

Утверждаю

Глава города Вологды

А.С. Якуничев

" \_ " \_\_\_\_\_ 2001 г.

**ПРОГРАММА**  
*развития машиностроительного  
комплекса города Вологды  
на 2001–2005 годы*

Вологда  
2001

## Содержание

### Часть I

|  | Стр. |
|--|------|
| Паспорт Программы .....  | 3    |
| Введение .....   | 5    |
| Раздел I. Оценка современного состояния машиностроительной отрасли промышленности города и тенденции среднесрочной перспективы ..... | 8    |
| Раздел II. Цели и задачи Программы .....   | 13   |
| Раздел III. Основные мероприятия .....   | 14   |
| Раздел IV. Стратегические направления и перспективы .....  | 24   |
| Раздел V. Ресурсное обеспечение.....   | 27   |
| Раздел VI. Интегральные показатели развития на 2001 - 2005 г.г. ....   | 31   |
| Раздел VII. Механизм реализации .....  | 44   |
| Социальная и экономическая эффективность реализации Программы  | 46   |
| Приложения .....   | 47   |

### Часть II

#### Информационно - аналитические материалы

**П А С П О Р Т**  
**городской целевой Программы**  
**Развитие машиностроительного комплекса города**  
**Вологды на 2001-2005 годы**

|   |  |  |
|---|--|--|
| 1 | Наименование Программы                       | Развитие машиностроительного комплекса города Вологды на 2001-2005 годы  |
| 2 | Дата принятия решения о разработке Программы | Техническое задание администрации г. Вологды от 11 марта 2001 г.   |
| 3 | Заказчик Программы                           | Администрация города   |
| 4 | Разработчики Программы                       | Вологодский научно-координационный центр ЦЭМИ РАН, экономическое управление городской администрации, машиностроительные предприятия города   |
| 5 | Цель и задачи Программы                      | <p>Цель: создание условий для скорейшего выхода предприятий отрасли машиностроения города из кризиса и перехода к устойчивому целенаправленному развитию.</p> <p>Основные задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выход предприятий по объемам выпуска продукции на максимальный уровень дореформенного периода.</li> <li>2. Повышение эффективности машиностроительных производств, получение ежегодного оптимального прироста прибыли предприятий.</li> <li>3. Рост объемов и источников инвестирования для модернизации и развития производства, повышение качества и конкурентоспособности продукции, совершенствование научно-технического уровня предприятий и отрасли в целом.</li> <li>4. Улучшение социального положения работающих, повышение престижа профессии и имиджа предприятий.</li> <li>5. Увеличение вклада отрасли в экономику города. Отработка механизмов взаимодействия управленческих структур города и машиностроительных предприятий.</li> </ol> |

|    |   |   |         |         |         |           |           |
|----|---|---|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| 6  | Важнейшие целевые показатели Программы  | Показатели  | 2001 г. | 2002 г. | 2003 г. | 2004 г.   | 2005 г.   |
|    |   | Объем производства продукции, млн. руб.   | 3152    | 3725    | 4222    | 4496      | 4771      |
|    |   | Численность работающих, чел.  | 16073   | 16263   | 16641   | 16895     | 17233     |
|    |   | Среднемесячная заработная плата, руб.   | 4142,8  | 5058,4  | 5535,7  | 5977,6    | 6292      |
|    |   | Прибыль предприятий, млн. руб.  | 477,0   | 495,1   | 512,2   | 529,6     | 555,7     |
|    |   | Налоговые поступления в бюджеты всех уровней, млн. руб.   | 615,4   | 656,5   | 784,8   | 889,6     | 956,6     |
| 7  | Сроки реализации Программы  | 2001-2005 годы  |         |         |         |           |           |
| 8  | Основные исполнители Программы  | Машиностроительные предприятия, экономическое управление другие структурные подразделения администрации города  |         |         |         |           |           |
| 9  | Источники и объемы инвестирования   | - собственные средства предприятий,<br>в т.ч. из прибыли  |         | 1242,0  | 900,0   | млн. руб. | млн. руб. |
|    |   | - привлеченные средства,<br>в т.ч. кредиты банков   |         | 233,0   | 233,0   | млн. руб. | млн. руб. |
| 10 | Ожидаемые конечные результаты Программы   | Рост объемов производства и повышение эффективности работы важнейшей структурообразующей отрасли промышленности города, увеличение вклада комплекса в социально-экономическое развитие города, обеспечение рабочими местами и улучшение условий жизни населения.  |         |         |         |           |           |
| 11 | Порядок работы по Программе   | Программа содержит конкретные меры на текущий год и прогнозные проработки на перспективу, которые ежегодно уточняются и при необходимости корректируются с учетом изменения экономических условий.  |         |         |         |           |           |
| 12 | Система организации контроля за реализацией программы, периодичность отчетов исполнителей и подведения итогов | Контроль за реализацией Программы осуществляется на предприятиях и органами городской администрации. Оперативный контроль в экономическом управлении администрации города проводится поквартально по карточкам учета деятельности предприятий, представляемых органами статистики. Промежуточные итоги подводятся ежегодно на основании информации предприятий за прошедший год при рассмотрении заводских программ на предстоящий год. |         |         |         |           |           |

*Машиностроению принадлежит ведущая роль в повышении эффективности национальной и региональной экономики в силу присущих ему функций в воспроизводственном процессе. Выход промышленности из кризиса и темпы экономического роста во многом зависят от подъема машиностроения как основы обеспечения технологического обновления материального производства, развития его производительных сил. Между тем сегодня многие предприятия машиностроительной отрасли промышленности г. Вологды находятся в тяжелом послекризисном состоянии.*

*В результате проведенных в последнем десятилетии экономических реформ большинство предприятий машиностроения и металлообработки города прошли стадии разгосударствления и приватизации, приобрели статус акционерных обществ. Перемена собственности создала условия для большей самостоятельности и ответственности за обеспечение высокоэффективной деятельности. Однако вследствие действия многочисленных негативных макроэкономических факторов, медленной адаптации к рыночным условиям хозяйствования, неадекватной реакции на их изменения со стороны новых собственников и менеджеров, резко снизились объемы выпуска продукции, выросли удельные затраты на её изготовление, сократились доходы и прибыль. Сжались источники обновления материально технической базы, инновационной деятельности, ухудшилось материальное стимулирование производственно-промышленного персонала, упал престиж профессии.*

*Вместе с тем экономическая и социальная значимость машиностроения и металлообработки, являющихся градообразующей отраслью хозяйственного комплекса Вологды, остается весьма высокой. В городе расположены 19 крупных и средних предприятий, или более половины ведущих акционерных обществ данной отрасли промышленности области,*

*в т.ч. 11 из 13 машиностроительных заводов. Они выпускают треть промышленной продукции, здесь трудятся более половины занятых, сосредоточено свыше 30 процентов основных промышленных фондов, их доля во всех видах налоговых платежей промышленности города в прошлом году составила 22 процента.*

*Роль и место машиностроения в условиях наметившихся в последние два года положительных сдвигов в реальном секторе экономики могут быть значительно подняты при согласованных действиях предприятий, властных и управленческих структур в решении накопившихся проблем, осуществлении ряда организационно-экономических и технико-инновационных задач. Об усилении государственного регулирования на деле в экономике высказываются большинство руководителей и экспертов в ходе проводимых ВНКЦ ЦЭМИ РАН ежегодных опросов.*

*Реформы 90-х годов в основном были ориентированы и проводились на макроуровне, в ходе адаптации к ним на промышленных предприятиях произошли существенные изменения. Но экономические преобразования в стране лишь тогда могут быть успешными, если проводить их согласованно на всех уровнях функционирования экономики и, прежде всего на самих предприятиях, в их внешней сфере. Предприятие—это не просто обособленная хозяйственная единица, но и экономическая ячейка государства, и, будучи таковым, оно должно строить свою деятельность с учетом внешней среды, которую в экономике формирует государство с разной степенью централизации в зависимости от исторического периода.*

*Сегодня проблема государственного регулирования в экономике и теоретически, и практически разработана слабо. Попытки решить конкретные противоречия на существующей правовой, административной базе не дают желаемых результатов. В этих условиях формирование основных нормативно-правовых принципов взаимодействия местных органов власти и управления с действующими на территории предприятиями*

*имеет большое практическое значение, наряду с согласованием основ взаимной материальной заинтересованности в таком сотрудничестве.*

*В экономических отношениях участвуют разные группы субъектов хозяйствования: акционерные общества, региональные, местные и федеральные структуры исполнительной власти. Все они имеют собственные цели и задачи, вместе с тем у них есть и общие интересы, поле для совместных действий. В условиях разделения полномочий между местным самоуправлением, регионами и центром все большую силу и влияние на дела в экономике приобретает региональный, местный аспект. На местах формируется система устойчивых экономических отношений, основанная на взаимодействии власти и бизнеса как в интересах региона, так и расположенных в нем хозяйственных структур.*

*Для реализации намечаемых целей и проектов дальнейшего развития отрасли и повышения её вклада в экономику и социальную жизнь города необходимо выработать основы промышленной политики, сформулировать важнейшие принципы и методы работы администрации с расположенными на территории субъектами хозяйствования в новых экономических условиях; определить стратегию и иметь целевые программы действий. Программно-целевые методы управления являются одним из эффективных инструментов государственного влияния на экономику, активного воздействия на производственные, экономические и социальные процессы в пределах компетенции городских органов власти и управления.*

## **Раздел I. Оценка современного состояния машиностроительной отрасли промышленности города и тенденции среднесрочной перспективы**

Для наращивания производства в отрасли машиностроения и металлообработки города и повышения эффективности сегодня есть положительные предпосылки: оживление спроса, незагруженные производственные мощности, свободные материальные ресурсы, опытные квалифицированные кадры, некоторое улучшение финансового положения. В результате на четверть вырос выпуск продукции машиностроения города в 1999 году и на 22,6 % – в 2000. В позапрошлом году большинство, а в прошедшем все предприятия машиностроения начали наращивать объемы выпуска продукции, с ростом в 1,5-2,5 раза к предыдущему году. Продолжается рост и в 2001 году. Увеличилось производство троллейбусов, комплектных трансформаторных подстанций, подшипников, деревообрабатывающих станков и другой продукции, а выпуск деревообрабатывающего оборудования и оборудования для агропромышленного комплекса вырос более чем в два раза.

Осуществление новых возможностей в реальном секторе экономики выдвигает в числе первоочередных задач лучшее использование имеющегося производственного, научно-технического и кадрового потенциалов, а также определение путей модернизации и дальнейшего устойчивого развития производств.

Многие машиностроительные предприятия города сохранили производственно-технические звенья, имеющие высокое качество выпускаемой продукции. Подтверждением этого являются награды, полученные в последние годы за участие в российских и областных конкурсах по качеству, специализированных выставках и ярмарках. В прошедшем году была востребована практически вся выпущенная продукция, портфель заказов вырос в полтора раза.



Однако на большинстве предприятий ещё велики остатки готовых товаров, выпускается много непрофильных изделий. Сняты с производства отдельные виды сложных станков и оборудования. Заводы города используют далеко не все возможности для расширения производства товаров народного потребления. Медленно идет обновление продукции, низка её экспортная составляющая. Вывоз машиностроительной продукции за рубеж в последнее время ежегодно сокращается, носит неустойчивый характер, что говорит об отсутствии долговременных кооперационных связей нашего машиностроения с иностранными производителями машин и оборудования. Удельный вес затрат на повышение качества в общем объеме издержек производства очень мал. Численность работников, выполняющих научные исследования и разработки, за последние десять лет сократилась более чем в пять раз.

Вследствие резкого снижения инвестиций в отрасль в прошедшем десятилетии замедлилось введение в действие новых производственных фондов. Коэффициент износа в машиностроении на 9 пунктов выше, чем в среднем по промышленности города, и на 12 пунктов – чем в 1990 году, составляя на большинстве заводов более 50 %. Доля полностью изношенных основных фондов в машиностроении равна 26 %, что значительно выше, чем в других отраслях промышленности. Удельный вес активной части фондов упал с 59 до 49 процентов. В «застое» находится незавершенное строительство на общую сумму около 200 млн. рублей. Коммерческие банки весьма неохотно и под высокий процент кредитуют предприятия.

Вместе с тем имеющиеся производственные мощности используются неполностью. Так, возможности по выпуску подшипников задействованы на 39 %, деревообрабатывающих станков – на 67, козловых кранов – на 6, по литью – на 11-27 %. Слабо привлекаются резервы наращивания выпуска изделий машиностроения, заложенные в кооперации предприятий между

собой, в их сотрудничестве с крупными заказчиками, такими, как металлурги, химики, предприятия и организации сельского, лесного, дорожного, коммунального хозяйства и других отраслей.

Численность работающих на большинстве предприятий машиностроения за годы реформ значительно сократилась. На машиностроительном заводе потеряли почти 70 % промышленно-производственного персонала, на станкозаводе – 40, на Бываловском машзаводе – 33 %. К тому же и имеющиеся кадры используются с неполной отдачей. Велика численность работающих неполное рабочее время и тех, кому предоставляются отпуска без содержания. К этому добавляются недостатки внутризаводской организации труда, упущения в работе с новым пополнением. В результате большой текучести кадров на предприятиях возросла доля работающих менее года и от одного года до трех лет. Сдерживающим фактором необходимого притока рабочей силы в отрасль является низкая заработная плата, в среднем в 2000 году она составила 2107 рублей, это только 61 % от уровня среднемесячной зарплаты в промышленности.

Несмотря на определенные положительные сдвиги, финансовое состояние многих машиностроительных предприятий города остается весьма сложным. Кредиторская задолженность по отрасли превышает дебиторскую в два раза. На отдельных заводах кредиторская задолженность близка к годовому объему выпуска продукции. Между тем резервы для улучшения финансового положения есть на каждом предприятии. Достаточно сказать, что прочие затраты на отдельных машиностроительных предприятиях города близки или даже больше затрат на оплату труда и доходят до 27 % всех производственных издержек. Только экономические санкции в отрасли составляли около 20 млн. рублей в год.

Если конъюнктура рынков, имевшая место в последний период, сохранится, то большинство предприятий будут наращивать объем производства за счет вовлечения неиспользованных мощностей, привлечения

дополнительной рабочей силы, а также кредитных средств для увеличения оборотного капитала. Осуществление этих экстенсивных мер диктуется крайне ограниченными инвестиционными ресурсами, нехваткой квалифицированных специалистов, отсутствием необходимых конструкторских и технологических структур. Но уже просматривается и усиление интенсивного направления развития: сокращение издержек, улучшение качества продукции, модернизация техники и технологий.

Целям координации и повышения эффективности этих процессов и предназначена служить программа действий администрации города в отрасли машиностроения на ближайшую и среднесрочную перспективу. Имеющиеся возможности необходимо срочно задействовать, т.к. с течением времени материальная база стареет, ресурсы не безграничны, кадры меняются, а конкуренция в условиях рыночной экономики растет.

При разработке Программы развития машиностроительного комплекса города Вологды на среднесрочную перспективу 2001-2005 гг. наряду с тенденциями, установленными на основании экономического анализа положения дел в отрасли и оценки современного состояния машиностроительных производств, использованы материалы прогнозов функционирования экономики Российской Федерации на предстоящие годы.

По расчетам Министерства экономического развития и торговли РФ, первый этап социально-экономического развития до 2004 года будет этапом преодоления диспропорций и завершения переходного периода, создания условий для развития экономически эффективных производств, усиления инвестиционной активности в реальном секторе. В последующем предусматривается максимально возможное ускоренное обновление материально-технической базы экономики, резкое повышение эффективности и конкурентоспособности производства. При реализации намечаемых условий и благоприятных факторах рост продукции промышленности в предстоящем пятилетии прогнозируется 4-5 процентов. Этим целям служат

разработанные на макроуровне меры промышленной, бюджетной, налоговой, амортизационной, кредитной, структурной, инновационной и социальной политики государства. Основной задачей промышленной политики становится максимальное использование внешнеэкономических связей в качестве инструмента поддержки и повышения конкурентоспособности и устойчивости экономики, её финансовой стабилизации в условиях интеграции страны в мировое экономическое сообщество. В региональном аспекте предполагается сохранение проявившихся благоприятных тенденций развития, более полное использование имеющихся потенциальных возможностей, повышение эффективности программно-целевых методов государственной поддержки, формирование инвестиционной привлекательности региональных экономических проектов, создание устойчивых организационных структур экономической деятельности и т.д.

Программа учитывает реальную обстановку в машиностроении города, тенденции развития экономики страны на ближайшую перспективу и предусматривает комплекс мер опережающего развития отрасли, выигрыша во времени в конкурентной борьбе для восстановления и укрепления своих позиций на рынке инвестиционных и потребительских товаров. Конечно, машиностроительные предприятия в разное время и в разном качестве выходят из кризиса. Но даже тем, кто сегодня уже вышел на ранее достигнутые рубежи, предстоит ещё много сделать для преодоления последствий кризиса. Поэтому намеченные меры предусматривают экстенсивные и интенсивные способы решения накопившихся проблем.

## **Раздел II. Цели и задачи Программы**

Главные стратегические направления предстоящих работ в отрасли машиностроения города определены Концепцией «Основные направления развития Вологодской области» и «Программой социально-экономического развития г. Вологды на 2001 год и на период до 2004 года». Концептуальные подходы к решению назревших проблем изложены в работах «Основные направления концепции социально-экономического развития г. Вологды». – Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2000 и «Стратегия экономического развития города на пятнадцать лет». Tacis European Expertise Service. January, 2000. Исходя из названных основополагающих нормативных документов и научных разработок основной целью Программы развития машиностроительного комплекса города Вологды на среднесрочную перспективу 2001-2005 гг. является разработка направлений и мер быстрого выхода отрасли из кризиса и перехода к стадии целенаправленного устойчивого экономического развития.

Для осуществления Программы в установленные сроки необходимо рассмотреть и решить ряд стратегических и тактических производственно-организационных, инновационных, инвестиционных, финансовых, социальных, институциональных и других задач, оформленных в виде разделов совместных мероприятий городской целевой программы, составленных на основании прогнозов и предложений машиностроительных предприятий и структурных подразделений администрации города. При необходимости они могут быть развернуты в отдельные подпрограммы. Одновременно должны быть сформированы соответствующие рыночные структуры для реализации намеченных программ и проектов, отработаны правовые, материальные и моральные подходы, пути и способы решения намеченных задач. В Программе выделен отдельный раздел–перечень перспективных проблем, имеющих переходный период на последующие этапы инновационно-инвестиционного развития отрасли.

**Раздел III. Основные мероприятия целевой Программы развития машиностроительного комплекса города Вологды на 2001-2005 годы**

| Содержание мероприятия   | Исполнитель |  |         |         |         | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|--|-------------|--|---------|---------|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|
|  | 2001 г.     | 2002 г.  | 2003 г. | 2004 г. | 2005 г. |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 1. Сделать расчеты и программы по выходу предприятий на полное использование производственного потенциала                            | x           | предприятия, экономическое управление администрации города | x       |         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |
|  |             |  |         |         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 2. На каждом предприятии определить стратегические «точки роста» и меры их обеспечения   | x           | предприятия, экономическое управление                      | x       |         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |
|  |             |  |         |         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 3. Рассмотреть возможности и перспективы развития малых предприятий отрасли, их взаимодополнения с крупными и средними предприятиями | x           | экономическое управление                                   | x       |         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |
|  |             |  |         |         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Организовать мероприятия по выходу отрасли города из кризиса   | x           | предприятия, экономическое управление администрации города | x       |         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |
|  |             |  |         |         |         |   |   |   |   |   |   |   |   |

**Организационно-производственные**

| 1   | 2   | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8  |
|---|---|---|---|---|---|---|--|
| 5. Провести ревизию всей номенклатуры продукции машиностроения исходя из требований к ее качеству и конкурентоспособности         | предприятия, экономическое управление, ИСМ и С                            | x | x |   |   |   | Повышение авторитета товарной марки предприятия и имиджа города, выработка стратегии развития отрасли для последующего формирования целевых программ |
| 6. Рассмотреть потребности городского хозяйства и отрасли промышленности города в машиностроительной продукции                    | экономическое управление, другие отделы и службы администрации города     | x |   |   |   |   | Использование возможности для машиностроения для удовлетворения потребностей экономики и социальной сферы города                                     |
| 7. Изучить необходимость и способы возникновения или наращивания производства на ряде бывших машиностроительных заводов           | экономическое управление  | x | x | x | x | x | Рост объемов производства и вклад отрасли в экономику города   |
| 8. Рассмотреть проблемы роста производства на ВПЗ и возможности увеличения его вклада в экономику города                          | ВПЗ, администрация города и области                                       | x |   |   |   |   | Завод дает около половины продукции машиностроения города  |
| 9. Рассмотреть возможность загрузки производственных мощностей отрасли путем поставки техники и запчастей для предприятий области | экономическое управление совместно с департаментом промышленности области | x |   |   |   |   | Загрузка машиностроительных заводов  |

|  | 1  | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8   |
|--|--|---|---|---|---|---|---|---|
| 10. Выработать стратегию экспортовых производств и импортозамещения предприятий отрасли  | экономическое управление, ПСМ и С  | x | x |   |   |   |   | Для выработки стратегии развития отрасли  |
| 11. Организовать лизинговые поставки продукции машиностроения для предприятий других отраслей промышленности города и области                              | предприятия, экономическое управление совместно с департаментом промышленности области |   |   |   |   |   |   | Комплексное развитие промышленности области   |
| 12. Создать единый выставочный стенд муниципальных предприятий области при постоянно действующей выставке в ГВП «Русский Дом»                              | предприятия, ассоциация, экономическое управление                                      |   | x |   |   |   |   | Реклама продукции и показ достижениям развития предприятий                                    |
| 13. Способствовать обработке и внедрению бизнес-планирования на предприятиях города  | экономическое управление, предприятия  | x | x | x | x | x | x | Совместное ведение мероприятий  |
| 14. Разработать единую методику составления годовых планов социально-экономического развития города и предприятий как основы формирования будущих программ | экономическое управление, област-статкомитет, предприятия, ассоциация                  | x | x |   |   |   |   | Разработка основ системы стратегического индикативного планирования развития экономики города |

|  | 1   | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8  |
|--|---|---|---|---|---|---|---|--|
| <b>Инициативы</b>  |   |   |   |   |   |   |   |  |
| 1. Разработать систему контроля выполнения совместной программы с НТО «Техномаш»   | предприятия, экономическое управление                         | x |   |   |   |   |   | Обеспечение её выполнения  |
| 2. На каждом среднем и крупном предприятии составить план научно-технических мероприятий на предстоящие пять лет, сводный план от-расли города, формировать городской фонд НИОКР | предприятия, экономическое управление                         | x | x | x | x | x | x | Для подготовки н/т конференций и выработки стратегии развития муниципальной роли заказа для предприятий города |
| 3. Формировать стратегические и тактические подходы в проведении целевых мероприятий политики ресурсо-экономического управления  | предприятия, экономическое управление                         |   | x | x | x | x | x | Внедрение современных методов и технологий ресурсо и энергосбережения, оптимизации производственных затрат     |
| 4. Провести городскую научно-практическую конференцию по проблемам инноваций и их решения в масштабах города   | предприятия, ассоциация, экономическое управление             | x |   |   |   |   |   | Выработка городской н/т политики и утверждение инновационной программы действия до 2005 г.                     |
| 5. Создать городской технопарк машиностроительного комплекса на базе свободных производственных мощностей  | экономическое управление-предприятия, ассоциация, предприятия | x | x | x | x | x | x | Как учебно-методический центр научно-технического процесса   |

| 1  | 2                                    | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8  |
|--|--------------------------------------|---|---|---|---|---|--|
| 6. Определить стратегические подходы администрации города к созданию машиностроительных производств нового поколения   | экономическое управление, ассоциация | x | x |   |   |   | Для разработки стратегии развития отрасли                        |
| <b>Инвестиционные</b>  |                                      |   |   |   |   |   |  |
| 1. Разработка концептуальных основ и стратегических направлений инвестиционной политики в отрасли  | экономическое управление, ассоциация |   | x |   |   |   | Для формирования текущих программ и стратегий развития           |
| 2. Осуществить поиск эффективных инвесторов, в т.ч. привлечение банковского капитала и иностранных инвесторов, ОАО "Северсталь" и "Амстор", предприятий других отраслей хозяйственного комплекса области | экономическое управление, ассоциация | x | x | x | x | x | Основа инвестиционного инвестирования                            |
| 3. Оценить возможность увеличения вклада собственных средств предприятий в НИОКР, подготовку и выпуск новой продукции, модернизацию производств  | экономическое управление, ассоциация |   | x |   |   |   | Для составления инвестиционной программы и на каждом предприятии |
| 4. Усиление координации инвестиционной деятельности в отрасли, инвестиционные решения  | экономическое управление, ассоциация | x | x | x | x | x | Меры по реализации намечаемых проектов                           |
| 5. Изучить возможность создания городского фонда развития  | экономическое управление, ассоциация | x |   |   |   |   | Привлечение свободных средств различных коммерческих структур    |

| 1  | 2  | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8  |
|--|--|---|---|---|---|---|--|
| 6. Определить меры по вводу объектов незавершенного строительства или его реконструкции на машиностроительных заводах города                                       | экономическое управление, ассоциация     | x | x | x |   |   | Крупный потенциал резерва развития отрасли   |
| 7. Создание инвестиционной инфраструктуры в виде инвестиционных и лицензионных компаний, целевых проектов, бизнес-планов и т.д.                                    | экономическое управление, ассоциация     | x | x | x | x | x | Условия реализации проектов  |
| <b>Финансовые</b>  |  |   |   |   |   |   |  |
| 1. Продолжить практику поддержки предприятий, осуществляющих инвестиции, для облегчения выхода из кризиса и ликвидации его последствий                             | Администрация города, городская Дума     | x | x | x |   |   | Мероприятия 1-5 раздела рассматривать параллельно с формированием программы отрасли на предстоящий год |
| 2. Финансовым органам города совместно с предприятиями определяться с реструктуризацией задолженности согласно постановлению Правительства от 23 мая 2001 г. № 410 | финансовое управление, городская Дума    | x | x |   |   |   |  |
| 3. Предумотреть финансирование из бюджета целевых программ и госказ  | все отделы и службы администрации города | x | x | x | x | x |  |



|   |   |   |   |   |   |   |   |                           |  |   |  |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---------------------------|--|---|--|---|
| 1 | Реализация мероприятий по кадрам. Предприятиям сделать предва-ри-тельные заявки учебным заведениям на 2001-2005 гг.   | ВоЛТУ, профтехучили-ща, городской центр за-нятости, предприятия               | x |   |   |   |   |                           | Комплекс мер по пополне-нию кадрового потенциа-ла и повышению эффективно-сти его использования (прилагается) | Как составная часть меро-приятий по подготовке спе-циалистов для предприятий машиностроения и метал-лообработки | Служба должна выступать главным организатором и проводить кадровую по-литику администрации го-рода | Ежегодное проведение исто-рических мероприятий по подготовке и допологи-тов, изменения и дополне-ния городских мероприятий по кадрам и программ обу-чения |
| 2 | Разработка комплекса мер мораль-ного и материального подкрепления пре-стижа профессии машиностроителя   | предприятия, экономическое управле-ние  | x |   |   |   |   |                           |  |   |  |   |
| 3 | Совершенствование работы город-ской службы занятости и повыше-ние эффективности расходовая средства фонда занятости   | Администрация города, городской центр занято-сти                              | x | x | x | x | x | x                         |  |   |  |   |
| 4 | Отработка взаимодействия предпри-ятий и учебных заведений в подго-товке кадров для машиностроения   | городской центр занято-сти, предприятия, учебные заведения, отдел образования | x | x | x | x | x | x                         |  |   |  |   |
| 1 | 2   | 3   | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | <b>Социально-трудовые</b> |  |   |  |   |
| 4 | Определить меры снижения влияния цен на сырьё и энергоносители на себестоимость продукции, возмож-ности временного льготирования цен для данной группы предприятий в пределах области | экономическое управле-ние, ассоциация, предприятия                            | x |   |   |   |   |                           | Предложения для админи-страции области   |   |  |   |

|   |  |  |   |   |   |   |   |                          |   |  |   |   |   |   |   |   |   |  |
|---|--|--|---|---|---|---|---|--------------------------|---|--|---|---|---|---|---|---|---|--|
| 1 | Определение взаимных обязательств предприятий и городских органов управления по достижению про-гнозных результатов в сфере эконо-мики  | экономическое управление, финуправление, предприятия | x | x |   |   |   |                          | Разработка основ правового и материального взаимо-действия предприятий и властных органов города, заключение договоров о сотрудничестве | Упорядочение и сокраще-ние запросов и информации у предприятий, отработка перечня необходимых све-дений для органов власти и управления города | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |  |
| 2 | Создание системы непрерывного мониторинга состояния и развития отрасли   | экономическое управление, областаткомитет            | x |   |   |   |   |                          |   |  |   |   |   |   |   |   |   |  |
| 3 | Ускорить организационное станов-ление ассоциации машиностро-тельных предприятий, расширить её представительские, юридические и финансовые полномочия с целью оказания помощи входящим в неё предприятиям | Администрация города, ассоциация                     | x | x | x | x | x | x                        | Проблемы корпоративного развития отрасли и пред-ложения для администра-ции области  |  |   |   |   |   |   |   |   |  |
| 1 | 2  | 3  | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | <b>Институциональные</b> |   |  |   |   |   |   |   |   |   |  |
| 5 | Разработать меры усиления соци-альной защищённости работников отрасли и их семей   | предприятия, администрация города                    | x | x | x | x | x | x                        | Как составная часть меро-приятий по кадрам  |  |   |   |   |   |   |   |   |  |
| 6 | В рамках ассоциации создать систе-му обмена опытом ИТР предприятий отрасли   | Ассоциация, экономическое управле-ние                | x |   |   |   |   |                          | Создание условий для творческой деятельности ИТР  |  |   |   |   |   |   |   |   |  |



#### **Раздел IV. Стратегические направления и перспективы**

В перспективном плане предполагается рассмотреть и при необходимости осуществить следующие мероприятия:

1. Провести исследования зарубежного, российского, областного и городского рынков машиностроения, возможностей повышения конкурентоспособности продукции предприятий города. Результатом должно стать повышение имиджа города и укрепление авторитета торговой марки предприятий.
2. Разработать программу усиления экспортной ориентации машиностроения города и возможностей импортозамещения.
3. Создать в составе ассоциации машиностроительных предприятий общую компанию по маркетингу и продвижению продукции машиностроения.
4. Изучить целесообразность объединения внешнеэкономических усилий предприятий для продвижения своей продукции и привлечения иностранного капитала.
5. Разработать программу кооперации машиностроительных заводов по изготовлению оборудования и запчастей, в т.ч. с предприятиями других отраслей в области и за ее пределами.
6. Определить необходимость и возможности города в покупке акций предприятий машиностроения.
7. Содействовать ускорению перехода на международные стандарты бухгалтерского учета и статистики.
8. Пересмотреть оценку использования трудовых ресурсов на машиностроительных предприятиях города и усиления роли фактора производительности труда.
9. Создать научно-образовательный центр при ВНКЦ РАН.

10. Совершенствовать систему правовых взаимоотношений администрации города и предприятий, бюджета с финансами предприятий и т.д.

Проработка перспективных вопросов на стадии осуществления целевой программы машиностроения города до 2006 года, определяющей меры по выходу отрасли из кризиса, является концептуальным подходом в формировании программы 2-го этапа – дальнейшего эффективного развития отрасли.

На основе анализа работы машиностроения города в 1990-2000 гг. и проработки городских мер в отрасли машиностроения предусматривается выйти с предположениями в областную администрацию по решению неотложных вопросов областного и федерального уровней:

- проведение исследований функционирования машиностроительно-металлообрабатывающей отрасли промышленности области и разработка концептуальных подходов её дальнейшего развития;

- организация системы перманентного мониторинга состояния и развития отрасли как составной части мониторинга всей промышленности области;

- четкое разделение полномочий областных и городских структур по работе с машиностроительными предприятиями с учетом экономических возможностей каждого уровня;

- повышение роли, расширение полномочий Ассоциации "Машиностроительные предприятия Вологодской области" в разработке и осуществлении проектов по кооперации, ресурсо-энергообеспечения, инновационных и инвестиционных;

- разработка областных программ кооперации машиностроения города с другими отраслями хозяйственного комплекса области, а также изучение возможностей расширения его выхода за пределы области;

- разработка стратегии повышения экспортного потенциала отрасли

машиностроения;

- привлечение областных и федеральных структур к решению проблем машиностроительно-металлообрабатывающего комплекса;

- создание областных инвестиционных структур для подготовки и реализации отраслевых программ и проектов, в частности лизинговых. Для расширения информационной открытости региона, осуществления посреднической роли между инвесторами и предприятиями, в т.ч. под гарантии областной администрации;

- организация стабильных и приемлемых по ценам для получателей поставок металла с ОАО «Северсталь» машиностроительным предприятиям области;

- регулирование отпускных цен по энергоносителям для машиностроителей, организация устойчивого обеспечения электроэнергией, газом, другими тепло-энергоресурсами;

- разработка схемы и создание инфраструктуры машиностроительно-металлообрабатывающей отрасли области, усиление роли Вологодской коммерческой компании, Торгово-промышленной палаты, УСМ и ЦНТИ, ГУП "Вологдаколсантинг", электронной ярмарки в работе предприятий машиностроения и металлообработки;

- подготовить совместные предложения области и города по развитию отрасли машиностроения на макроуровне в федеральные органы власти и управления.

## Раздел V. Ресурсное обеспечение

Для роста и повышения эффективности машиностроительных производств города сегодня есть определенные резервы и возможности. Экономика пока не имеет сильных ограничений по транспорту, энергии, металлу и другим сырьевым ресурсам для полной загрузки имеющегося производственного потенциала отрасли.

В числе главных резервов – улучшение использования производственных мощностей наряду с совершенствованием их качественного состава. В настоящее время только электромеханический завод, ОАО "ЭТМ" и Вологодский экспериментальный завод деревообрабатывающих станков работают на уровне проектных мощностей или близком к нему. В то же время возможности станкостроительного завода по выпуску профильной продукции в 2000 году были использованы лишь на 33 процента, оптико-механического – на 42; подшипникового – на 53; «Ротора», «Северного Коммунара» и машиностроительного завода – 65-70 процентов. На большинстве заводов фондоотдача составляет менее 1 рубля продукции на рубль основных фондов. На первом этапе 2001 –2003 гг. значительные приросты производства и доходов могут быть получены за счет полного использования имеющихся производственных мощностей.

Главным фактором, сдерживающим рост производства, выступает недостаток оборотных средств предприятий и в целом их тяжелое финансовое положение. Наряду с предусматриваемыми программой мерами помощи машиностроительным заводам в стабилизации финансового положения должны быть также использованы внутренние резервы и возможности. В прошедшем году материальные запасы в отрасли в три раза превышали месячный выход продукции, остатки готовой продукции достигали 40% товарных ресурсов. В машиностроении остаются наиболее низкими структурный коэффициент ликвидности активов и коэффициент абсолютной

ликвидности, коэффициент концентрации собственного капитала ниже норматива и т.д. Поэтому в программе внешняя финансовая помощь предприятиям машиностроения увязывается с внутризаводскими мерами оздоровления финансов.

На положение дел в отрасли, использование ее возможностей в последний период всё большее влияние начинает оказывать происшедший за последние десятилетия отток рабочей силы. Для восстановления кадрового потенциала машиностроения города надо свыше 4 тыс. человек, специалистов этой отрасли. Уже в 2000 году заявка заводов в службу занятости составляла более тысячи рабочих и ИТР. В качестве первого шага на стадии выхода из кризиса намечается решить на предприятиях ряд вопросов материального и морального стимулирования, социальной защиты машиностроителей, что должно обеспечить возврат в отрасль значительной части ранее в ней работавших. Одновременно предполагается осуществить комплекс мер по количественному и качественному кадровому обеспечению ведущей отрасли экономики города и подготовке специалистов металлообработки (приложение № 1), для закрытия прогнозируемой потребности предприятий в кадрах (приложения № 2-4).

Скорейшему выходу машиностроения из кризиса должна способствовать стабилизация поставок металла с ОАО «Северсталь» на приемлемых для потребителей условиях, льготное регулирование цен на энергоносители. Доля расходов на топливо и электроэнергию в структуре затрат на производство продукции машиностроения и металлообработки за последнее десятилетие выросла в 3,7 и 4,2 раза. Интересы машиностроительных предприятий должны быть реализованы на взаимовыгодных путях кооперации их с металлургами и энергетиками в производстве оборудования и запасных частей для ресурсных отраслей.

Одним из важных подходов к совершенствованию и повышению эффективности отрасли является восстановление и развитие научного по-

тенциала машиностроения – как заводских научно-технических и инженерных служб, так и межзаводских структур в рамках Ассоциации машиностроительных заводов. А также лучшее использование возможностей таких организаций как ВНКЦ ЦЭМИ РАН, ЦНТИ, ЦСМиС, Торгово-промышленная палата и т.д. Конкретные формы их участия в решении первоочередных проблем машиностроения изложены в разделе основных мероприятий.

Перспективный подъем машиностроения возможен только при движении к наукоемким способам производства и использовании высоких технологий. Рост научно-технического уровня машиностроительного производства города предусматривает выработку стратегии создания новых, перспективных производств, формирования в областном центре технопарка машиностроительного комплекса, освоения новых компьютерных и информационных технологий, увеличения заводских и отраслевых научных исследований, создания новых структур в научно-технической сфере, информационной, рекламно-выставочной деятельности и т.д.

Исходя из общей стратегической задачи промышленности страны по интеграции в мировое экономическое сообщество и потребностей машиностроительных заводов в устойчивости экономики, перспективного развития и повышения конкурентоспособности их продукции, предстоит осуществить комплекс мер по организации и наращиванию выпуска экспортной продукции как доминирующей составляющей машиностроительной отрасли, что должно повлечь за собой рост интеллектуального уровня производства и разработку новых подходов к его совершенствованию.

Инновационные проекты должны во все большей мере сочетаться с инвестиционными. За последние десять лет доля машиностроения в инвестициях в промышленности области упала с 14,2 до 3,2 %. Основные причины низкой инвестиционной деятельности в значительной задолженности предприятий в бюджетные, внебюджетные фонды и по ранее взятым кре-



дителям, а также в неприемлемых для предприятий условиях получения банковского кредита, высокой стоимости нового оборудования, особенно импортного. Программой предусматривается привлечение в качестве крупных инвесторов машиностроения ОАО "Северсталь" и "Аммофос", предприятий лесной и сельскохозяйственных отраслей, банков и других организаций. А также решение ряда инвестиционных вопросов через создание лизинговых структур, инвестиционных компаний и центров, бизнес-планов, целевых проектов, фонда развития и других посреднических структур.

Значительным источником модернизации и совершенствования производства в машиностроительной отрасли города являются средства, получаемые в 2001 году в результате дополнительных льгот предприятий по уплате налогов на прибыль и на имущество, в части, зачисляемой в городской бюджет, в соответствии с решениями городской Думы № 235 и 236 от 26.12.2000, № 272 от 22.02.2001 года. Только прибыль, оставляемая на заводах для технического перевооружения предприятий, составляет свыше 30 млн. руб. или около 15 % всей прибыли машиностроения города в 2000 году.

При успешном осуществлении намечаемых мер в благоприятных макроэкономических условиях многие предприятия машиностроения города в прогнозируемый период имеют возможность, вовлекая в оборот значительные неиспользованные резервы, выйти на ранее достигнутые рубежи и перейти на траекторию целенаправленного, устойчивого экономического роста.

## **Раздел VI. Интегральные показатели развития на 2001 - 2005 годы**

По прогнозам машиностроительных предприятий, рост производства в предстоящем пятилетии на отдельных заводах ожидается от 140 до 400 процентов, в целом по машиностроению города – 2,5 раза. Среднегодовой рост объемов выпуска продукции значительно выше, чем в прогнозе Министерства экономики и торговли РФ по промышленности страны. Наиболее крупные приросты выпуска продукции в прогнозируемом периоде заложены на ведущих заводах города – подшипниковом, оптико-механическом и "ЭТМ". При этом численность работающих вырастет относительно незначительно. В целом по отрасли она увеличится за пять лет на 11 процентов, на машиностроительных заводах города будет создано около полутора тысяч новых рабочих мест. В планах 2001 года рост выпуска продукции на большинстве предприятий намечен в пределах 10–30%.

При довольно высоких прогнозных темпах роста выпуска продукции в предстоящем пятилетии, ряд машиностроительных заводов, видимо, еще не выйдут на объемы 1990 г. в сопоставимых ценах. Не полностью будут задействованы имеющиеся производственные мощности по выпуску профильной продукции, хотя коэффициент их использования на отдельных предприятиях и возрастает на 5-15 пунктов.

На большинстве крупнейших машиностроительных заводов, прежде всего подшипниковом, ЭТМ, оптико-механическом, машиностроительном, предусматривается значительный рост инвестиций в основные фонды. Всего за этот период предприятия отрасли намерены вложить в развитие производства свыше 1475 млн. рублей, в среднем 290 млн. рублей в год, что в 2,5 раза больше, чем капиталовложения в 2000 году. Незавершенное строительство уменьшится на 17,7 % и составит на конец пятилетки 183

млн.руб., в т.ч. на подшипниковом заводе - 170 млн.рублей. Намечаемое инвестирование позволит обновить 30 % основных фондов, при этом, по расчетам, на 15 % в среднем по отрасли повысится доля их активной части.

Основной источник развития – это собственные средства предприятий, прибыль и амортизация. Вместе с тем ЭТМ и ОМЗ рассчитывают на крупные вклады внешних инвесторов, а станкозавод и ОАО “ВЭЗДС” - на кредиты банка. На многих заводах предусматривается значительный рост вложений в НИОКР - общая сумма на пять лет по отрасли превысит 150 млн.рублей. Наиболее крупные инновационные вложения прогнозируются заводами: подшипниковым, оптико-механическим, машиностроительным и станкозаводом.

Намеченные темпы роста объемов производства и доходов улучшат финансовое положение предприятий. Прибыль предприятий отрасли ежегодно растет, общая ее сумма по машиностроению города за пять лет составит 2,5 млрд. рублей. Наиболее оптимистические прогнозы роста прибыли дают оптико-механический завод и ЭТМ. В то же время на ряде заводов прогнозируются годовые объемы прибыли в предстоящие пять лет даже меньше, чем достигнутые в 2000 году. Рост заработной платы в машиностроении города предусматривается от 130 до 250 %, на станкозаводе намерены ее увеличить в 4,5 и ЭТМ – в 5 раз.

Осуществление включенных в Программу мер и рассчитанных на пять лет прогнозов предприятий позволит довести поступления налогов во все уровни бюджетов в 2005 году до 950 млн.рублей, что в 2,5 раза больше, чем в 2000 году. По данным предприятий машиностроительный комплекс будет ежегодно увеличивать отчисления в налоги на 60–100 млн. рублей.

В целом за пять лет отрасль, по группе рассматриваемых предприятий, при росте численности на 111 % увеличит в оптимальном варианте объемы выпуска продукции в ценах 2000 г. в 2,5 раза, прибыль – в 2,4, отчисления во все уровни бюджетов по существующим сегодня нормативам – в 2,5

раза. Прогнозы развития в разрезе предприятий и в целом по городу представлены в таблицах и на рисунках 1-5.

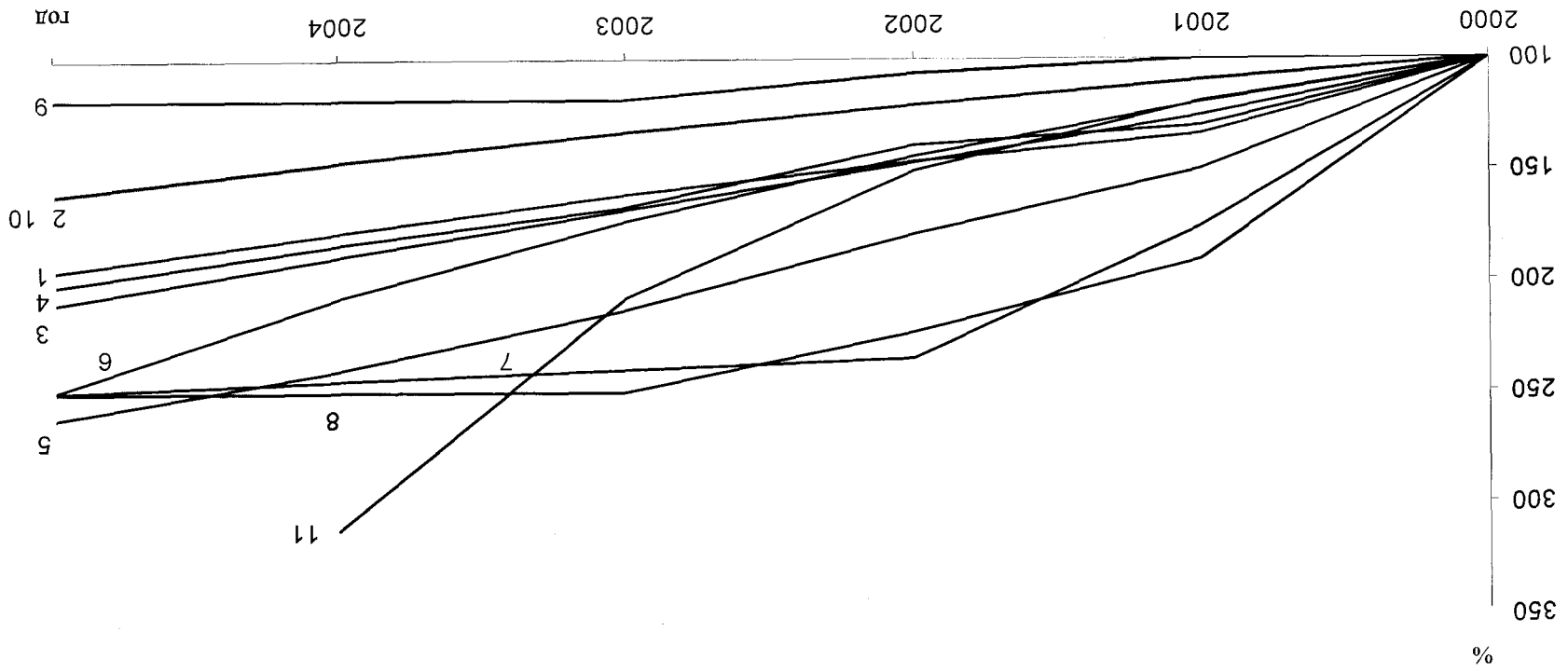
Прогнозы машиностроительных предприятий о динамике их развития в определенной мере подтверждаются научно-исследовательскими работами рейтингового анализа с использованием корреляционно-регрессивных методов расчетов прогнозов в промышленности области, выполненных ВНКЦ ЦЭМИ РАН и показывающих сравнительно более быстрое развитие машиностроения на фоне других ведущих отраслей промышленности области. Однако выводы экономико-математических расчетов центра с применением нейросетевых моделей в оптимистическом и реалистическом вариантах прогноза более осторожны, чем прогнозы предприятий на 2001-2005 годы, и показывают тенденцию к перманентному снижению темпов роста объемов выпуска продукции, в то время как некоторые предприятия дают стабильно высокие их индексы на все предстоящие пять лет. Прогноз ВНКЦ практически совпадает с прогнозными расчетами департамента экономики администрации области включительно по 2003 год (таблица 5).

Таблица 1

Прогноз роста объемов производства продукции машиностроительных заводов г. Вологды

на 2001 - 2005 годы (по данным предприятий по годам, в % к предыдущему году)

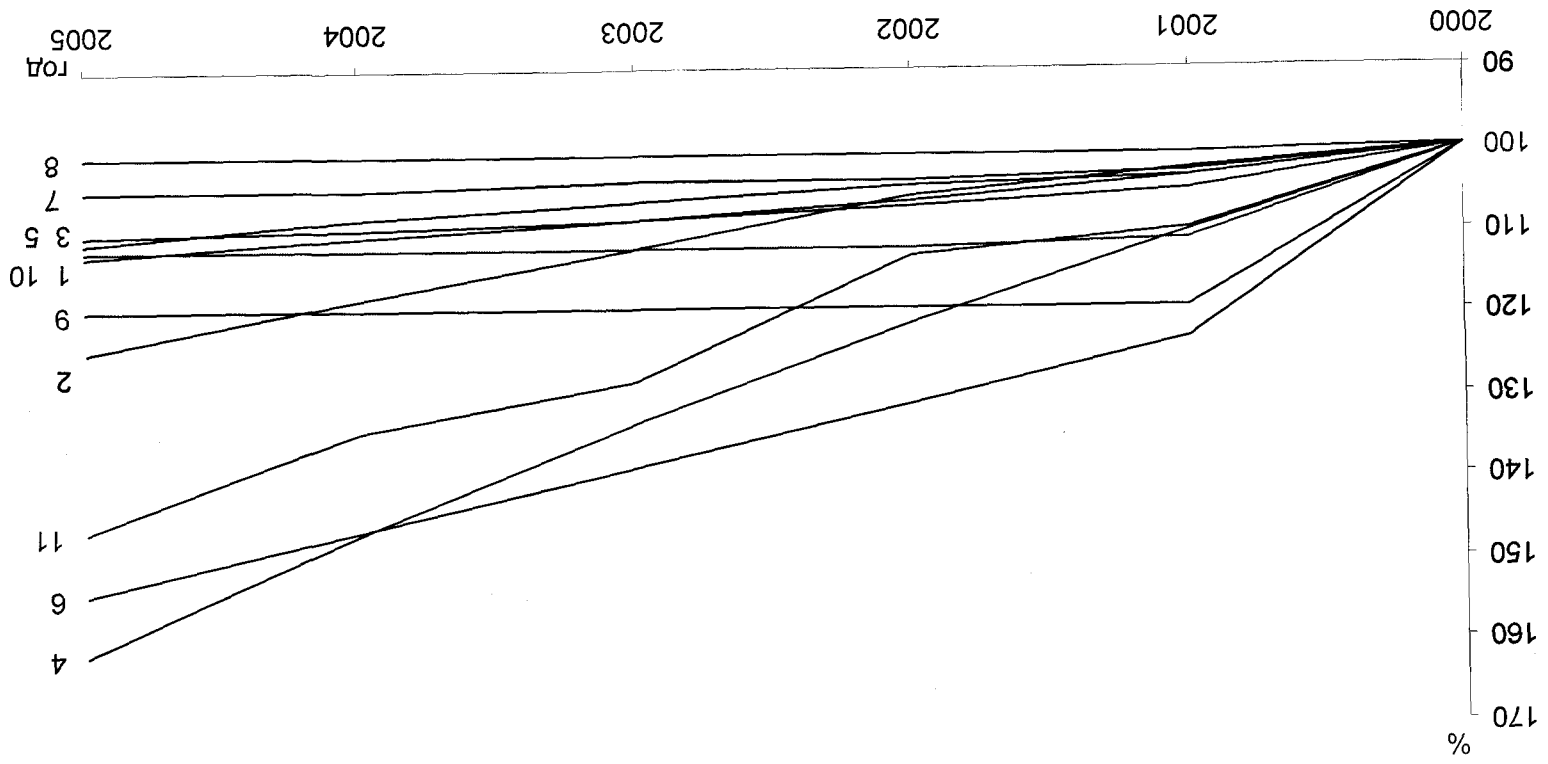
| N   | п/п | Предприятия, отрасли                        | Прогноз |       |       |       |       | 2000 г. |       |
|-----|-----|---|---------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|
|     |     |   | 2001    | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  |         |       |
|     |     |   | отчет   |       |       |       |       |         |       |
| 1.  |     | ОАО "Бываловский машиностроительный завод"  | 155,3   | 134,1 | 109,1 | 110,0 | 110,6 | 109,6   | 195,1 |
| 2.  |     | ОАО "Вологодский электромеханический завод" | 143,0   | 110,0 | 110,0 | 110,0 | 110,0 | 110,0   | 161,0 |
| 3.  |     | ОАО "Ротор"                                 | 168,0   | 126,0 | 117,0 | 114,0 | 113,0 | 111,0   | 209,7 |
| 4.  |     | ОАО "Вологодский станкостроительный завод"  | 138,0   | 123,7 | 112,3 | 119,9 | 110,0 | 110,0   | 201,7 |
| 5.  |     | ОАО "Северный комунар"                      | 152,6   | 124,4 | 119,3 | 119,9 | 110,0 | 110,0   | 261,6 |
| 6.  |     | ОАО "ВЗДС"                                  | 190,0   | 120,0 | 120,0 | 120,0 | 120,0 | 120,0   | 249,2 |
| 7.  |     | ОАО "Вологодский оптико-механический завод" | 99,2    | 175,9 | 133,5 | 102,1 | 102,0 | 101,9   | 249,5 |
| 8.  |     | ЗАО "Вологодский подшипниковый завод"       | 107,0   | 190,7 | 117,0 | 112,0 | 100,0 | 100,0   | 249,9 |
| 9.  |     | ОАО "Вологодский завод дорожных машин"      | 207,5   | 100,0 | 107,1 | 110,2 | 100,0 | 100,0   | 118,2 |
| 10. |     | ОАО "Вологодский машиностроительный завод"  | 176,5   | 109,7 | 110,0 | 110,0 | 110,0 | 110,0   | 160,7 |
| 11. |     | ОАО "ЭТМ"                                   | 109,2   | 119,4 | 126,1 | 137,9 | 150,0 | 133,3   | 415,2 |



Примечание: 1-11 – порядковый номер предприятия в таблице 1.

Рис. 1. Динамика роста объемов производства продукции машиностроительных заводов г. Вологды в 2001 - 2005 гг. (2000 г. = 100 %)

Рис. 2. Динамика роста численности работающих на машиностроительных заводах г. Вологды в 2001 - 2005 гг. (2000 г. = 100%)



36

| Пр-тия, отрасли                                | 2000 г. |       |       |       |       | 2005 г. в % к 2000 г. |
|--|---------|-------|-------|-------|-------|-----------------------|
|  | отчет   | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  |                       |
| 1. ОАО "Выловский машиностроительный завод"    | 111,4   | 111,0 | 100,8 | 100,0 | 100,0 | 111,9                 |
| 2. ОАО "Вологодский электромеханический завод" | 100,0   | 102,5 | 103,0 | 105,9 | 105,5 | 124,2                 |
| 3. ОАО "Ротор"                                 | 116,2   | 103,2 | 101,2 | 101,8 | 101,8 | 110,8                 |
| 4. ОАО "Вологодский станкостроительный завод"  | 101,5   | 110,0 | 110,0 | 110,0 | 110,0 | 161,1                 |
| 5. ОАО "Северный коммунар"                     | 135,3   | 104,8 | 101,9 | 101,3 | 100,9 | 110,0                 |
| 6. ОАО "ВЭЗДС"                                 | -       | 123,1 | 106,3 | 105,9 | 105,5 | 153,8                 |
| 7. ОАО "Вологодский оптико-механический завод" | 103,7   | 102,7 | 100,8 | 100,2 | 101,0 | 104,7                 |
| 8. ЗАО "Вологодский подшипниковый завод"       | 104,2   | 100,5 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,5                 |
| 9. ОАО "Вологодский завод дорожных машин"      | 130,5   | 119,1 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 119,1                 |
| 10. ОАО "Вологодский машиностроительный завод" | 109,0   | 103,3 | 102,8 | 102,0 | 101,9 | 112,5                 |
| 11. ОАО "ЭТМ"                                  | 119,0   | 109,7 | 102,8 | 113,5 | 104,8 | 146,2                 |

Прогноз роста численности работающих на машиностроительных заводах г. Вологды на 2001 - 2005 годы (по данным предприятий по годам, в % к предыдущему году)

Прогноз роста прибыли машиностроительных заводов г. Вологды на 2001 - 2005 годы

(по данным предприятий по годам, в % к предыдущему году)

| Предприятия, отрасли                           | 2000 г. отчет |        |       |       |                       | Прогноз |        |       |       |                       |
|--|---------------|--------|-------|-------|-----------------------|---------|--------|-------|-------|-----------------------|
|  | 2001          | 2002   | 2003  | 2004  | 2005 г. в % к 2000 г. | 2001    | 2002   | 2003  | 2004  | 2005 г. в % к 2000 г. |
| 1. ОАО "Былаговский машиностроительный завод"  | 0             | 1650   | 145,4 | 116,6 | 112,5                 | 0       | 110,1  | 109,8 | 110,0 | 110,1                 |
| 2. ОАО "Вологодский электромеханический завод" | 110,1         | 110,1  | 109,6 | 109,8 | 110,1                 | 160,5   | 154,9  | 111,7 | 113,2 | 111,7                 |
| 3. ОАО "Ротор"                                 | 249,0         | 101,7  | 109,0 | 110,4 | 111,7                 | 154,9   | 92,2   | 107,7 | 107,7 | 107,1                 |
| 4. ОАО "Вологодский станкостроительный завод"  | 0             | 67,6   | 109,1 | 108,3 | 107,7                 | 179,8   | 128,4  | 111,2 | 111,1 | 111,1                 |
| 5. ОАО "Северный коммунар"                     | 168,4         | 125,8  | 109,8 | 111,7 | 106,9                 | 179,8   | 128,4  | 111,2 | 111,1 | 111,1                 |
| 6. ОАО "ВЭЗДС"                                 | -             | 102,7  | 100,0 | 112,5 | 100,0                 | 128,4   | 128,4  | 111,2 | 111,1 | 111,1                 |
| 7. ОАО "Вологодский оптико-механический завод" | 14,5          | 14,6 p | 117,0 | 114,4 | 112,9                 | 24,5 p  | 24,5 p | 111,2 | 111,2 | 111,2                 |
| 8. ЗАО "Вологодский подшипниковый завод"       | 126,6         | 199,3  | 100,0 | 100,0 | 100,0                 | 199,3   | 199,3  | 100,0 | 100,0 | 100,0                 |
| 9. ОАО "Вологодский завод луженых машин"       | 307,3         | 188,8  | 147,7 | 107,7 | 100,0                 | 300,3   | 300,3  | 100,0 | 100,0 | 100,0                 |
| 10. ОАО "Вологодский машиностроительный завод" | 241,0         | 165,2  | 125,0 | 110,0 | 110,0                 | 275,1   | 275,1  | 110,0 | 110,0 | 110,0                 |
| 11. ОАО "ЭТМ"                                  | 8,0           | 111,0  | 298,5 | 200,0 | 150,0                 | 13,2 p  | 13,2 p | 133,3 | 133,3 | 133,3                 |

<sup>1)</sup> - к 2001 г.

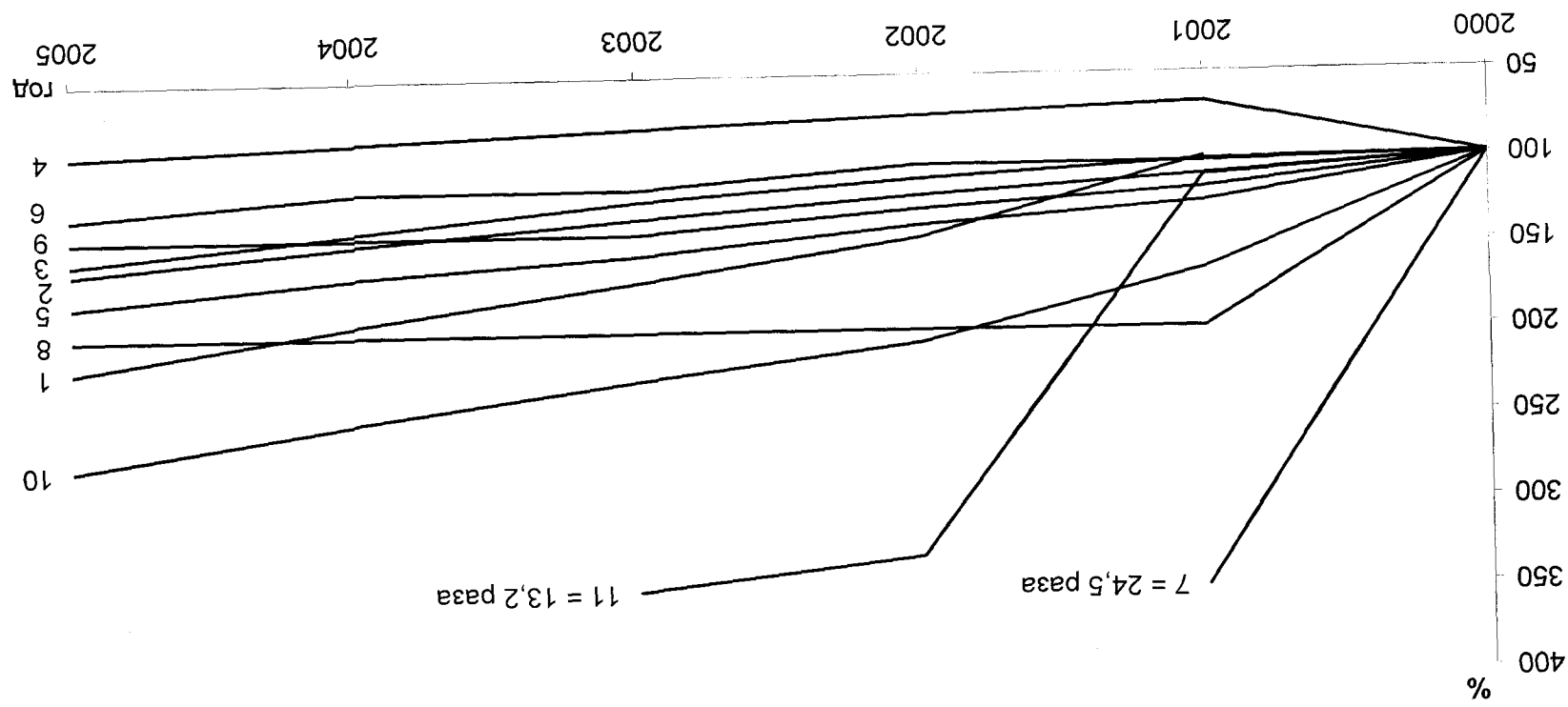


Рис.3. Динамика роста прибыли машиностроительных заводов г. Вологды на 2001 - 2005 гг. (2000 г. = 100%)

Таблица 4

**Прогноз отчислений налогов в бюджеты всех уровней на 2001 - 2005 годы**

(по данным предприятий по годам, в % к предыдущему году)

| Предприятия, отрасли                           | 2000 г. |       |       |       |       | млн.руб | Прогноз |  |  |  |  | 2005 г. в % к 2000 г. |
|--|---------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|--|--|--|--|-----------------------|
|  | отчет,  | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  |         | 2005    |  |  |  |  |                       |
| 1. ОАО "Выловский машиностроительный завод"    | 9056    | 133,6 | 107,4 | 111,5 | 110,3 | 106,2   | 187,7   |  |  |  |  |                       |
| 2. ОАО "Вологодский электромеханический завод" | 10414   | 110,4 | 109,6 | 110,3 | 110,1 | 109,8   | 161,3   |  |  |  |  |                       |
| 3. ОАО "Ротор"                                 | 6775    | 110,0 | 110,0 | 110,0 | 110,0 | 110,0   | 160,9   |  |  |  |  |                       |
| 4. ОАО "Вологодский станкостроительный завод"  | 19818   | 125,0 | 104,0 | 107,7 | 107,1 | 106,7   | 160,0   |  |  |  |  |                       |
| 5. ОАО "Северный коммунар"                     | 18478   | 149,0 | 119,4 | 118,9 | 112,5 | 109,4   | 260,2   |  |  |  |  |                       |
| 6. ОАО "ВЗЗДС"                                 | 3484    | 119,3 | 100,0 | 117,8 | 100,0 | 118,4   | 166,3   |  |  |  |  |                       |
| 7. ОАО "Вологодский оптико-механический завод" | 24022   | 4,5р  | 105,0 | 105,1 | 106,8 | 105,2   | 5,6р    |  |  |  |  |                       |
| 8. ЗАО "Вологодский подшипниковый завод"       | 221316  | 158,0 | 99,6  | 117,0 | 112,0 | 100,0   | 206,4   |  |  |  |  |                       |
| 9. ОАО "Вологодский завод дорожных машин"      | 15150   | 95,6  | 108,8 | 112,3 | 96,2  | 102,4   | 110,9   |  |  |  |  |                       |
| 10. ОАО "Вологодский машиностроительный завод" | 19714   | 95,8  | 115,0 | 111,2 | 110,8 | 109,1   | 148,2   |  |  |  |  |                       |
| 11. ОАО "ЭТМ"                                  | 31823   | 111,0 | 167,0 | 179,7 | 133,0 | 133,3   | 5,9р    |  |  |  |  |                       |

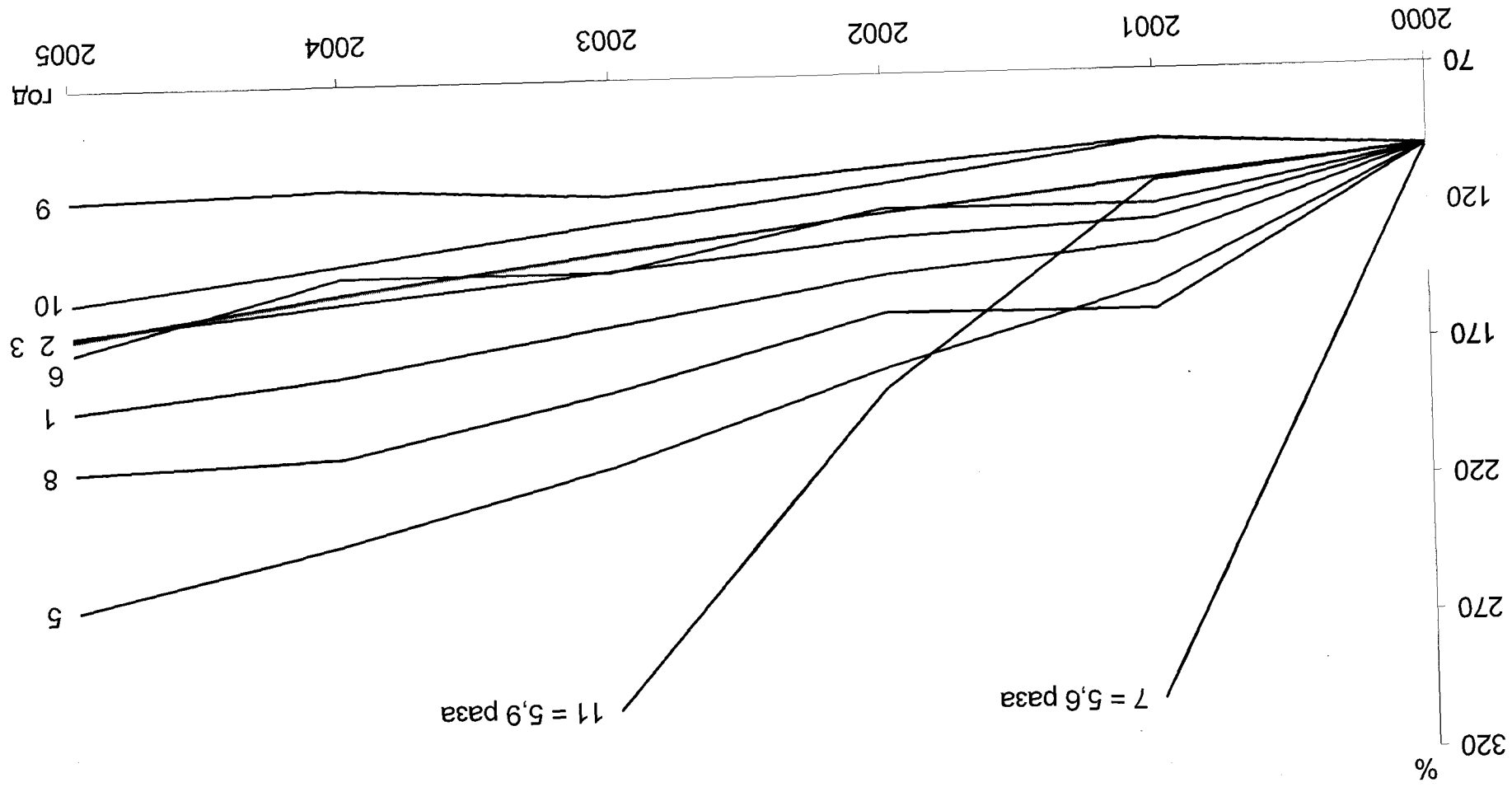
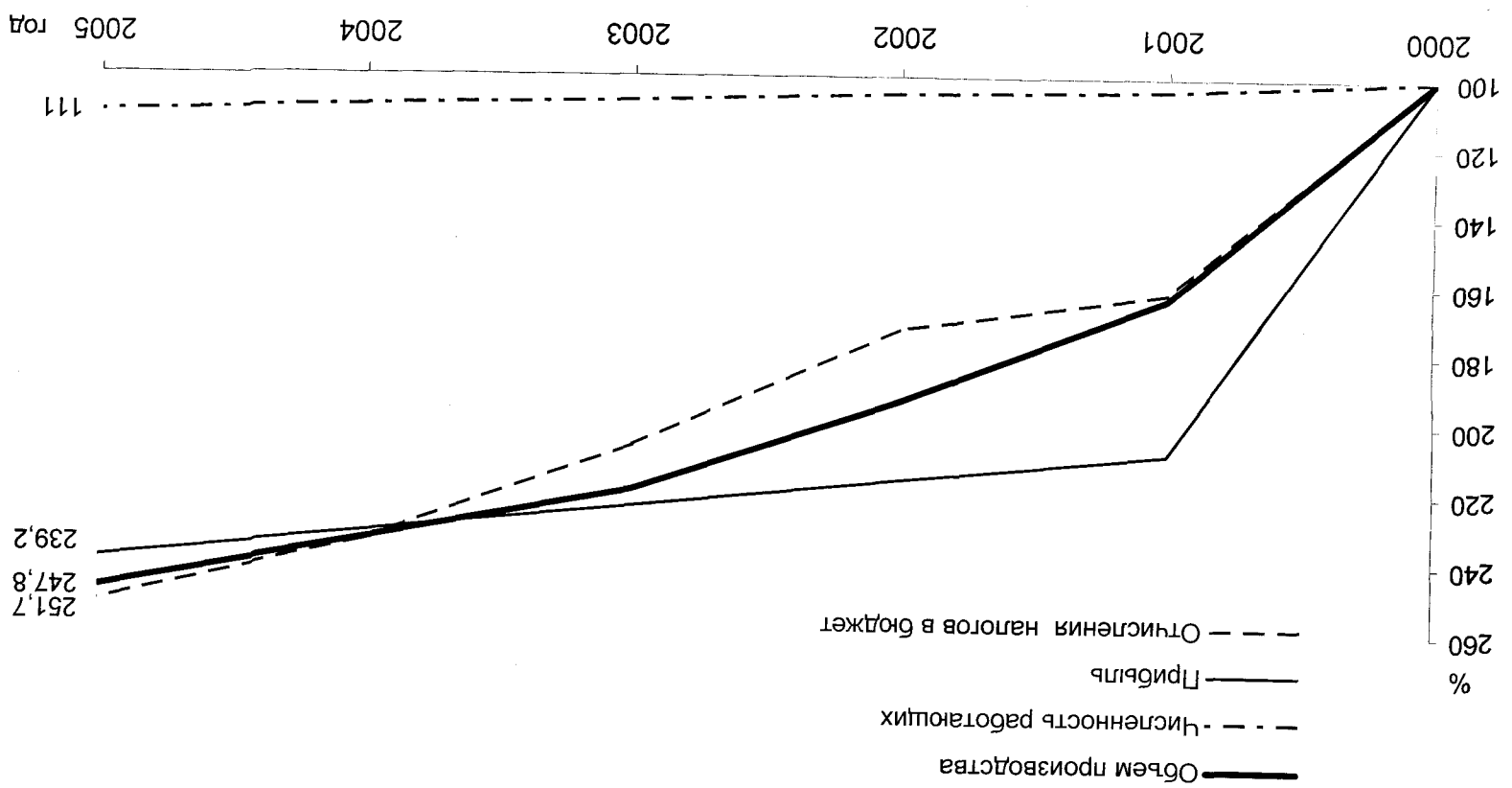


Рис. 4. Динамика отчислений налогов в бюджеты всех уровней машиностроительными предприятиями г. Вологды в 2001 - 2005 гг. (2000 г. = 100%)



Рис. 5. Динамика роста интегральных показателей развития машиностроительного комплекса г. Волгодонск в 2001 - 2005 гг. (2000 г.=100%)



Сравнение показателей объема производства продукции по основным отраслям экономики области, полученных при прогнозировании с применением нейросетевых моделей, с прогнозом Администрации области, в % к 2000 году

Таблица 5

| Наименование отрасли       | Прогноз ВНКЦ |          |          | Реалистический |          |          | Пессимистический |          |          | Прогноз Администрации области |          |          |
|----------------------------|--------------|----------|----------|----------------|----------|----------|------------------|----------|----------|-------------------------------|----------|----------|
|                            | 2001 год     | 2002 год | 2003 год | 2001 год       | 2002 год | 2003 год | 2001 год         | 2002 год | 2003 год | 2001 год                      | 2002 год | 2003 год |
| Электронная промышленность | 110,1        | 119,2    | 124,4    | 108,0          | 111,7    | 114,6    | 104,4            | 105,3    | 105,9    | 107,0                         | 112,4    | 118,0    |
| Черная металлургия         | 107,0        | 112,4    | 117,8    | 105,0          | 108,9    | 112,2    | 102,6            | 102,8    | 102,9    | 105,5                         | 113,4    | 121,9    |
| Химическая                 | 111,0        | 116,6    | 120,5    | 108,0          | 112,6    | 115,2    | 104,0            | 102,9    | 101,8    | 105,0                         | 110,3    | 113,6    |
| Машиностроение             | 120,0        | 129,6    | 136,1    | 117,0          | 124,5    | 128,2    | 108,0            | 110,9    | 112,5    | 115,0                         | 120,8    | 126,8    |
| Деревообрабатывающая       | 116,0        | 128,1    | 136,0    | 112,0          | 121,2    | 125,2    | 106,2            | 108,4    | 108,4    | 115,0                         | 123,1    | 135,4    |
| Пищевая                    | 109,4        | 115,1    | 118,8    | 106,6          | 110,7    | 113,1    | 104,7            | 104,9    | 105,1    | 105,0                         | 108,2    | 111,4    |

## **Раздел VII. Механизм реализации Программы**

Ответственными исполнителями за выполнение намеченной Программы на 2001-2005 гг. по развитию машиностроительного комплекса города и организаторами всех совместных действий являются руководители предприятий машиностроения и экономическое управление администрации города. Для реализации намеченных Программой мер разрабатываются и вводятся в действие городской законодательной и исполнительной властью отдельные нормативные акты, при необходимости создаются соответствующие рыночные структуры. По отдельным мероприятиям проводится их детализация в виде конкретных рабочих планов, разработки отдельных подпрограмм типа "Инвестиции", "Кооперация" или принимаются целевые решения, такие, например, как по налогообложению, и т.д. На предприятиях Программа реализуется, прежде всего в годовых бизнес-планах.

Программа содержит конкретные мероприятия на текущий год и меры на перспективу, которые ежегодно уточняются и корректируются с учетом изменения экономических условий. Контроль за реализацией Программы осуществляется на предприятиях и в городской администрации. Оперативный контроль экономическим управлением администрации города намечено проводить поквартально по карточкам учета деятельности предприятий, представляемых органами статистики. Промежуточные итоги подводятся ежегодно на основании информации о работе предприятий за прошедший год. Рассмотрение и контроль исполнения отдельных общих мер в машиностроении города возможен на заседаниях Ассоциации "Машиностроительные предприятия Вологодской области".

При реализации Программы предусматривается дифференциальный подход к предприятиям, селективный метод оказания целевой поддержки по определенным конкретным направлениям и проблемам. Для предприятий, сравнительно успешно адаптировавшихся к изменившимся условиям, будут использованы возможности помощи косвенного порядка, такие, как монито-

ринг состояния и развития, распространение опыта, периодическое обсуждение текущих проблем и участия в их решении администрации города. Для предприятий, сохранивших промышленный потенциал, но испытывающих определенные трудности на стадии выхода из кризиса, помощь со стороны администрации города должна быть ориентирована на проработку путей развития на перспективу и оперативные меры в решении текущих задач. Данные подходы касаются всех машиностроительных заводов, так как все они имеют большое социально-экономическое значение для города и области.

Целевая Программа развития машиностроительного комплекса города Вологды на среднесрочную перспективу 2001-2005 годы должна стать составной частью будущей программы развития промышленности города в целом на предстоящие пять лет. Включенные в этот документ мероприятия будут учитываться при формировании городских годовых планов социально-экономического развития, при разработке перспективных и оперативных планов работы Думы и Администрации города.

## Социальная и экономическая эффективность реализации Программы

Представленные прогнозы развития предприятий машиностроительной отрасли города на предстоящие пять лет и выполненные исследования говорят о том, что большинство заводов, вовлекая в оборот имеющиеся резервы и используя благоприятную конъюнктуру рынка, способны быстрыми темпами увеличивать производство продукции и многие уже в этом пятилетии выйдут на достигнутые ранее максимальные рубежи. Рост производства и реализации продукции, наряду с успешным решением внутренних проблем предприятий, значительно увеличит их вклад в экономику города. Будет создано 1700 новых рабочих мест, отчисления в бюджет всех уровней вырастут в 2,5 раза, повысится жизненный уровень многих вологжан.

Наращивая объемы выпуска продукции, машиностроение увеличивает свой вклад в развитии города и в улучшение жизни городского населения. Дает толчок к развитию социальной среды областного центра – сферы науки и образования, здравоохранения, культуры, городского хозяйства и т..д. Выгодное географическое положение города, его хорошие транспортные связи, при наличии мощной сырьевой базы, определяют место и роль машиностроения и металлообработки в развитии регионов Севера, Северо-Запада, да и всей страны.

Программа по машиностроению является основой для выработки промышленной политики муниципальных органов власти и управления, основных принципов и методов работы администрации в новых экономических условиях с расположенными в городе субъектами хозяйствования, формирования стратегии и создания других целевых программ. В конечном счете речь идет о разработке и внедрении системы стратегического индикативного планирования развития промышленности, ибо без этого невозможна эффективная работа на перспективу важнейшей бюджетобразующей отрасли экономики города.