быть использованы установленные Правительством РФ условия реструктуризации задолженности организаций по платежам в федеральный бюджет.

К сожалению, и в этой группе предприятий большинство пока не способны одновременно осуществлять текущие платежи и гасить ранее допущенную задолженность.

Поэтому вопросы урегулирования задолженности предприятий ЛПК по платежам в областной бюджет и внебюджетные фонды могут быть в значительной мере решены путем принятия Законодательным Собранием области специальных нормативных актов. Собрание могло бы избрать два варианта решения этой проблемы:

1. Замораживание на пятилетний срок основных долгов и амнистия задолженности по штрафам и пени за несвоевременную уплату налогов при условии своевременного внесения текущих налоговых платежей.

2. Реструктуризация основных долгов путем увеличения уставных капиталов предприятий за счет переоценки основных фондов и дополнительной эмиссии акций с последующей их передачей в собственность областному комитету по управлению государственным имуществом. Указанные пакеты акций могут передаваться в трастовое управление холдинговым лесопромышленным компаниям или другим организационным структурам или продаваться по действующим в РФ правилам. Долги по штрафам и пени за несвоевременную уплату налогов при этом предлагается амнистировать.

Для предприятий этой группы особое значение имеет пополнение оборотных средств. Решение этого вопроса предусмотрено Постановлением Правительства РФ № 25 от 9.01.97 г. "О мерах государственной поддержки лесопромышленного комплекса Российской Федерации". В ходе его реализации намечается выделять государственные льготные кредиты на срок до 3 лет. Думается, что здесь должна учитываться специфика деятельности лесопромышленного комплекса.

Для лесопромышленных предприятий, имеющих сезонный характер работы и реализации продукции, следует восстановить практику выделения льготных кредитов под межсезонные запасы древесины и досрочный глубинный завоз нефтепродуктов. При отсутствии денежных средств государственная поддержка предприятиям может быть оказана в форме товарного кредита нефтепродуктами, отсрочкой платежей за отпуск леса на корню и другими ресурсами, а также выдачей государственных гарантий на получение кредитов в коммерческих банках. Размер кредита для предприятий с сезонным характером работы может составлять до 30% размера годовой себестоимости продукции.

Важным источником пополнения оборотных средств рентабельно работающих предприятий может служить дополнительная эмиссия акций и продажа их на торгах и аукционах.

*Вторая группа* предприятий — это предприятия, полностью утратившие платежеспособность. Для них предлагается санация через процедуру банкротства на основании действующих нормативных актов.

И все же главной базой для нормализации финансового положения предприятий является создание общих, более благоприятных экономических условия для эффективной работы лесопромышленного комплекса. Многие из этих условий предусматривается, в частности, создать в соответствии с постановлением Правительства РФ от 30 октября 1997 г. № 1373 “О реформе предприятий и иных коммерческих организаций”. Но, на наш взгляд, следует для таких условий принять ряд нормативных актов и на областном уровне. Речь идет, в первую очередь, о временном введении для лесозаготовительных предприятий некоторых налоговых льгот.

*Среди них в законодательном плане предлагаются следующие меры:*

1. В соответствии с рекомендациями Постановления Совета Министров РФ от 7 июля 1993 г. № 636 “О мерах по стабилизации работы предприятий лесопромышленного комплекса Российской Федерации” отменить с лесозаготовительных предприятий налог на приобретение лесовозных автомобилей и на пользователей автомобильным транспортом, поскольку эти транспортные средства являются технологическим оборудованием, используемым на внутрипроизводственных перевозках леса.

2. В связи с сезонным характером работы снять с лесопромышленных предприятий налог на имущество в части запасов древесины, горюче-смазочных материалов и продукции в межнавигационный период, а равно и с основных фондов, не используемых в межсезонный период (по актам их консервации).

Одновременно следует решить целый ряд проблем, решение которых находится преимущественно в компетенции исполнительных органов власти и управления. На областном уровне целесообразно:

1. Предусмотреть финансирование строительства в Государственном лесном фонде дорог постоянного действия, используемых для вывозки древесины, проведения лесохозяйственных и противопожарных мероприятий и других целей, за счет средств Территориального дорожного фонда в пределах сумм, начисленных на предприятиях лесопромышленного комплекса.

2. Разрешить леспромхозам, удаленным от потребителей низкосортной древесины, оставление фаутной осины на корню на срок до появления на рынках спроса на этот вид сырья.

3. Вести и расширять областной заказ на лесопroduкцию, используемую в области (в том числе на дрова), или направляемую для товарообменных операций с другими регионами России и странами СНГ.

4. Передать с баланса предприятий в муниципальную собственность все объекты социальной сферы или осуществить за счет местного бюджета стопроцентную компенсацию затрат предприятий на ее содержание.

### 2.3. *Учет региональных особенностей функционирования лесопромышленных предприятий*

Функционирование предприятий в условиях рыночных отношений ярко выявляет большое влияние региональных особенностей на результаты их хозяйствования.

В таблице 3 представлены важнейшие показатели работы в 1995 г. предприятий объединения "Вологдалеспром", расположенных в различных природно-экономических зонах. Как видно из данных этой таблицы, наиболее низкая себестоимость одного кубометра была на предприятиях Центральной зоны области. Цена реализации здесь, хотя и была также ниже среднеобластной, но все же обеспечивала определенную рентабельность. В Западной зоне себестоимость кубометра была выше, но здесь имела место и самая высокая цена реализации, здесь предприятия имели лучшую рентабельность. В Восточной же зоне себестоимость продукции была наиболее высокой, а цена реализации — наиболее низкой, в результате производство здесь было глубоко убыточным.

С учетом этих обстоятельств предлагается в дальнейшей работе по развитию лесопромышленного комплекса полнее учитывать региональные особенности функционирования предприятий. Авторы предлагают здесь такие подходы.

Предприятия, размещенные в *Западной части* области, на период преодоления кризиса необходимо ориентировать, в основном, на экспортные поставки круглых лесоматериалов в скандинавские страны и низкосортной древесины Шекснинскому комбинату древесных плит, а также на обеспечение сырьем деревообрабатывающих предприятий г. Череповца и р. п. Суда. В последующем целесообразно создать в Вытегорском и Белозерском районах мощности по производству



200 тыс. куб. м пиломатериалов, строительно-столярных изделий и мебели из массива для поставки на экспорт и на российский рынок. В этой зоне имеется лесосырьевая база, позволяющая увеличить объемы лесозаготовок до 3—3,5 млн. куб. м. Предприятия здесь располагают достаточными трудовыми ресурсами и необходимой производственной инфраструктурой.

Таблица 3

**Показатели работы предприятий лесопромышленного комплекса за 1995 г. по группам предприятий АК "Вологдалеспром"**

Промзоны	Объем лесозаготовок тыс. куб. м	Товарная продукция, тыс. руб.	Полная себестоимость продукции, тыс.руб.	Цена реализации 1 куб. м, тыс. руб.	Себестоимость 1 куб. м, тыс. руб.	Рентабельность в %%
Восточная промзона (В.-Устюгский ЛПХ, Кич-Городецкий ЛПХ, Суходолес, Сусоловский ЛПХ, Никольский ЛПХ), Итого, в среднем	597.14	35845824	44145847	60.029	73.929	-18.8
Центральная промзона (Митинский ЛПХ, Семигородный ЛПХ, Тотемский ЛПХ, Междуреченский ЛПХ). Итого, в среднем	994.8	56430938	52062973	56.726	52.335	+8.4
Западная промзона (Андомалес, Ковжинский ЛПХ, Северный ЛПХ, Белый ручей, ЛПК им. Желябова). Итого, в среднем	857.153	69904135	53675057	81.554	62.620	+30.2

Предприятия, размещенные в *Центральной зоне* области, целесообразно развивать с учетом поставки ими круглых лесоматериалов, в основном, на деревоперерабатывающие предприятия Сокольского промузла, гг. Вологды и Харовска. В этой зоне имеются возможности по переработке 2,0 млн. куб. м древесины, в том числе 200 тыс. куб. м — низкосортной. Лесосырьевые ресурсы зоны позволяют полностью

удовлетворить потребности деревопереработки в сырье (кроме хвойного пиловочника и баланса). Однако все деревоперерабатывающие предприятия здесь, за исключением ДОЗ-21, требуют проведения активной модернизации и технического перевооружения. К сожалению, потенциал многих лесозаготовительных предприятий зоны в последние годы сократился в 5—6 раз. Поэтому, наряду с модернизацией лесопильно-деревообрабатывающих и целлюлозно-бумажных предприятий, требуются значительные инвестиции на восстановление мощностей по заготовке и вывозке древесины.

Леспромхозы *Восточной зоны* из-за большой удаленности от деревоперерабатывающих предприятий в основном должны быть сориентированы на полное удовлетворение нужд районов в лесоматериалах и дровах, а также на переработку древесины в цехах малой мощности для поставки на российский рынок пиломатериалов, столярных изделий, полуфабрикатов и фанерного сырья Велико-Устюгскому комбинату "Новатор". Часть леспромхозов, тяготеющих к Котласскому ЦБК (Архангельская область) и АО "Полеко" (Кировская область), может поставлять древесину на эти предприятия. Вместе с тем, надо иметь в виду, что в ближайшие годы сырьевой потенциал Восточной зоны области рынком будет востребован далеко не полностью. В перспективе (после 2000 г.) необходимо строительство в этом регионе специализированного предприятия по глубокой переработке низкосортной древесины преимущественно лиственных пород. Таким предприятием мог бы быть завод по производству многослойных древесных плит типа "ОСБ".

Особое положение в размещении производительных сил лесного комплекса области занимают Монзенский леспромхоз, СП "Викинг-Форест" (бывший Бабушкинский ЛПХ), Кемский лесопункт Никольского ЛПХ и Монзенский ДОК. Всех их связывает специально построенная для вывозки леса железнодорожная ветка широкой колеи. Поэтому их можно объединить в *Монзенский лесопромышленный узел*. Предприятия при этом должны быть ориентированы на полное удовлетворение Монзенского ДОКа первоначально в пиловочном и технологическом сырье, а в последующие годы — и в фанерном, а также на экспортные поставки березовых балансов. В целях комплексного использования сырья и повышения эффективности производства на Монзенском ДОКе целесообразно восстановить там утраченные мощности по лесопилению и производству столярных изделий, а также организовать производство таких конкурентоспособных видов продукции, как большеформатная фанера, клееные щиты, мебель из массива древесины.

Для создания примерно равных условий для эффективной работы лесозаготовительных предприятий, находящихся в разных природно-производственных условиях, необходимо устанавливать для них дифференцированную плату за древесину, отпускаемую на корню, и дифференцированные транспортные тарифы на поставку круглых лесоматериалов потребителям.

Постановлением Правительства РФ № 1199 от 19 сентября 1997 г. в соответствии с Лесным кодексом России утверждены минимальные ставки платы за древесину на корню по всем регионам Федерации. Для Вологодской области они определены в размерах, указанных в таблице № 4. Для сравнения в этой же таблице приведены действующие в настоящее время в области минимальные ставки лесных податей, установленные Постановлением Законодательного собрания Вологодской области № 657 от 27 декабря 1995 г.

Ставки, определенные Правительством, дифференцированы в зависимости от породного и качественного состава лесного фонда, расстояния вывозки древесины из лесосеки до отгрузочного пункта на железной дороге и судоходной реке или до пункта потребления древесины при отсутствии магистральных железнодорожных и водных путей.

Областные же ставки почти не учитывают возрастания затрат на транспортировку древесины при увеличении расстояния вывозки.

Так, например, ставки за 1 куб. м деловой древесины ели средней крупности при расстоянии вывозки до 10 км отличаются друг от друга всего на 6%, а при увеличении вывозки до 80 км действующие в области минимальные ставки превышают установленные Правительством РФ на 75%. По лиственным породам эти расхождения еще более значительны, особенно для древесины низкого качества.

При установлении на областном уровне новых минимальных ставок платы за древесину, отпускаемую на корню, следует исходить, прежде всего, из необходимости создания условий для рационального лесопользования и эффективного ведения лесного хозяйства, а также учитывать, что лесной доход является важным источником наполнения областного и местных бюджетов. Этому требованию более полно отвечает принятая в правительственном постановлении дифференциация ставок по породам, качеству древесины и расстояниям вывозки до пунктов отгрузки. Вместе с тем должна быть обеспечена гибкая связь между рыночной стоимостью круглых лесоматериалов в различных зонах области и размерами платы за отпускаемую древесину на корню.

Таблица 4

**Сравнительная характеристика федеральных минимальных ставок  
платы за древесину на корню и минимальных ставок лесных  
податей в Вологодской области**

Лесные породы	Разряды такс	Расстояние вывозки км	Минимальная ставка (тыс. рублей за 1 плотный куб.м)							
			деловая древесина без коры						дровяная древесина (в коре)	
			крупная		средняя		мелкая		федеральная	областная
			федеральная	областная	федеральная	областная	федеральная	областная		
Сосна	1	до 10	24,5	22,3	17,5	17,8	8,8	12,4	0,6	7,8
	2	10,1-25	22,3	21,3	15,9	16,9	8,0	11,5	0,6	6,8
	3	25,1-40	18,9	19,7	13,5	15,2	6,8	9,7	0,5	5,2
	4	40,1-60	14,5	19,1	10,3	14,6	5,3	9,1	0,5	4,6
	5	60,1-80	11,1	18,3	8,0	13,9	4,0	8,3	0,3	3,8
	6	80,1-100	8,9	17,8	6,4	13,4	3,2	7,8	0,3	3,3
	7	100,1 и более	6,7	17,1	4,8	12,7	2,4	7,2	0,2	2,7
Ель, пихта	1	до 10	22,1	20,6	15,8	16,7	8,0	11,8	0,6	7,7
	2	10,1-25	20,0	19,7	14,3	15,7	7,2	10,8	0,6	6,7
	3	25,1-40	17,0	18,1	12,3	14,1	6,0	9,2	0,5	5,1
	4	40,1-60	13,0	17,5	9,4	13,5	4,6	8,6	0,3	4,5
	5	60,1-80	10,0	16,3	7,2	12,7	3,7	7,8	0,3	3,7
	6	80,1-100	8,0	16,2	5,7	12,2	2,9	7,3	0,2	3,2
	7	100,1 и более	6,0	15,6	4,3	11,6	2,2	6,7	0,2	2,6
Береза	1	до 10	12,3	12,9	8,8	9,8	4,5	8,4	0,7	7,6
	2	10,1-25	11,1	12,0	8,0	8,6	4,0	7,5	0,7	6,7
	3	25,1-40	9,5	10,3	6,8	7,2	3,3	5,8	0,6	5,0
	4	40,1-60	7,3	9,7	5,3	6,6	2,5	5,2	0,5	4,4
	5	60,1-80	5,6	8,9	4,0	5,8	2,1	4,4	0,4	3,6
	6	80,1-100	4,5	8,4	3,2	5,3	1,6	3,9	0,3	3,1
	7	100,1 и более	3,3	7,8	2,4	4,7	1,3	3,3	0,2	2,5
Осина, ольха белая, тополь	1	до 10	2,4	8,4	1,8	8,0	1,0	7,4	0,1	7,2
	2	10,1-25	2,2	7,5	1,6	6,7	0,8	6,5	0,1	6,3
	3	25,1-40	1,9	5,8	1,4	5,5	0,6	4,8	0,1	4,6
	4	40,1-60	1,4	5,2	1,1	4,8	0,5	4,2	0,05	4,0
	5	60,1-80	1,1	4,4	0,8	4,0	0,5	3,4	0,03	3,2
	6	80,1-100	1,0	3,9	0,6	3,5	0,3	2,9	0,03	2,5
	7	100,1 и более	0,6	3,3	0,5	2,8	0,3	2,3	0,02	2,1

Предлагается ввести на территории Вологодской области с 1.01.98г. ставки платы за древесину, отпускаемую на корню, в размерах, определенных Постановлением Правительства РФ № 1199 от 19 сентября 1997 г., с учетом повышающих коэффициентов, дифференцированных по зонам согласно таблице 5.

Таблица 5

Предлагаемые повышающие коэффициенты платы за древесину, отпускаемую на корню, в Вологодской области с 1 января 1998 г.

Территориально-экономические зоны	Повышающие коэффициенты
Восточная зона (Бабушкинский, Велико-Устюгский, Кич-Городецкий, Никольский, Нюксенский и Тарногский районы)	1.1
Центральная зона (Верховажский, Вожегодский, Вологодский, Грязовецкий, Кирилловский, Междуреченский, Сокольский, Сямженский, Тотемский, Харовский, Усть-Кубенский, Шекснинский районы)	1.3
Западная зона (Бабаевский, Белозерский, Вашкинский, Вытегорский, Кадуйский, Устюженский, Чагодощенский и Череповецкий районы)	1.45

### 3. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

#### 3.1. Реструктуризация в ЛПК

Реструктуризация рассматривается в последнее время как важнейшее звено в ускоренной стабилизации экономического положения промышленного производства и выхода его на траекторию эффективного развития.

В отношении лесопромышленного комплекса авторы предлагают следующий подход к реструктуризации.

В первую очередь, необходимо срочно разработать общие положения по реструктуризации лесопромышленной сферы области. На этой основе выделить несколько типичных предприятий, а затем с участием администраций районов разработать одну-две районные подпрограммы реструктуризации. Далее апробировать их на практике, выявив положительные и отрицательные стороны. А в заключение сформировать схемы-модели реструктуризации для остальных предприятий ЛПК с учетом их особенностей, в частности, учесть производственную специализацию мощностей (лесозаготовительную, деревообработку, целлюлозно-бумажное производство), их ориентацию на рынки сбыта (внутренний и внешний).

Все указанные мероприятия при этом разрабатываются на двух уровнях: 1) предприятие и 2) регион.

*На уровне предприятий* особое внимание обращается на их реформирование, в частности, повышение эффективности управления, усиление влияния акционеров (в т. ч. представителей государства), достижение прозрачности информации о финансово-экономическом состоянии, четкое разграничение ответственности управляющих кадров и собственников, обеспечение инвестиционной привлекательности предприятия.

*На уровне региона* речь идет:

- о выделении предприятий-лидеров, эффективного ядра;
- о перепрофилировании, ликвидации неперспективных предприятий;

— об образовании вертикально интегрированных и холдинговых структур на базе технологических и хозяйственных связей;

— об экономической и правовой поддержке предприятий средствами региона и местного самоуправления.

Особое внимание при реструктуризации следует сосредоточить на реформировании предприятий в депрессивных зонах. К ним относятся предприятия, удаленные от удобных транспортных путей, сплавные предприятия, предприятия с выработанной или утерянной сырьевой базой, предприятия с дефицитом энергоснабжения.

Предложения о дальнейшем развитии, техническом перевооружении таких предприятий, перепрофилировании или ликвидации рассматриваются с учетом всех факторов хозяйственной деятельности. Особое внимание уделяется оценке:

— финансово-экономического состояния (прибыли, убытки, кредиторская и дебиторская задолженность, обеспеченность собственными оборотными средствами, платежеспособность);

— обеспеченности лесосырьевыми ресурсами и качества лесосечного фонда, его доступности, условий аренды в соответствии с Лесным кодексом РФ;

— существующей и прогнозируемой привязке предприятия к требованиям внутреннего и внешнего рынков по ассортименту и качеству продукции;

— способности предприятия повысить технический уровень и конкурентоспособность продукции;

— уровня экологического воздействия предприятия на окружающую среду;

— социальных факторов.

На основании вышеуказанного анализа могут быть приняты следующие варианты решений:

1. Выведение непрофильных, убыточных, неперспективных производств из состава предприятий, их последующее перепрофилирование или ликвидация; дробление на более мелкие предприятия; переход на сезонный метод работ (зимой — лесозаготовка, летом — сельхозработы); вахтовый способ работы, внедрение новых технологий и энергообеспечения;

2. Образование холдинговых компаний по технологическим и хозяйственным связям с последующей трансформацией в вертикально ориентированные единые предприятия или промышленно-финансовые группы;

3. Вхождение финансово слабых, неперспективных предприятий на правах дочерних (или с ликвидацией юридического лица) в предприятия-лидеры с одновременной санацией. Возможно также проведение процедуры банкротства с целью замораживания долгов и реализации программы оздоровления.

При разработке мероприятий по реструктуризации следует обязательно предусматривать переподготовку и трудоустройство высвобождающихся работников, создание новых рабочих мест (организация малых предприятий по заготовке и переработке древесины исходя из спроса, развитие подсобных промыслов, связанных рациональным использованием побочных продуктов леса, создание крестьянских и фермерских хозяйств, переселение жителей и т. д.).

Реструктуризация должна учитывать экологические вопросы. В частности, следует учитывать неравномерность использования расчетной лесосеки, обеспечить усиление контроля за соблюдением лесопромышленных правил и норм, особенно мелкими предприятиями. Для реализации критериев устойчивого развития лесопромышленной сферы нужно разработать меры по снижению отрицательного воздействия на окружающую среду путем совершенствования технологии в основном производстве, технического усовершенствования действующих очистных сооружений и установок, более полного использования отходов производства, осадков от очистки сточных вод, пылегазовых выбросов.

Реформирование предприятий должно проводиться самостоятельно. Вместе с тем, в условиях экономического спада и платежного кризиса государственные органы, прямо не вмешиваясь во внутренние дела предприятий, должны создавать более благоприятные условия хозяйствования тем предприятиям, которые активно реформируются. В оценочные критерии, предъявляемые к реформируемому предприятию, включаются: наличие на предприятии бизнес-плана на среднесрочную и долгосрочную перспективу; переход на международные стандарты бухгалтерского учета; существенное снижение неденежных форм расчетов; переход на оплату НДС и акцизов по мере отгрузки продукции; изменение амортизационной политики, переход на рыночную оценку активов предприятия.

Региональные и местные органы власти, в свою очередь, должны взять решительный курс на методы государственного регулирования реформирования хозяйствующих субъектов различных организационно-правовых форм собственности. Здесь нужно исходить из требований, изложенных в разделе 4 Концепции реформирования предприятия, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 30 октября



### *3.2. Увеличение экспортного потенциала*

Объемы экспортных поставок определяются общим уровнем экономического развития отрасли, конкурентоспособностью выпускаемой продукции, а также емкостью и конъюнктурой спроса рынков за пределами России.

В 1996 г. из области было поставлено на экспорт лесных товаров на сумму 87 млн. долларов, однако доля лесного экспорта в общеобластном его объеме снизилась до 4,8 %. Основной объем экспорта — около 80% — был представлен круглыми лесоматериалами (баланс лиственный, хвойный пиловочник, фанерное сырье) и только 20% — готовыми изделиями и материалами (пиломатериалы, фанера, древесные плиты, бумага, мебель, спички).

В последние годы на деревоперерабатывающих предприятиях модернизация производства проводилась в незначительных объемах, поэтому быстро изменить структуру лесного экспорта в ближайшие годы весьма затруднительно. В этой связи в период до 2000 г. следует вести линию на сохранение имеющегося уровня поставок за рубеж древесины в необработанном виде. По мере увеличения объемов лесозаготовок возможно без ущерба для областных деревоперерабатывающих предприятий нарастить экспорт балансов березовых (на 25—30%). Однако по прогнозным материалам Комитета по лесоматериалам Европейской экономической комиссии ООН на европейских рынках существенного увеличения спроса на круглые лесоматериалы (пиловочник, балансы) в ближайшие годы не ожидается. Поэтому необходимо усилить борьбу за внешние рынки за счет повышения качества, ритмичности поставок лесоматериалов. Следует активно расширять нишу сбыта на рынках скандинавских стран, изучать конъюнктуру и на других рынках лесной продукции, в частности — стран бассейна Средиземного моря.

За счет повышения качества обработки, сушки и пакетирования вполне реально в ближайший период несколько увеличить экспорт пиломатериалов (не менее чем на 10% в год). За счет ввода новых мощностей по производству фанеры поднять ее поставки до 50 тыс. куб. м. Большой экспортный потенциал имеет Сокольский ДОЗ № 21, способный производить строительно-столярные изделия на уровне мировых стандартов. Для этого необходимо быстрее включить его в кооперационные связи с лесозаготовительными предприятиями области, в сжатые

сроки решить для этого предприятия вопросы пополнения оборотных средств.

(Новым видом экспортной продукции станут плиты средней плотности (МДФ), выпуск которых начат на Шекснинском комбинате древесных плит. По данным ассоциации "Внешлес" плиты МДФ могут пользоваться активным спросом на рынках СНГ, Европы и Средиземноморского бассейна.)

(После окончательного пуска целлюлозного завода на Сокольском ЦБК значительно возрастут экспортные возможности по поставке бумажной продукции. Необходимо также увеличить темпы производства мебели и клееных щитов из массива, которые ныне пользуются неплохим спросом за рубежом.)

Увеличению объема экспортных поставок, валютной выручки от них могло бы способствовать учреждение лесоэкспортерами области и Северо-Западным пароходством специализированной экспортно-транспортной компании (ассоциации). Она могла бы, минуя российских и зарубежных посредников, доставлять продукцию прямо иностранным потребителям.

В организационном плане на всех уровнях управления следует быстрее решать такие вопросы лесного экспорта, как:

- сбор достоверной информации по конъюнктуре лесных рынков и действующим стандартам на основные лесные товары;
- осуществление перехода предприятий на выпуск продукции по техническим условиям потребителей;
- проведение сертификации продукции и учет ее по международным стандартам;
- создание системы создания промежуточных складов, перегрузочных пунктов, портов;
- организация приемки и оплаты экспортной лесопродукции в зимнее время.

Решение вышеперечисленных проблем позволит, по нашим расчетам, в течение 8—10 лет увеличить валютные поступления в область от экспорта лесной продукции по меньшей мере в два раза в сравнении с современным уровнем.

### *3.3. Оптимизация грузопотоков лесной продукции и совершенствование транспортных тарифов*

В планово-распорядительной системе хозяйствования большая часть древесного сырья, полуфабрикатов и готовых изделий поставля-

лись на близлежащие предприятия с минимальными транспортными затратами. К примеру, предприятия, расположенные по р. Сухоне, основную поставку круглых лесоматериалов перерабатывающим заводам г. Сокола осуществляли дешевым (в то время) водным транспортом. Предприятия, размещенные на Волго-Балге, поставляли этим транспортом пиловочное сырье Москве, балансы — Балахнинскому ЦБК, технологическое сырье — Шекснинскому комбинату. Леспромхозы, расположенные вблизи железных дорог, осуществляли по ним отгрузку лесопроductов практически беспрепятственно.

Однако, вследствие нынешней неплатежеспособности большинства предприятий, разрыва межхозяйственных связей и непомерного роста железнодорожных и водных тарифов, эти традиционные схемы поставок нарушились. Лесозаготовители вынужденно отпускают продукцию любым покупателям, которые способны тем или иным способом произвести оплату. Нередко традиционные потребители, находящиеся вблизи и нуждающиеся в лесоматериалах, но неспособные оплатить счета, остаются без сырья.

В целях рационализации грузопотоков в современной обстановке предлагается:

— экспортные поставки (в Скандинавские страны) — до 1,4 млн. куб. м круглого леса (березовый баланс, хвойный пиловочник) — производить железной дорогой и судами по Волго-Балту;

— поставку круглого леса и пиломатериалов в центральные районы России и г. Москву осуществлять автомобильным и железнодорожным транспортом.

Экономически целесообразно провести разграничение потоков лесных грузов по вышеуказанным промышленно-экономическим зонам (Восточная, Центральная, Западная и Монзенская). При этом в каждой зоне учесть возможность создания замкнутого цикла — от заготовки древесины до выпуска готовой продукции.

Железнодорожные поставки внутри области предлагается осуществлять при расстоянии свыше 200 километров. Железнодорожный транспорт следует использовать для поставки и в соседние регионы (например, техсырье и лиственные балансы в г. Котлас).

Поставки по судоходным водным путям предлагается осуществлять по Сухоне в г. Сокол и поставки балансов лиственных пород на экспорт — по Волго-Балту.

В рамках каждой зоны определяются меры, способствующие тому, чтобы:

— наращивать объемы сортиментной заготовки с доставкой на переработку;

— увеличивать производство пиломатериалов за счет строительства цехов малой мощности;

— создавать цеха по производству фанеры в каждой промзоне с целью максимального использования высококачественной древесины лиственных пород;

— исключить нерациональные и встречные перевозки круглых лесоматериалов;

— увеличить экспортные поставки за счет лиственных балансов.

Важнейшей задачей является осуществление мер, поощряющих строительство лесных дорог. В частности, предлагается не взимать попенную плату за рубку трасс всех типов дорог. Гравийные и железобетонные дороги следует строить за счет дорожного фонда.

Что касается повышения эффективности использования автотранспорта лесопромышленных предприятий, то следует:

— увеличивать загрузку грузовых автомобилей за счет транспортных сортиментов непосредственно потребителю;

— уменьшать среднее расстояние вывозки, максимально приближая цеха переработки к местам лесозаготовок.

В сравнении с соседними территориями Вологодская область по тарифам на железнодорожные перевозки имеет некоторые преимущества из-за приближенности рынков сбыта. Но в целом эти тарифы еще велики при перевозках сырья для перерабатывающих предприятий. Очень высоки и водные фрахты. В результате значительные объемы технологического сырья не находят сбыта.

Для выравнивания условий поставок сырья потребителям для удаленных предприятий области совместно с Вологодским отделением Северной железной дороги и речными пароходствами следует активнее решать вопрос об установлении скидок с железнодорожных тарифов и водного фрахта на перевозку лесных грузов.

Непременным условием стабильной работы лесозаготовительных предприятий является достаточное наличие летних лесных дорог.

Строительство дорог в Государственном лесном фонде ведется в основном леспромхозами для обеспечения текущих объемов лесозаготовок. Дорожная сеть при этом, как правило, охватывает только те территории, где имеются пригодные для рубки спелые леса. Такой подход малоприемлем для долгосрочного неистощительного пользования. Он мало учитывает проведение рубок промежуточного пользования при лесохозяйственных и противопожарных работах.

Учитывая новый подход к лесопользованию, определенный Лесным кодексом РФ, необходимо изменить порядок планирования и финансирования строительства дорог в Государственном лесном фонде. По мнению авторов, следует разработать специальную программу, предусматривающую прокладку сети дорог в лесном фонде с учетом обеспечения текущих и перспективных объемов вывозки древесины, а также проведения всех лесохозяйственных мероприятий. Основным источником финансирования этой программы должен стать Областной дорожный фонд. Заметим при этом, что с учетом предшествующего опыта в условиях области минимальные объемы строительства дорог круглогодичного действия только для поддержания действующих мощностей должны составлять 25—30 км на 1 млн. куб. м вывезенной древесины.

### 3.4. Создание системы маркетинга лесобумажной продукции

В настоящее время каждое предприятие вынуждено самостоятельно или с привлечением различных (зачастую нечестных) посредников решать проблемы маркетинга своей продукции. При такой организации дела предприятия не в состоянии поддерживать необходимые для маркетинга стандарты, иметь достоверную информацию о конъюнктуре внутреннего и внешнего рынков. Все это приводит к значительным экономическим потерям.

Чтобы не допускать этих потерь, предлагается создать в области специальную маркетинговую службу лесопромышленного комплекса. Эта территориальная посредническая организация может быть *бесприбыльной* и работать под руководством департамента лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности Администрации области (или принадлежать членам Ассоциации лесопромышленных предприятий области).

На территориальную маркетинговую службу следует возложить следующие функции:

- изучение конъюнктуры спроса на лесобумажную продукцию на внутреннем и зарубежном рынках;
- разработка прогнозных предложений по возможным объемам продаж и производства продукции различной номенклатуры;
- организация авторитетной сертификации продукции;
- обеспечение предприятий-учредителей техническими стандартами на продукцию, пользующуюся спросом, и другой базой нормативно-технической информации;

— организация оптовых рынков продукции (проведение выставок, ярмарок и др., в том числе ежегодных областных выставок “Вологодский лес”);

— выполнение посреднических услуг по сбыту и транспортировке продукции;

— авансирование под заключенные договоры на поставки лесоматериалов.

На уровне холдинговых компаний, о которых говорилось выше, также необходима организация специальных маркетинго-сбытовых служб.

На основании Программы Правительства РФ “Структурная перестройка и экономический рост (среднесрочная программа на 1997—2000 годы)” и “Федеральной программы развития лесопромышленного комплекса Российской Федерации”, утвержденной Постановлением Правительства РФ № 1123 от 11 ноября 1995 г., а также результатов маркетинговых исследований, опубликованных в печати, возможно прогнозирование увеличения внутреннего спроса на основные виды лесобумажной продукции в объемах, указанных на рисунке 3.

Одной из важнейших задач маркетинговой службы является изучение конъюнктуры лесобумажной продукции на внешних рынках, особенно на Европейском, определении возможных объемов продаж на них продукции ЛПК и разработка мер по совершенствованию структуры лесного экспорта.

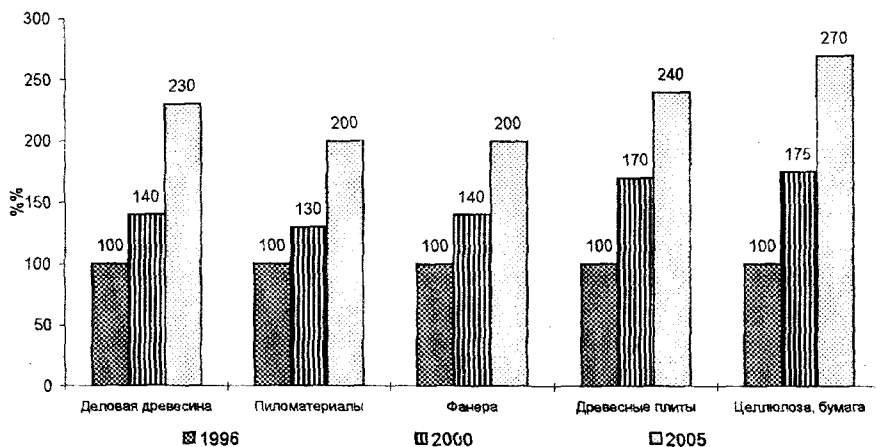


Рис. 3. Прогноз спроса на лесобумажную продукцию на внутреннем рынке (в % к уровню 1996 года).

На рисунке 4 представлены диаграммы структуры экспорта лесобумажной продукции ЛПК области за 1991 и 1996 гг. Из диаграммы видно, что наибольший удельный вес в валютной выручке от экспорта леса составляет необработанная древесина, причем доля ее за анализируемый период возросла с 64% до 76,6%. Вместе с тем заметно снизились поставки пиломатериалов и древесных плит, что отрицательно влияет на эффективность лесопромышленного производства.

По прогнозным оценкам Комитета по лесоматериалам Европейской экономической комиссии ООН и отечественных лесозэкспортных компаний и независимых экспертов на европейских рынках в ближайшие годы сохранится стабильный спрос на пиловочное и балансовое сырье.

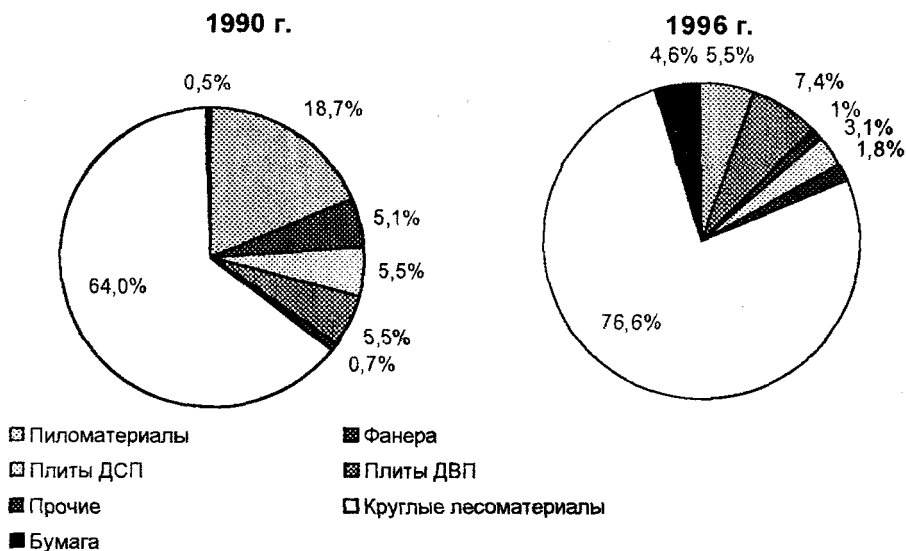


Рис.4. Структура экспорта лесобумажной продукции (в % от годовой валютной выручки).

В связи с ростом потребления бумажной продукции в новых индустриальных странах (Южная Корея, Тайвань, страны Юго-Восточной Азии, Чили, Аргентина и др.) и более низкой ценой экспортируемой из России целлюлозы ожидается увеличение спроса на нее в 1,4—1,5 раза.

Прогнозируется, что рост цен на эту продукцию будет продолжаться до 2000—2001 годов.

Оптимистическим выглядит и прогноз спроса на качественные пиломатериалы, фанеру и древесные плиты, в связи с ростом строительства в странах Западной Европы и других регионах мира.

По мнению отечественных и зарубежных экспертов, в связи с сохранением на мировых рынках устойчивого спроса на основные виды лесобумажной продукции цены на нее в ближайшие годы будут, в основном, стабильными, а по ряду групп лесных товаров (продукции целлюлозно-бумажного производства и фанеры клееной) прогнозируется их некоторое увеличение.

Это также подтверждается динамикой цен на лесопroduкцию, поставленную предприятиями ЛПК области на экспорт в 1994—1997 гг.

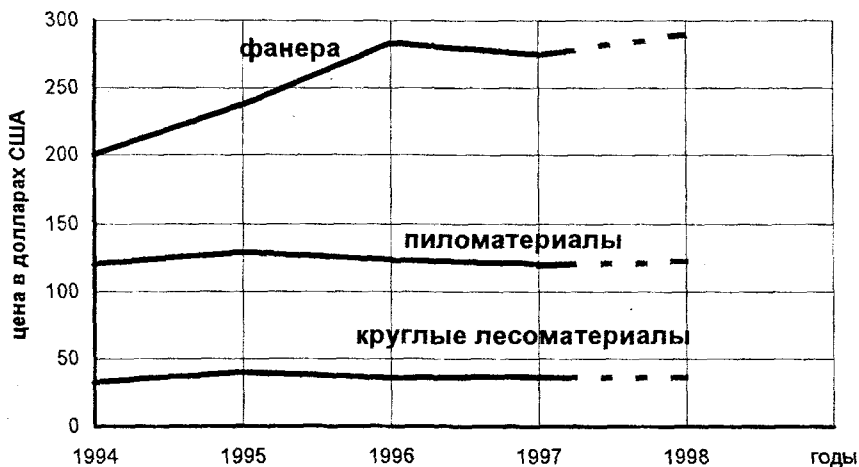


Рис.5. Динамика цен на лесопroduкцию, поставляемую на экспорт.

Короче говоря, на период до 2005 года спрос на лесобумажную продукцию на внутреннем и зарубежных рынках не будет сдерживающим фактором наращивания объемов производства в лесопромышленном комплексе области.



#### **4. ПУТИ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ**

##### *4.1. Основные направления увеличения объемов выпуска конкурентоспособной лесобумажной продукции*

Вопросы наращивания объемов выпуска лесобумажной продукции, совершенствования производства предлагается также решать поэтапно.

*На первом этапе (1998—2000 гг.)* следует осуществить меры по предотвращению дальнейшего выбытия действующих производственных мощностей и снижению затрат на производство продукции. В этот период рост объемов товарной продукции планируется в размере 20—30% к уровню 1996 г. Этим темпов можно будет достигнуть за счет финансово-экономического оздоровления предприятий, замены изношенного оборудования, возобновления строительства лесовозных дорог, улучшения организации и дисциплины труда, повышения квалификации рабочих и инженерных кадров.

В этот период целесообразно осуществить комплекс организационных и технологических мер по снижению затратности производства, сбережению топливно-энергетических и лесосырьевых ресурсов и повышению качества продукции. Необходимо также обеспечить повышение мотивации к производительному труду работающих за счет прогрессивной и своевременно выплачиваемой заработной платы, совершенствования форм и методов организации работ и устранения простоев по организационным причинам. Значительная экономия затрат может быть достигнута путем более интенсивного использования технологического оборудования, снижения сезонности лесозаготовительных работ, а также временного сокращения размеров налогов, перечисляемых в областной бюджет.

В лесозаготовительной промышленности следует активнее идти по пути внедрения новых технологий заготовки и первичной переработки древесины с учетом географических и растительных условий, строительства лесовозных дорог круглогодичного действия, использования отходов лесозаготовок и низкосортной древесины. В деревообрабатывающей промышленности — путем освоения производства продукции по международным нормам качества, внедрения новых экономических

проектов домов заводского изготовления и строительных изделий, организации на действующих предприятиях производства наборов мебели современного дизайна.

*На втором этапе (2001—2005 гг.)* осуществляется интенсивное техническое и технологическое перевооружение отрасли. При этом особое внимание уделяется:

- созданию мощностей по углубленной переработке древесины;
- реконструкции и перепрофилированию предприятий на выпуск экологически чистых древесных плит и прогрессивных сортаментов фанеры;

- внедрению новых технологий варки целлюлозы с глубокой делигнизацией, бесхлорной отбелкой, освоению производства высококачественных видов бумаги, новых композиционных материалов и современных изделий санитарно-бытового и медицинского назначения.

Поскольку к этому времени финансовое положение предприятий предполагается быть стабилизированным, основным источником инвестиций в инновационное развитие ЛПК станут собственные средства предприятий, кредиты коммерческих банков и иностранных фирм.

На втором этапе развития следует ожидать не только значительный экономический рост, но и увеличение производительности труда в 2—3 раза по сравнению с современным уровнем.

С учетом рекомендаций “Федеральной программы развития лесопромышленного комплекса Российской Федерации” предлагаются следующие конкретные мероприятия по техническому совершенствованию производства в ЛПК области:

N п/п	Наименование технологий и оборудования	Един. измер.	Объемы внедрения по годам				
			1997	1998	1999	2000	2005
I. Развитие лесозаготовок на базе прогрессивной техники и технологий							
1.1.	Внедрение сортиментной технологии на рубках главного и промежуточного пользования с использованием форвардеров и автопоездов сортиментовозов	млн. куб. м	0.06	0.16	0.3	0.5	1.5
1.2.	Развитие традиционной технологии заготовки хлыстов с применением новой прогрессивной техники (валочно-пакетирующих машин легкого типа, колесных тракторов и сучкорезных машин)	млн. куб. м	-	-	0.1	0.25	1.5
1.3.	Внедрение комплексов подвижных машин для первичной обработки леса на нижних складах (сучко-резно-раскряжовочные и сортировочно-пакетирующие линии)	- “ -	-	-	-	0.1	1.0

N п/п	Наименование технологий и оборудования	Един. измер.	Объемы внедрения по годам				
			1997	1998	1999	2000	2005
1.4.	Строительство дорог круглогодочного действия для снижения сезонности работы и расширения лесохозяйственных работ	км	50	75	100	120	250
2. Развитие производства и эффективных технологий в лесопильной и деревообрабатывающей промышленности							
2.1.	Реконструкция и техническое перевооружение действующих предприятий с наращиванием объемов сухопутной сортировки сырья по диаметрам, окорки древесины, производства пиломатериалов с использованием прогрессивных ленточнопильных потоков	% к сырью	15	17	20	25	40
2.2.	Камерная сушка пиломатериалов	% к сырью	20	25	30	35	50
2.3.	Защитная обработка — антисептирование пиломатериалов, заготовок, деталей	тыс. куб. м.	1,0	5,0	15,0	20,0	50,0
2.4.	Производство клееных щитов	тыс. куб. м.	0,2	0,8	3,2	8	15
2.5.	Сращивание пиломатериалов по длине и ширине	тыс. куб. м.	0,1	0,5	1,0	1,5	2,5
2.6.	Реконструкция цехов для производства большеформатной фанеры - на фанерном комбинате "Новатор" - на Череповецком ФМК	тыс. куб. м.	-	-	15	30	30
2.7.	Строительство цеха большеформатной фанеры в Монзенском ДОКе	- " -	-	-	-	10	25
2.8.	Организация производства древесноволокнистых плит средней плотности (МДФ) на Шекснинском комбинате древесных плит	- " -	3	10	15	20	35
2.9.	Реконструкция цеха ДСП на Череповецком ФМК	тыс. куб. м.	-	-	-	30,0	60,0
2.10	Техническое перевооружение мебельных предприятий по выпуску конкурентоспособной продукции на внутреннем и внешнем рынках	млрд. руб.	4,0	6,0	7,0	10,0	15,0
3. Развитие производства и эффективных технологий в целлюлозно-бумажной и лесохимической промышленности							
3.1.	Производство беленой целлюлозы на Сокольском ЦБК	тыс. т	-	-	30	60	105
3.2.	Организация производства конкурентоспособной бумажной продукции на Сокольском и Сухонском ЦБК	тыс. т	26,0	26,0	30,0	32,0	50,0
3.3.	Организация производства фасованного древесного угля	тыс. т	-	1	2	4	10

#### *4.2. Переработка древесины в местах, приближенных к ее заготовке*

В связи с резким увеличением транспортных расходов на доставку древесного сырья перерабатывающим предприятиям из отдаленных леспромхозов остро встает вопрос увеличения объемов переработки леса на месте.

Для этого имеются серьезные предпосылки. Дело в том, что в 1985—1991 гг. во многих леспромхозах было начато строительство сети лесопильных цехов малой мощности. Часть из них построена и пущена в эксплуатацию по упрощенной технологии. Однако пока ни один цех не достиг проектной мощности. Поэтому первым этапом решения вопроса увеличения переработки древесины на местах является принятие мер по улучшению использования действующих мощностей за счет совершенствования организации работ и их частичной реконструкции. Только это, по нашим расчетам, может дать прибавку производства пиломатериалов до 25—30 тыс. куб. м в год.

Вместе с тем, следует разработать специальную экономически обоснованную программу строительства новых небольших цехов во всех крупных лесных поселках удаленных леспромхозов на базе использования современного технологического оборудования и комплектных сушильных установок. Ввод в действие этих цехов позволит одновременно решить часть проблем занятости ныне неработающего населения.

Проведенные расчеты показывают, что если бы в 1996 г. была увеличена доля лесопиления с 26% до 35% от объема круглых лесоматериалов, то в лесном комплексе области был бы получен дополнительный валовой доход в сумме 62 млрд. рублей.

#### *4.3. Использование низкосортной древесины и древесных отходов*

В структуре затрат на производство лесобумажной продукции в последние годы одной из самых крупных статей стала плата за топливно-энергетические ресурсы (17%). Большим резервом для снижения этой статьи затрат является использование низкосортной древесины и отходов в качестве топлива на действующих котельных, перевод их с дорогостоящего каменного угля на сжигание древесины. Причем на котельных, имеющих резервные котлы, возможна установка паровых турбин для выработки электроэнергии.

Предварительные расчеты свидетельствуют о несомненно высокой экономической целесообразности такого перевода. Сравнение эконо-

мической эффективности различных видов топлива по Вологодскому району в 1996 г. показывает, что стоимость одной тонны условного топлива в дровах в 1,6 раза ниже, чем в угле, и в 4 раза ниже, чем в котельном топливе.

В целом по области при переводе хотя бы половины котлов с угля на дрова можно было бы использовать 455 тыс. куб. м дров. Экономия бюджетных средств от этой меры составила бы около 11 млрд. рублей.

В целях лучшего использования расчетной лесосеки, особенно низкосортной лиственной древесины, а также лучшей утилизации отходов лесозаготовок целесообразно вести строительство малых ТЭЦ мощностью 5—10 Гкал/час и установленной мощностью турбоагрегатов 3 Мвт. Предпочтительно размещать такие объекты в местах, удаленных от транспортных путей, а также в районах, имеющих крупные резервы топливной древесины, но ограниченные и ненадежные системы и схемы подачи электроэнергии.

Целесообразно и более широкое использование передвижных воздухогрейных аппаратов, работающих на дровах и древесных отходах (типа ВЗГА) для отопления крупных теплиц, производственных зданий, сушки пиломатериалов, для разогрева техники в зимний период. По данным АО "Союз" г. Коврова Владимирской области, сжигание покупных дров стоимостью до 40 тыс. руб. за куб. м позволяет получить пяти-шестикратную экономию по сравнению с дизельным топливом и в 25 раз снизить затраты по отношению к расходам на электроэнергию.

Одно из перспективных направлений переработки леса вблизи мест заготовок — производство древесного угля.

#### *4.4. Сохранение и повышение экологической ценности территории*

Северные леса являются местом обитания различных растений и животных. Они играют важную роль в сохранении климата, несут важные защитные функции: охраняют водные ресурсы, обеспечивают устойчивое состояние окружающей среды, сводят к минимуму различные повреждения почвы. К сожалению, переработка леса может нанести серьезный ущерб природе.

Так, при химической и химико-механической переработке древесины характерно использование значительных объемов воды и химикатов. Это делает неизбежным образование загрязненных сточных вод и газовых выбросов. В 1995 году по области они составили 22,4 тыс. тонн. Крупные выбросы в атмосферу производят Шекснинский комбинат древесных плит, Монзенский ДОК, целлюлозно-бумажные и дере-

вообрабатывающие предприятия г. Сокола. Поэтому обязательным условием нормального функционирования ЛПК и увеличения объемов выпуска продукции является повышение экологической безопасности всех видов производств, и в первую очередь, целлюлозно-бумажного, плитного, фанерного.

Заметим и другое: сложившаяся практика широкого применения системных концентрированных рубок, использование тяжелой техники также нередко приводит к преждевременному истощению лесных ресурсов, затрудняет процессы лесовосстановления, создает очаги вредителей и болезней леса, увеличивает пожароопасность, на определенный период разрушает сложившиеся лесные биогеоценозы.

Проблемы повышения экологической безопасности ЛПК должны решаться по следующим направлениям:

— широкое использование ресурсосберегающих экологически чистых технологий, машин, оборудования, химикатов и материалов, обеспечивающих снижение образования загрязненных сточных вод и пылегазовых выбросов;

— повышение эффективности очистки сточных вод и пылегазовых выбросов с применением методов анаэробного биоокисления, мембранной технологии, электрохимии, озонирования и т. д.;

— рациональное использование всех отходов производства, осадков от очистки сточных вод и пылегазовых выбросов.

В целях снижения вредного воздействия хозяйственной деятельности предприятий лесопромышленного комплекса на окружающую среду специалисты предлагают осуществить мероприятия, представленные в таблице 6:

Таблица 6

**Основные мероприятия по снижению воздействия предприятий ЛПК  
Вологодской области на окружающую среду**

№ п/п	Содержание мероприятий	Объем внедрения	Ориентировочная стоимость млн. руб.	Эффективность мероприятий
1.	В целях повышения площадей хвойных лесов провести исследования мер по предотвращению ухудшения структуры лесного фонда за счет совершенствования технологии лесосечных работ с эколого-лесоводственной оценкой и перспективой применения агрегатной многооперационной лесозаготовительной техники.			Улучшение лесовосстановления

Продолжение таблицы 6

2.	Повышение экологической безопасности лесозаготовок на основе внедрения сортиментной технологии.	До 15 % заготовок	1365	Снижение повреждения почвенного покрова до 6,0% (против обычного 40 %). Сохранение подраста до 60 %.
3.	Ориентировать владельцев леса и лесопользователей на преимущественное проведение не сплошных рубок (выборочных, постепенных) в насаждениях всех групп лесов. Не допускать сплошных рубок в основных насаждениях.			Снижение повреждения почвенных покровов, сохранение жизнеспособного подраста до 60 %.
4.	Расширение использования природоохраняющей лесозаготовительной техники на базе колесных тракторов при хлыстовой заготовке древесины.	До 15 % заготовки	1250	Улучшение лесовосстановления.
5.	Уменьшение выбросов от энергетических котлов за счет перевода их с угля и мазута на газ и местные виды топлива (дрова, торф, отходы).	26 котельн.	1300	Снижение выбросов в атмосферу на 6 тыс. тонн в год.
6.	Внедрение на АО «Сокольский ЦБК» , АО «Сухонский ЦБК» технологии, исключая использование хлора в технологическом процессе производства белой целлюлозы.			Снижение выбросов специфических токсичных веществ к 2000 г. на 2,8 тыс. т. по сравнению с 1994 г.
7.	Лесопромышленным предприятиям г. Сокола снизить водопотребление, перейти на локальную очистку стоков до показателей, позволяющих направлять очищенную воду в технологический цикл, полностью утилизировать улавливаемые водокна, лигносульфанаты, кору.			Снижение стоков в р. Пельшма до 30 %.
8.	Реконструкция очистных сооружений на Сокольском ЦБК.	1	3600	Снижение сброса загрязненных стоков на 240 т и по взвешенным веществам на - 490 т. Сокращение платежей за загрязнение водоемов.
9.	АО «Монзенский ДОК» и Шекснинскому комбинату древесных плит ДСП обеспечить сбор и сжигание шлифовальной пыли.	2	100	Снижение выбросов в атмосферу.

#### 4.5. Привлечение инвестиций в ЛПК

Для реализации вышеизложенных предложений по развитию лесопромышленного комплекса требуется 2—2,5 трлн. рублей инвестиций (в ценах 1997 г.). Между тем, в сложившейся к настоящему времени экономической обстановке ни одно лесопромышленное предприятие области не располагает достаточными финансовыми средствами для широкого инвестирования в производство и решения неотложных социальных и экологических проблем.

Поэтому на первом этапе реализации предлагаемой Концепции не обойтись без государственной поддержки и заемных средств. В частности, на областном уровне поддержка может включать:

- временное снижение ставок налогов и сборов;
- проведение взаимозачетов по платежам в бюджет;
- реструктуризацию государственных долгов за счет дополнительной эмиссии акций предприятий;
- введение областного госзаказа на лесобумажную продукцию для регионального потребления и товарообменных операций с другими территориями РФ и странами СНГ;
- создание областного фонда развития ЛПК за счет средств лесного дохода и продажи госпакета акций приватизированных предприятий;
- выпуск облигаций лесного займа для финансирования наиболее важных для области инвестиционных проектов;
- инициирование и проведение процедуры банкротства с целью замораживания долгов и реализации программ оздоровления предприятий;
- отсрочку платежей за отпуск леса на корню, выделение товарных кредитов нефтепродуктами и другими материальными ресурсами под межсезонные запасы древесины;
- организацию лизинга основного технологического оборудования.

В целях повышения инвестиционной привлекательности лесопромышленных предприятий области для отечественных и иностранных инвесторов целесообразно:

- сделать регион информационно открытым (публикация информационных материалов, каталогов предприятий и инвестиционных проектов, инвестиционных структур региона и т.п.);



— создать региональную систему налогообложения, стимулирующую участников инвестиционного процесса, усиливающую страховые и юридические службы сопровождения инвестирования;

— разработать финансовые схемы, обеспечивающие выпуск дополнительных эмиссий акций предприятий и их консолидацию с акциями госпакета с целью реализации инвестиционных программ;

— разработать бизнес-планы высокоэффективных проектов с привлечением авторитетной экспертизы;

— организовать проведение авторитетного аудита состояния предприятий.

Могут быть задействованы и другие меры, ускоряющие инновационно-инвестиционные процессы.

## 5. УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ В ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

### 5.1. Совершенствование организации и управления производством

В Вологодской области занимаются заготовкой и переработкой древесины более 200 предприятий и организаций. Доминирующее положение по объемам производства занимают крупные и средние специализированные предприятия бывшего Минлеспрома.

Свыше 60% областного объема лесобумажной продукции производят предприятия, входящие в АК “Вологдалеспром”. Компания объединяет 11 дочерних предприятий (из них 7 — лесозаготовительных) и 28 акционерных обществ — учредителей, доля которых в уставном капитале компании занимает около 30%. Все предприятия имеют полную хозяйственную самостоятельность, а компания выполняет роль координатора по тем вопросам, которые могут быть ей поручены собранием акционеров или Советом директоров. Вместе с тем следует отметить, что в связи с углублением кризисных явлений влияние компании на деятельность большинства предприятий в последнее время снизилось. По сути, компания управляет только дочерними предприятиями.

В области действуют две лесопромышленные холдинговые компании — “Череповецлес” и “Устюглес”, учрежденные Госкомимуществом Российской Федерации. Предприятия, входящие в эти компании, имеют полную хозяйственную самостоятельность, но принципиальные решения, принятые собранием акционеров или Советом директоров, обязательны для исполнения всеми участниками холдинга.

Компания “Череповецлес” объединяет 4 лесозаготовительных предприятия и один ремонтный завод. В нее пока не вошли ряд предприятий, которые ранее традиционно были связаны между собой. Это АО “Судская лесобаза”, АО “ЛПК им. Желябова”, а также деревообрабатывающие предприятия, размещенные в г. Череповце.

Компания “Устюглес” включает в себя 4 леспромхоза, пока не имеющих прочных технологических связей. Вхождение их в холдинг было обусловлено лишь наличием достаточной доли государственной собственности. Такие предприятия, как Новаторский, Велико-Устюгский, Кичменгско-Городецкий, Нюксенский леспромхозы, фанерный комби-

нат “Новатор”, которые по экономическим соображениям должны бы иметь общие интересы, в эту компанию не входят.

Более 150 предприятий различных организационно-правовых форм собственности не входят в какие-либо формализованные лесопромышленные структуры федерального и областного уровней.

Координация деятельности всех лесопромышленных предприятий по области возложена на департамент лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности Администрации области. Схематически структура подведомственных ему предприятий представлена на рисунке 6.

Даже из схемы видно, что управлять таким обширным хозяйством крайне сложно. К тому же тяжелое экономическое положение предприятий, ошибки, совершенные при приватизации, создают дополнительные трудности в управлении. Как же повысить эффективность управления ЛПК?

Авторы предлагают прежде всего использовать положительные элементы недавней системы управления. Речь идет, в первую очередь, о формировании территориальных производственных комплексов по заготовке, переработке древесины и сбыту готовой продукции. В условиях рыночной экономики такой структурой может быть холдинг. Холдинг позволяет, во-первых, объединить предприятия с различными формами собственности. Во-вторых, холдинговая компания является самостоятельным юридическим лицом, которое обладает долей своего вклада в капитале других предприятий свыше 50%. Это дает возможность проводить единую политику и осуществлять единый контроль за соблюдением общих интересов предприятий, входящих в состав холдинга. На территории области предлагается создать 6—8 холдинговых компаний.

Целесообразно укрупнить два действующих холдинга — “Череповецлес” и “Устюглес” — за счет дополнительного включения в них деревоперерабатывающих и лесозаготовительных предприятий, имеющих общие технологические и территориальные связи.

АК “Вологдалеспром” может быть преобразована в холдинговую компанию с включением в ее состав лесопромышленных предприятий г. Вологды и Центральной зоны области.

Целесообразно воссоздание единого лесопромышленного комплекса из предприятий, работающих на базе Монзенской ветки широкой колеи (Монзенский ДОК, Монзенский, Бабушкинский и Никольский леспромхозы).



Учитывая уникальные лесоресурсы и удаленность от деревообрабатывающих предприятий, целесообразно образовать холдинговую компанию "Вытегралес" с учетом перспективного развития здесь деревоперерабатывающих производств.

Возможно также создание холдинговых компаний на базе крупных деревоперерабатывающих предприятий гг. Сокола и Харовска.

Для возрождения лесохимической промышленности требуется объединение в одну холдинговую компанию всех химлесхозов и Вологодского лесохимического завода.

Создание территориальных холдингов позволит:

— обеспечить координацию деятельности предприятий по рациональному использованию их финансового и производственного потенциала;

— содействовать развитию кооперационных связей;

— проводить единую техническую и инвестиционную политику;

— активнее разрабатывать и внедрять передовые технологии;

— расширить проведение маркетинговых исследований;

— активизировать внешнеэкономическую деятельность.

В дальнейшем следует пойти на постепенное преобразование лесопромышленного комплекса области во многоотраслевую, высокотехнологическую и саморазвивающуюся промышленную структуру путем создания финансово-промышленной группы (ФПГ). Наряду с территориальными лесопромышленными холдинговыми компаниями, в состав группы войдут кредитно-финансовые учреждения, проектно-конструкторские и сервисные организации.

## *5.2. Кадровая работа и социальная политика*

Перестройка кадровой работы в ЛПК в соответствии с требованиями времени является ключевой задачей. Это тем более важно потому, что в последние годы система подготовки профессиональных рабочих кадров для лесной отрасли и повышения их квалификации разрушилась. Перестала работать Белозерская лесотехническая школа, значительно сократилось обучение лесным профессиям в технических училищах. Имеет место большой отток из лесной отрасли ранее подготовленных кадров.

Необходимо принять меры по сохранению лучшего состава промышленно-производственного персонала и инженерно-технических работников лесного комплекса. Это может быть достигнуто за счет совершенствования организации труда и увеличения заработной платы.

В условиях рыночной экономики особое значение приобретает обучение руководителей предприятий менеджменту, экономическому анализу, правовой и контрактной практике, маркетингу. Базой подобной подготовки может быть Московский центр повышения квалификации руководящих работников ЛПК, а также организация специальных курсов при областных вузах. Следует обратить особое внимание на подготовку кадров по внешнему и конкурсному управлению предприятиями в период их санации, при прохождении процедур банкротства.

Обучение рабочих в сложившихся условиях целесообразно проводить на рабочих местах путем индивидуального обучения с привлечением аттестованных инструкторов из ИТР и высококвалифицированных рабочих. Необходимо воссоздать специальный учебный центр, подобный бывшей Белозерской лесотехнической школе.

Координацию всей кадровой работы следует возложить на вновь создаваемые холдинговые компании, а в дальнейшем — на финансово-промышленные группы.

Необходима четкая организация переподготовки высвобождающихся работников для дальнейшего их трудоустройства. Трудоустройство высвобождающихся работников может быть обеспечено за счет создания новых рабочих мест, в том числе путем:

- организации малых предприятий по заготовке и переработке древесины для удовлетворения местных нужд;
- развития индивидуальной трудовой деятельности;
- развития подсобных промыслов, связанных с использованием побочных продуктов леса;
- создания крестьянских и фермерских хозяйств различного профиля.

И все же в отдельных случаях требуется разработка мероприятий по закрытию лесных поселков и переселению их жителей в другие места.

## **6. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРЕДЛОЖЕНИЙ, ОЖИДАЕМЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

Предлагаемые в данной работе мероприятия могут быть осуществлены только при тесном сотрудничестве и взаимодействии областных и районных структур власти и основных лесопромышленных предприятий области.

Основной методический прием их реализации состоит в разработке и программных документов по реформированию лесопромышленного комплекса, и принятии нормативных правовых актов, создающих благоприятные условия для его функционирования.

Учитывая масштабы лесопромышленного комплекса области, его многоотраслевой характер и территориальные особенности, в практическом плане представляется целесообразным избрать следующий алгоритм действий:

1. На основании анализа производственно-технического и финансово-экономического состояния предприятий, прогноза спроса на лесопroduкцию, учета технологических и кооперационных связей между подотраслями ЛПК администрации районов и городов организуют разработку конкретных программ развития лесопромышленных предприятий, размещенных на их территории. Программы разрабатываются всеми лесозаготовительными и деревообрабатывающими предприятиями и холдинговыми компаниями.

2. Разработанные программы рассматриваются и согласовываются департаментом лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности Администрации области с целью увязки и координации территориальных, межотраслевых и областных интересов.

3. На основании районных программ департамент лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности организует разработку региональных программ по следующим направлениям развития ЛПК:

— инвестиционных проектов по технологическому и техническому совершенствованию производства и выпуска конкурентоспособной продукции;

— строительства основных лесных дорог в государственном лесном фонде;

- совершенствования организационной структуры в ЛПК;
- углубления переработки древесины;
- развития малого предпринимательства в лесных отраслях;
- подготовки и повышения квалификации кадров.

4. На уровне областного Законодательного Собрания и районных представительных органов власти принимаются нормативно-законодательные акты по функционированию лесопромышленных предприятий на территории области. Эти акты обеспечивают:

- регулирование в рамках действующего законодательства налогообложения лесопромышленных предприятий;
- установление дифференцированных ставок по арендной плате за участки леса и лесным податям по зонам области;
- выделение бюджетных средств на целевые программы развития ЛПК, кредитование межсезонных запасов древесины, досрочный завоз топлива для работы в зимний период и компенсацию затрат на содержание социальной сферы предприятий;
- реструктуризацию задолженности предприятий бюджету и внебюджетным фондам.

5. На уровне исполнительной ветви власти внимание следует сосредоточить на :

- разработке программ и прогнозов развития;
- обеспечении должного контроля при передаче лесного фонда в аренду, установлении дифференцированных ставок платежей за пользование лесными ресурсами;
- совершенствовании управления государственными предприятиями и пакетами акций предприятий, находящимися в госсобственности;
- регулировании в рамках региональных комиссий цен и тарифов естественных монополий;
- передаче объектов социальной сферы и линий электропередач с баланса предприятий;
- выдаче государственных гарантий для получения кредитов на инвестирование ЛПК;
- координации работ по формированию эффективных вертикально интегрированных структур в ЛПК.

Контроль за решением этих задач возлагается на департамент лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности, а программ предприятий — на администрации районов.

Научное сопровождение реализации Концепции могли бы взять на себя подразделения науки и высшей школы, имеющиеся в области



(Вологодский НКЦ РАН, Вологодский государственный технический университет и другие учреждения).

Реализация комплекса мер, изложенных в настоящей работе, позволяет прогнозировать увеличение объемов производства продукции в ЛПК области в размерах, указанных в таблице 7.

Таблица 7

**Оценка показателей возможного увеличения объемов производства в ЛПК Вологодской области в результате реализации мер, предусмотренных Концепцией**

Виды продукции	Ед. измерения	1996г., факт	Прогноз по годам				
			1997	1998	1999	2000	2005
Вывозка древесины.	млн. куб. м	4,6	4,7	5,0	5,3	6,1	10,0
Темп роста к 1996 г.	%	100	102,0	108,0	115,0	133	217
Пиломатериалы	тыс. куб. м	632	505	600	650	700	1000
Темп роста к 1996 г.	%	100	80	95	103	111	158
Фанера	тыс. куб. м	62,0	69	72	75	77	120
Темп роста к 1996 г.	%	100	111	116	120	124	194
Древесноволокнистые плиты	млн. усл. кв. м	17,0	17,7	20,0	25,0	30	42
Темп роста к 1996 г.	%	100	104	118	147	176	247
Древесностружечные плиты	тыс. куб. м	120	145	155	165	200	300
Темп роста к 1996 г.	%	100	120	129	137	167	250
Целлюлоза (товарная)	тыс. тонн	-	-	10	30	40	40
Бумага	тыс. тонн	28	32	40	45	50	100
Темп роста к 1996 г.	%	100	114	143	161	178	357

В таблице 8 представлены основные прогнозные экономические показатели ЛПК области на 2000 и 2005 годы.

Таблица 8

**Оценка показателей финансово-экономических результатов ЛПК Вологодской области**

№ п/п	Показатели	Ед. измер.	1996 г.	Прогноз по годам	
				2000	2005
1	Товарная продукция (в ценах 1996 г.)	млрд. руб.	1368	1890	3060
2	Валютная выручка	млн. долл. США	73,1	100	180
3	Прибыль	млрд. руб.	- 133	288	600
4	Рентабельность	%	- 11	18	25
5	Отчисления в бюджет от прибыли	млрд. руб.	-	100,8	210,0

Суммарный объем валовой прибыли за период 1998—2005 гг. составит 3,1 трлн. руб. Будет обеспечен также значительный рост поступлений финансовых средств в бюджеты всех уровней. Общим позитивным результатом станет подъем уровня экономики и благосостояния работников лесных отраслей и всего населения области.

**ПЕРВЫЕ ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ**  
(вместо заключения)

Администрация Вологодской области и ее подразделения, и прежде всего отраслевой департамент, руководители районов и большинства лесопромышленных предприятий в 1997—1998 гг. проделали многообразную работу по реализации мероприятий, изложенных в Концепции. В результате удалось достичь увеличения объемов производства основных видов лесобумажной продукции, улучшить финансово-экономические показатели функционирования ЛПК.

Таблица 9

**Объемы производства продукции в ЛПК области за 1997—1998 гг.**

Виды продукции	Ед. изм.	1996 г. факт	1997 г.		1998 г.	
			прогноз	факт	прогноз	факт
Вывозка, темп роста к 1996 г.	млн. м <sup>3</sup> %	4,6 100,0	4,7 102,0	4,9 106,5	5,0 108,0	5,2 113,0
Пиломатериалы, темп роста к 1996 г.	тыс. м <sup>3</sup> %	632 100,0	515 80,0	564 89,0	600 95,0	540 85,4
Фанера, темп роста к 1996 г.	тыс. м <sup>3</sup> %	62,0 100,0	69,0 111,0	72,0 116,0	72,0 116,0	82,4 132,9
Древесноволокнистые плиты, темп роста к 1996 г.	млн. м <sup>2</sup> %	17,0 100	17,7 104	18,3 107,6	20,0 118	14,3 84,1
Древесностружечные плиты, темп роста к 1996 г.	тыс. м <sup>3</sup> %	120,0 100,0	145,0 120,0	157,0 130,8	155,0 129,0	176,6 147,2
Бумага, темп роста к 1996 г.	тыс. т %	28,0 100,0	32,0 114,0	33,0 117,9	40,0 143,0	36,3 129,6

Как видно из данных таблицы 9, за два последних года объемы вывозки древесины увеличились на 600 тыс. куб. м (13%). Наибольший прирост этого показателя обеспечили лесопромышленные предприятия

Вытегорского, Белозерского, Вашкинского, Вожегодского и Тотемского районов. Произошли положительные сдвиги в выпуске продукции деревообработки и целлюлозно-бумажного производства. Так, производство бумаги возросло на 8,3 тыс. т (29,6%), древесностружечных плит - на 56,6 тыс. куб. м (47,2%), фанеры — до 82,4 тыс. куб. м, что превысило уровень ее производства в 1990 г. Намечился определенный рост производства строительно-столярных изделий, мебели, спичек и других видов лесной продукции.

В первом квартале 1999 г. результаты работы предприятий ЛПК области еще более улучшились. Произведено товарной продукции в действующих ценах на 1160 млн. руб. (рост физического объема — 116,2% к уровню 1998 г.), что составило 10,8% общеобластного объема производства промышленной продукции. Лесной комплекс по этому показателю вышел на второе место в области (после металлургии).

Данные, характеризующие физические объемы производства первого квартала 1999 г. в натуральных показателях, представлены в таблице 10.

Таблица 10

**Объемы производства основных видов лесобумажной продукции в Вологодской области в I квартале 1999 г.**

Наименование	Ед. изм.	Январь-март 1999 г.	В % к соответствующему периоду 1998 г.
Вывозка древесины	тыс. м <sup>3</sup>	2640,7	122,7
Деловая древесина	тыс. м <sup>3</sup>	1895,8	121,7
Лесоматериалы круглые	тыс. м <sup>3</sup>	1781,1	120,9
Пиломатериалы	тыс. м <sup>3</sup>	135,3	100,5
ДСП	тыс. усл. м <sup>3</sup>	50,728	108,0
ДВП-твердая	тыс. усл. м <sup>2</sup>	4122,5	111,2
Бумага	тонн	12338	1,6 раза
Целлюлоза по варке	тонн	8609	1,9 раза
Фанера клееная	тыс. м <sup>3</sup>	23,089	105,2
Дверные блоки	тыс. м <sup>2</sup>	35,9	68,6
Оконные блоки	тыс. м <sup>2</sup>	41,4	95,2
Спички	тыс. усл. ящ.	256,9	121,0
Мебель	тыс. руб.	69340	1,7 раза

Увеличились объемы поставок лесопродукции на экспорт. Валютная выручка от ее реализации возросла с 73,1 млн. до 81 млн. долларов США.

За 1998 г. в целом лесной комплекс сработал с прибылью — 21,5 млн. руб. (в 1997 г. был убыток - 65,3 млн. руб.). В первом квартале 1999 г. предприятиями комплекса получено 98 млн. рублей прибыли. Увеличилось поступление платежей в бюджет всех уровней. Возрос в 1998 г. и лесной доход от использования лесосырьевых ресурсов.

За 1998 г. количество работающих в лесопромышленном комплексе области выросло на 1300 чел., что особенно важно для лесных поселков. Среднемесячная зарплата увеличилась до 930 руб. (на 46% к уровню 1996 г.). Сократились задержки ее выплат до двух месяцев. Однако пока она составляет только 59,7% средней зарплаты в промышленности области.

Как постепенно стабилизируется работа предприятий областного ЛПК, подробнее рассмотрим на примере лесопромышленных предприятий г. Сокола, являющегося основным деревообрабатывающим центром Вологодской области.

Здесь расположены два целлюлозно-бумажных комбината, два крупнейших в области лесопильно-деревообрабатывающих предприятия и ряд других производств. Мощности этих предприятий позволяют ежегодно перерабатывать до 2 млн. куб. м древесины и производить более 100 тыс. т бумаги, 300 тыс. куб. м пиломатериалов, 25 млн. кв. м древесноволокнистых плит и много других видов лесобумажной продукции.

Однако из-за экономического кризиса и других причин, указанных в первой главе книги, использование производственного потенциала в городе к 1996 г. снизилось до 20—35%, значительно ухудшились финансово-экономические показатели деятельности предприятий. В 1997 г. убытки лесопромышленного комплекса Сокольского промузла составили 53 млн. руб., кредиторская задолженность на 1.01.98 г. достигла 250 млн. руб., причем она в 3 раза превысила дебиторскую.

Для выхода лесопромышленных предприятий города из кризиса и последующего их эффективного функционирования силами Вологодского НКЦ ЦЭМИ РАН, местной администрацией и специалистами предприятий была разработана Программа, соответствующая современным условиям хозяйствования. Программные мероприятия направлены на совершенствование структуры и увеличение объемов производства конкурентоспособных видов лесобумажной продукции, максимальное использование имеющегося производственного потенциала и

постепенную его модернизацию на основе современных технологий по глубокой переработке древесины. В этих направлениях и проводилась конкретная работа.

В результате за 1998 г. на лесопромышленных предприятиях города получен прирост объемов товарной продукции на 17%. В первом квартале 1999 г. производство целлюлозы возросло на 90%, бумаги — на 60, пиломатериалов — на 8, древесных плит — на 12%, получен прирост и по другим видам продукции.

Происходящим переменам способствует повышенный платежеспособный спрос на продукцию, более полная загрузка мощностей АО “Сокольский ЦБК” за счет инвестиций в оборотный капитал новыми акционерами, реструктуризация АО “Сухонский ЦБК”, организация фанерного производства в АО “Сотамеко”, а также приватизация и наращивание объемов лесопиления и производства высококачественных погонажных и столярно-строительных изделий и деревянных домов повышенной комфортности на 21<sup>м</sup> деревообрабатывающем заводе.

Этот ДОЗ, ранее входивший в структуру системы Минобороны РФ, является крупным деревообрабатывающим предприятием. Его техническая база позволяет производить высокотехнологическую, конкурентоспособную продукцию. Оно оснащено импортными линиями с полным циклом обработки древесины, включая распил сырья, сортировку, сушку и упаковку пиломатериалов, а также производство большой номенклатуры изделий из древесины, отвечающих мировому уровню качества.

ДОЗ располагает мощностями по переработке 300 тыс. куб. м пиловочного сырья, которые в настоящее время используются только на 30%.

Поэтому кооперация такого уникального предприятия с лесозаготовительными и другими деревообрабатывающими предприятиями, а также более активная работа на внешнем рынке могут значительно поднимать производственный потенциал района.

При сохранении современных экономических условий хозяйствования, наметившегося возрастания спроса на лесопродукцию вполне посильная задача — уже в 1999 г. обеспечить высокорентабельную работу большинства предприятий Сокольского промузла. К 2005 г. здесь прогнозируется достижение объемов переработки древесины и производства основных видов лесобумажной продукции, близких к уровню 1990 г. При этом численность работающих в ЛПК промузла возрастет на 1500 человек, среднемесячная заработная плата уже в ближайшие годы может быть доведена до 2000 руб. в месяц. Увеличение в 5—6 раз

налоговых платежей в бюджеты всех уровней позволит улучшить социальное положение всего населения Сокольского муниципального района. Развитие Сокольского лесопромышленного узла создаст прочную основу для возрождения лесозаготовительного производства в районах центральной и восточных зон Вологодской области.

И все же многие проблемы лесопромышленного комплекса области ждут своего решения.

Как и в предшествующие годы, основной объем (70%) в структуре областного экспорта занимают круглые лесоматериалы. В 1998 г. их отгружено на внешние рынки 1,8 куб. м, или 46% от произведенного. Финансовое состояние многих предприятий остается сложным. В 1998 г. 45% предприятий допустили убытки в сумме 128 млн. рублей. Кредиторская задолженность предприятий ЛПК области на 1 января 1999 г. составила 1148 млн. рублей. Медленно идет обновление предельно изношенного технологического оборудования и лесозаготовительной техники, реконструкция и строительство лесовозных дорог, а также восстановление кооперационных и технологических связей между лесозаготовительными и деревообрабатывающими предприятиями. Эти вопросы требуют решения в максимальные сжатые сроки, ибо от этого во многом зависит и перспектива.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	3
1. Современное состояние лесопромышленного комплекса области	5
2. Стратегические цели и первоочередные меры по преобразованию лесопромышленного комплекса на принципах социально ориентированной экономики.....	12
2.1 Приоритеты преобразований .....	12
2.2 Первоочередные меры по стабилизации работы предприятий.....	13
2.3 Учет региональных особенностей функционирования лесопромышленных предприятий.....	16
3. Финансово-экономический механизм преобразований лесопромышленного комплекса .....	22
3.1 Реструктуризация в ЛПК .....	22
3.2 Увеличение экспортного потенциала .....	25
3.3 Оптимизация грузопотоков лесной продукции и совершенствование транспортных тарифов .....	26
3.4 Создание системы маркетинга лесобумажной продукции .	29
4. Пути развития инновационно-инвестиционных процессов .....	33
4.1 Основные направления увеличения объемов выпуска конкурентоспособной лесобумажной продукции .....	33
4.2 Переработка древесины в местах, приближенных к ее заготовке .....	36
4.3 Использование низкосортной древесины и древесных отходов .....	36
4.4 Сохранение и повышение экологической ценности территории.....	37
4.5 Привлечение инвестиций в ЛПК .....	40
5. Управление производством в лесопромышленном комплексе и социальная политика .....	42
5.1 Совершенствование организации и управления производством .....	42
5.2 Кадровая работа и социальная политика .....	45
6. Механизм реализации предложений, ожидаемые экономические результаты .....	47
Первые итоги реализации Концепции (вместо заключения).....	51



Научное издание

Грачев Виктор Васильевич  
Ильин Владимир Александрович  
Сычев Михаил Федорович  
Шулев Анатолий Сергеевич

**Лесопромышленный комплекс: проблемы и решения**

Технический редактор  
Т. А. Табунова

Корректор  
Л. Н. Воронина

Подписано к печати 26.04.99  
Формат 60x84/16. Бумага писчая. Печать офсетная.  
Усл. печ. л. 3,3. Тираж 130. Заказ № 12.

---

Отпечатано: ИПЦ "Легия", г. Вологда, Козленская, 45-а