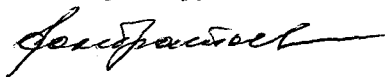


На правах рукописи



КОНДРАТЬЕВА Ольга Геннадьевна

**МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ В
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПИ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ**

Специальность 05.02.22 – организация производства
(в промышленности) (экономические науки)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Санкт-Петербург – 2012

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет»

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Кобзев Владимир Васильевич

Официальные оппоненты: **Кошко Ольга Васильевна**
доктор экономических наук,
доцент профессор, заведующий кафедрой
экономической теории, учета и
анализа ФГБОУ ВПО
«Вологодский государственный
технический университет»

Каледин Александр Александрович
кандидат экономических наук,
заместитель генерального директора
по стратегическому и перспективному
развитию ОАО "Транс – Альфа Электро"

Ведущая организация: Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет

Защита состоится 06 апреля 2012 г. в 17.00 часов на заседании диссертационного совета Д 212.032.02 при ФГБОУ ВПО «Вологодский государственный технический университет» по адресу: 160000, г. Вологда, ул. Ленина, 15, диссертационный зал.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВПО «Вологодский государственный технический университет».

Автореферат разослан « 2 » марта 2012 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета Д 212.032.02
к.э.н., доцент



Н.А. Кремлёва

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы диссертационного исследования.

Организация производства как научное направление изучает закономерности создания и развития производственных систем и формирует методы организации производства, обеспечивающие эффективное построение и взаимодействие элементов, частей и структуры систем в динамических условиях внутренней и внешней среды. Современное состояние экономики России характеризуется ростом интереса к проблемам построения, организации, развития, анализа и оценки производства машиностроительных предприятий на основе концепции бережливого производства. Поэтому главной задачей в современных условиях является переход предприятий на инновационный тип развития, который характеризуется применением приемлемых для российских машиностроительных предприятий подходов и методов в области организации производства на машиностроительных предприятиях.

Появляется все больше научных исследований и публикаций, посвященных этой актуальной теме, но, с научной точки зрения, степень ее разработанности пока можно признать недостаточной, что определило выбор темы исследования и необходимость изучения процесса управления добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительного предприятия.

Степень разработанности проблемы

Исследование включает труды отечественных и зарубежных ученых: А. Смита, К. Маркса, К. Менгера, С. Джевонса, Л. Вальраса, Харрингтона, Джеймса П. Вумека, Даниэла Т. Джонса, П. Друкера, К. Друри, Т. Коупленда, Т. Колера, Д. Мурина, М. Портера, М. К. Скотта, С. Б. Сулоевой, М. С. Абриотиной, В. В. Глухова, Е. С. Балашова, А. П. Градова, В. В. Новожилова, Н. В. Мухановой и др. Также следует выделить исследования, разработки школы экономики и менеджмента производственно-технологических систем, научные отчеты кафедры

управления инновациями и организации производства, законодательные и нормативные документы федерального и регионального уровня. Методика расчета добавленной стоимости разработана, международно признана, подробно описана в Методологических положениях Госкомстата РФ и в многотомных трудах, издаваемых совместно с Евростатом, Международным валютным фондом, Организацией экономического сотрудничества и развития в Европе, ООН и Всемирным банком. Необходимо отметить, что названные издания адресованы не работникам предприятий, а статистикам макроуровня.

Цель диссертационного исследования может быть сформулирована следующим образом: разработка теоретических положений и практических рекомендаций по управлению добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительного предприятия.

Основными задачами исследования являются:

- 1) Сформулировать основные положения концепции управления цепочкой добавленной стоимости машиностроительного предприятия, уточнить понятийный аппарат, изучить и классифицировать факторы, непосредственно влияющие на добавленную стоимость, сформулировать принципы управления и постановку задачи разработки моделей управления добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительного предприятия;
- 2) Разработать метод управления цепочкой добавленной стоимости в технологической цепи машиностроительного предприятия;
- 3) Сформировать факторную и эконометрическую модели добавленной стоимости изделия в технологической цепи машиностроительного предприятия;
- 4) Представить метод комплексной оценки и регулирования добавленной стоимости по центрам финансово-экономической

ответственности на основе системы планово-контрольных показателей;

- 5) Изложить и практически реализовать методику по оценке эффективности и организации процесса принятия решений по управлению цепочкой добавленной стоимости в технологической цепи машиностроительного предприятия.

Объектом диссертационного исследования являются машиностроительные предприятия.

Предметом диссертационного исследования являются методы управления добавленной стоимостью в технологической цепи предприятий машиностроения.

Методологической, теоретической и эмпирической базой исследования послужили работы российских и зарубежных ученых, посвященные вопросам организации производства промышленных предприятий, экономики и управления предприятиями, отраслями, комплексами промышленности. Информационной базой – нормативно-правовые документы, прежде всего, в области учета и отчетности, публикации в специализированных журналах, ресурсы сети Интернет. Решение поставленных задач осуществлялось с применением системного и экономического анализа, методов статистического и корреляционного анализа, компьютерного моделирования, программных продуктов MS Excel, Stata 6.

Результаты диссертационного исследования и их научная новизна заключаются в разработке методов управления добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительных предприятий, которые обеспечивают возможность принимать экономически обоснованные решения при текущей организации производства и стратегическом управлении предприятием, а также управлять цепочкой добавленной стоимости в технологической цепи машиностроительного предприятия. Основные результаты:

- 1) Предложена концепция управления цепочкой добавленной

- стоимости в технологической цепи машиностроительного предприятия: сформулированы основные положения, понятийный аппарат, уточнено экономическое содержание понятия «цепочка добавленной стоимости» применительно к технологической цепи машиностроительного предприятия, а также сформулированы принципы управления цепочкой добавленной стоимости и предложена классификация факторов.
- 2) Разработан метод управления цепочкой добавленной стоимости на машиностроительном предприятии, основанный на контроле добавленной стоимости и обеспечивающий возможность принимать экономически обоснованные решения при текущей организации производства и стратегическом управлении предприятием.
 - 3) Сформированы факторная и эконометрическая модели добавленной стоимости изделия в технологической цепи машиностроительного предприятия, использование которых позволяет соблюсти баланс между ценовыми ожиданиями потребителя и затратами в технологической цепи машиностроительного предприятия.
 - 4) Представлен метод оценки добавленной стоимости по центрам финансово-экономической ответственности машиностроительного предприятия на основе системы планово-контрольных показателей, предназначенный для использования при управлении добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительного предприятия.
 - 5) Изложена и практически реализована методика по оценке эффективности и организации процесса принятия решений по управлению цепочкой добавленной стоимости в технологической цепи предприятия, отличающаяся пригодностью для практического использования на российских предприятиях.
- Теоретическая и практическая значимость работы состоит в**

определении возможности использования основных положений, выводов и рекомендаций для управления и комплексной оценки добавленной стоимости в технологической цепи отечественных машиностроительных предприятий, что позволит повысить эффективность организации производства и обеспечит устойчивое развитие машиностроительных предприятий.

Соответствие диссертации Паспорту научной специальности. Исследование соответствует Паспорту специальностей ВАК 05.02.22 – «Организация производства (в промышленности) (экономические науки)», а именно: пункту 10 «Разработка методов и средств мониторинга производственных и сопутствующих процессов» и пункту 11 «Разработка методов и средств планирования и управления производственными процессами и их результатами».

Апробация и реализация результатов исследования. Результаты диссертационного исследования докладывались автором и получили одобрение на научно-практических конференциях и семинарах СПбГПУ в 2006 – 2012 г.г.

Публикации. По теме диссертации опубликовано 6 научных трудов общим объемом 11,02 п.л. (8,13 п.л. авторские), в том числе 2 из которых опубликованы в изданиях, входящих в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий ВАК РФ общим объемом 0,66 п.л. (0,45 п.л. авторские).

Структура диссертационной работы определяется общим замыслом и логикой проведения исследования. Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, включающих 9 параграфов, заключения, списка использованных литературных источников из 120 наименований и содержит 178 страниц машинописного текста, 19 рисунков, 18 таблиц, 5 приложений.

Во введении обоснована актуальность исследуемой проблемы, сформулированы цель и задачи диссертационной работы, описаны

объект, предмет и методологическая база исследования, изложены основные результаты, обоснована их научная новизна и практическая значимость.

В первой главе «Добавленная стоимость как база для организации и управления технологической цепью на машиностроительном предприятии» представлены результаты анализа существующих в зарубежной и отечественной литературе подходов к организации производства на машиностроительном предприятии для выявления перспективных направлений в менеджменте, либо не разработанных или разработанных недостаточно.

Вторая глава диссертационного исследования «Разработка методов и моделей управления добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительных предприятий» посвящена разработке метода управления добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительного предприятия и метода оценки добавленной стоимости по центрам финансово-экономической ответственности машиностроительного предприятия на основе системы планово-контрольных показателей.

Третья глава «Организационное обеспечение управления цепочкой добавленной стоимости в технологической цепи машиностроительного предприятия» посвящена внедрению представленных в диссертации разработок на машиностроительном предприятии. В данной главе рассмотрены практические аспекты управления добавленной стоимостью на машиностроительном предприятии.

В заключении автором обобщаются научные результаты исследования, их научная новизна и практическая значимость для машиностроительных предприятий.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

В диссертации сформирована концепция управления добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительного предприятия, в рамках которой уточнена трактовка понятия «добавленная стоимость» и предложена система других важных экономических понятий, представленных в таблице 1; уточнена постановка задачи анализа и расчета добавленной стоимости, сформулированы основные принципы управления цепочкой добавленной стоимости и предложена классификация факторов.

Таблица 1

Основные категории процесса формирования и управления
добавленной стоимостью в технологической цепи предприятия

№ п/п	Понятие	Определение
1	Согласованная цена товара	Цена, которую готов заплатить потребитель при условии поставки необходимого количества и качества товара. Верхний предел уровня цены на определенный вид продукции, который должен быть подтвержден предприятием-изготовителем.
2	Добавленная стоимость	Сумма всех затрат в технологической цепи машиностроительного предприятия и нормативной прибыли (торговой наценки машиностроительного предприятия).
3	Цепочка добавленной стоимости	Упорядоченное линейное множество центров финансово-экономической ответственности, осуществляющих контроль за потоком добавленной стоимости, возникающим в процессе создания, обслуживания и управления материальным потоком от уровня к уровню по технологической цепи машиностроительного предприятия с целью предоставления конечному потребителю определенного товара (услуги) в рамках заказа.
4	Центр финансово-экономической ответственности в цепочке добавленной стоимости	Структурное подразделение предприятия во главе с его руководителем, которое отвечает за минимизацию показателя «добавленная стоимость» на определенном уровне технологической цепи предприятия в соответствии с согласованной ценной товара.

Добавленная стоимость является результатом совместной работы всех подразделений, который можно оценить в любой момент времени на любом уровне технологической цепи машиностроительного предприятия. Общая классификация добавленной стоимости в технологической цепи машиностроительного предприятия представлена на рисунке 1.

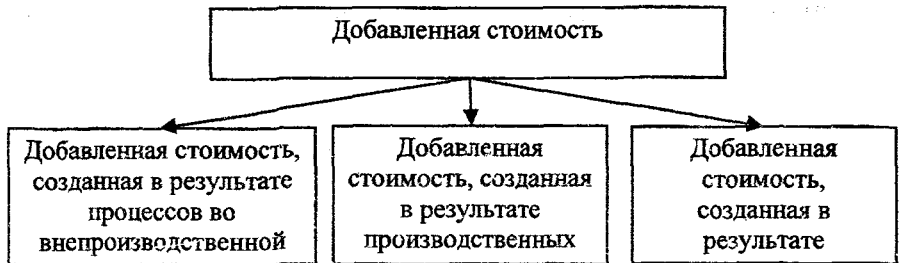


Рис. 1. Общая классификация добавленной стоимости

Можно предположить, что параллельно технологической цепи существуют цепочка добавленной ценности и цепочка добавленной стоимости, графическая интерпретация которых представлена на рисунке 2.

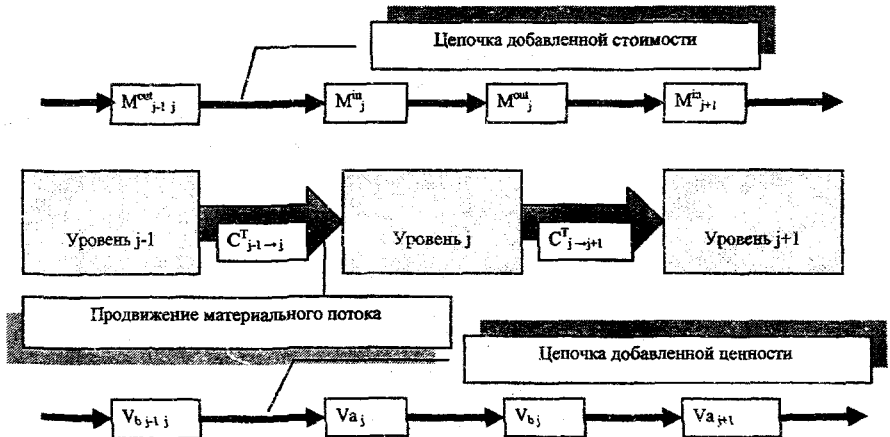


Рис. 2. Интерпретация технологической цепи машиностроительного предприятия как цепочки добавленной стоимости и добавленной ценности

Метод оценки добавленной стоимости по центрам финансово-экономической ответственности машиностроительного предприятия на основе системы планово-контрольных показателей представляет собой инструмент управления, позволяющий перевести стратегию в систему четко поставленных текущих задач и показателей. Для того чтобы управлять процессом достижения поставленных целей необходимо, чтобы цели и задачи управления цепочкой добавленной стоимости были количественно оценены. Для этого разработана система показателей для комплексной оценки и регулирования добавленной стоимости в технологической цепи предприятия по центрам финансово-экономической ответственности (далее ЦФЭО), представленная в таблице 2.

Таблица 2

Система показателей для комплексной оценки и регулирования добавленной стоимости в технологической цепи машиностроительного предприятия по центрам финансово-экономической ответственности

№ п/п	Наименование Показателя	Методика расчета Показателя	Обозначение , ед. изм.	Способ Расчета
1	M_i – добавленная стоимость i -го изделия в цепи поставок предприятия,	Расчет коэффициентов эконометрической модели производится с помощью программы Stata 6. Данные для расчета – ретроспектива по затратам предприятия на обеспечение количества, качества и оптимальную цену изделия для потребителя	M_i , руб. C_i – цена i -го изделия, Q_i – стоимость закупки материалов на производство i -го изделия в цепи поставок предприятия	$\begin{cases} M_i = m_1 + \\ + m_2 * q + \\ + m_3 * k + \\ + m_4 * z \\ \rightarrow \min \\ C_i \geq M_i \\ C_i - Q_i \geq M_i \end{cases}$
2	Добавленная стоимость j -ой группы изделий в технологической цепи машиностроительного предприятия	Сумма добавленной стоимости, созданной при производстве изделий, входящих в группу	M_j , руб.	$M_j = \sum M_i$

№ п/п	Наименование Показателя	Методика расчета Показателя	Обозначение , ед. изм.	Способ Расчета
3	Стоимость входящего потока добавленной стоимости i-го ЦФЭО	Суммируя стоимость входящего потока добавленной стоимости j-ой группы изделий по всем строкам i, получим стоимость входящего потока добавленной стоимости i-го ЦФЭО	$M_{ij}^{in}, руб.$	$M_{ij}^{in} = \sum \{ m_{ij}^{in} \}_v$
4	Стоимость выходящего потока добавленной стоимости i-го ЦФЭО	Суммируя стоимость выходящего потока ДС j-ой группы изделий по всем строкам i, получим стоимость выходящего потока добавленной стоимости i-го ЦФЭО	$M_{ij}^{out}, руб.$	$M_{ij}^{out} = \sum \{ m_{ij}^{out} \}_s$
5	Стоимость входящего потока добавленной стоимости на j-ом уровне цепи поставок	Суммируя стоимость входящего потока добавленной стоимости i-го ЦФЭО по всем строкам i, получим стоимость входящего потока добавленной стоимости для уровня j	$M_j^{in}, руб.$	$M_j^{in} = \sum \{ M_{ij}^{in} \}_i$
6	Стоимость выходящего потока добавленной стоимости на j-ом уровне цепи поставок	Суммируя стоимость выходящего потока добавленной стоимости i-го ЦФЭО по всем строкам i, получим стоимость выходящего потока добавленной стоимости для уровня j	$M_{ij}^{out}, руб.$	$M_{ij}^{out} = \sum \{ M_{ij}^{out} \}_i$
7	Процент выполнения планового задания ЦФЭО	Отношение фактической к плановой стоимости выходящего потока ЦФЭО	$K_m, \%$	$K_m = (M_{ij}^{out} \text{ ф.} / M_{ij}^{out} \text{ П.}) * 100\%$

Система плано-контрольных показателей для комплексной оценки и регулирования добавленной стоимости в технологической цепи машиностроительного предприятия по центрам финансово-экономической ответственности необходима для того, чтобы понять, как работает предприятие, и при необходимости принять соответствующие корректирующие меры. На основе полученной информации группа финансово-экономического управления и

контроля составляет ежемесячно, ежеквартально, ежегодно отчетность по выполнению норм контрольных показателей цепи поставок предприятия и предоставляет ее генеральному директору и его заместителям - директорам по направлениям. Выявленные результаты используются при планировании деятельности на последующие периоды и при мотивировании персонала.

Метод управления добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительного предприятия предполагает эффективное управление добавленной стоимостью с помощью цикла управления цепочкой добавленной стоимости машиностроительного предприятия, представленного на рис. 3, что дает возможность использования данного показателя как для целей текущего, так и стратегического управления.

Согласно данному представлению реализовать концепцию можно при помощи выделения 6 этапов:

- 1) согласование цены изделия с заказчиком;
- 2) планирование добавленной стоимости заказываемого изделия;
- 3) оценка добавленной стоимости изделия и решение о принятии заказа;
- 4) анализ факторов, влияющих на добавленную стоимость изделия и выявление резервов снижения добавленной стоимости изделия в технологической цепи машиностроительного предприятия;
- 5) разработка рекомендаций по снижению добавленной стоимости изделия в технологической цепи и реализация комплекса мероприятий, направленного на минимизацию добавленной стоимости в соответствии с согласованной ценой изделия;
- 6) расчет фактической добавленной стоимости в технологической цепи машиностроительного предприятия.



Рис. 3. Структура цикла управления цепочкой добавленной стоимости в технологической цепи машиностроительного

При построении экономико-математической модели оценки чувствительности добавленной стоимости к формирующим ее факторам основным будет являться предположение, что количество произведенной (заказываемой) продукции (q), затраты на ее качество (k) и согласованная с заказчиком (лимитная) цена товара (z) влияют на показатель добавленной стоимости в технологической цепи машиностроительного предприятия. Интегральная функция добавленной стоимости при этих условиях выражается аналитически: $U(q, k, z)$. Дифференциальная функция добавленной стоимости или функция предельной добавленной стоимости в технологической цепи машиностроительного предприятия (далее - ДСП) зависит от

предельных (приростных) значений переменных $u(\Delta q, \Delta k, \Delta z)$. Относительно ДСП сделано предположение об ее аддитивном и линейном характере:

$$u(\Delta q, \Delta k, \Delta z) = a_q * \Delta q + a_k * \Delta k + a_z * \Delta z \quad (1)$$

где a_q, a_k, a_z — известны и выражены в одинаковом измерении предельные затраты на обеспечение количества, качества и цены единицы продукции машиностроительного предприятия. Проблема оптимизации ДСП может быть представлена в следующем виде:

$$\begin{aligned} u(\Delta q, \Delta k, \Delta z) &\rightarrow \min \\ m_q * q + m_k * k + m_z * z &\leq M \\ q &\geq \bar{q} \\ k &\geq \bar{k} \\ z &\geq \bar{z} \\ q, k, z &\geq 0 \end{aligned} \quad (2)$$

где m_q, m_k, m_z — нормы расходования добавленной стоимости на воспроизводство количества, качества и цены единицы товара.

После преобразования, отвечающего требованиям минимизации, получим эквивалентное условие:

$$\begin{aligned} u(\Delta q, \Delta k, \Delta z) &\rightarrow \min \\ m_q * q + m_k * k + m_z * z &\leq M \\ -q &\leq -\bar{q} \\ -k &\leq -\bar{k} \\ -z &\leq -\bar{z} \\ q, k, z &\geq 0 \end{aligned} \quad (3)$$

где M — добавленная стоимость в технологической цепи предприятия, \bar{q} — минимальные требования к количеству товаров, \bar{k} — минимальные требования к качеству товаров, \bar{z} — минимальные требования к цене товара.

По своей сути сформулированная экономико-математическая модель оценки чувствительности добавленной стоимости к формирующим ее факторам представляет оптимальный план потребления для машиностроительного предприятия при имеющихся ограничениях.

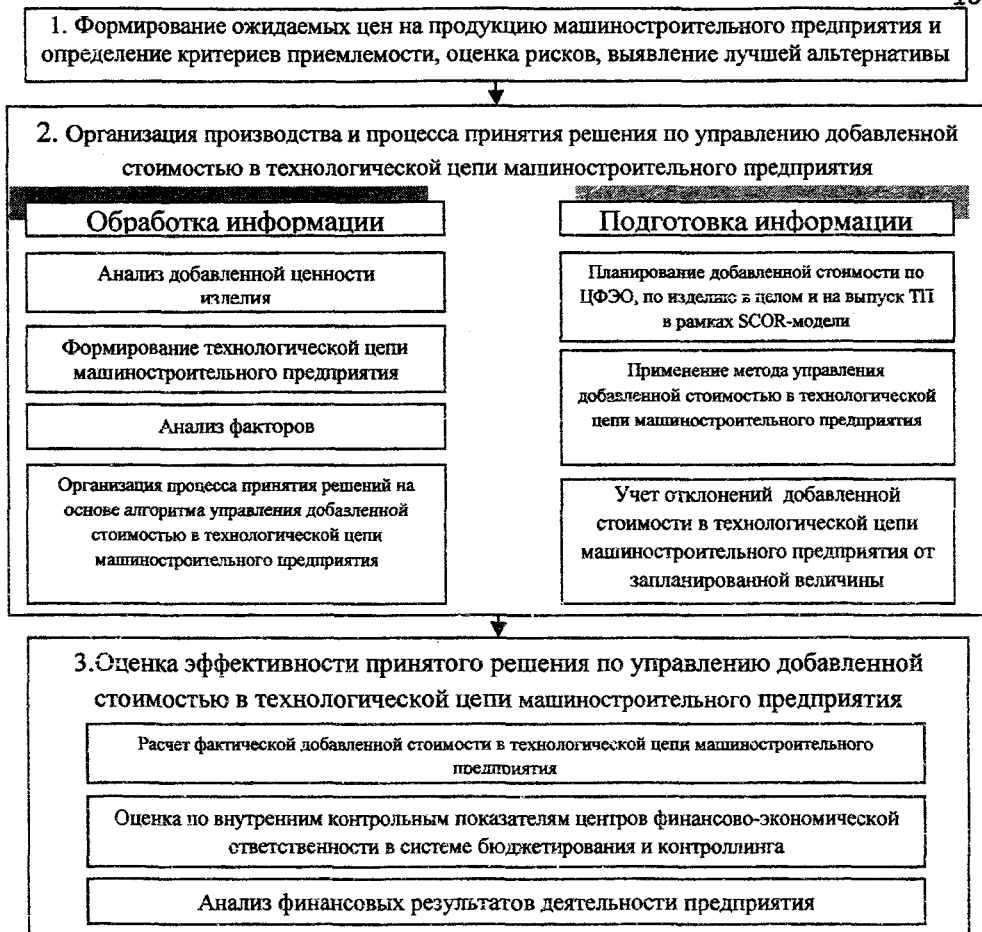


Рис. 4. Методика оценки эффективности и организации процесса принятия решений по управлению добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительного предприятия

Автором разработана методика по оценке эффективности и организации процесса принятия решений по управлению цепочкой добавленной стоимости машиностроительного предприятия. Последовательность этапов методики по оценке эффективности и организации процесса принятия решений по управлению добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительного предприятия представлена на рисунке 4.

При принятии управленческих решений в системе контроллинга и организации производства, необходимо руководствоваться блок-схемой алгоритма управления добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительного предприятия, представленной на рисунке 5.

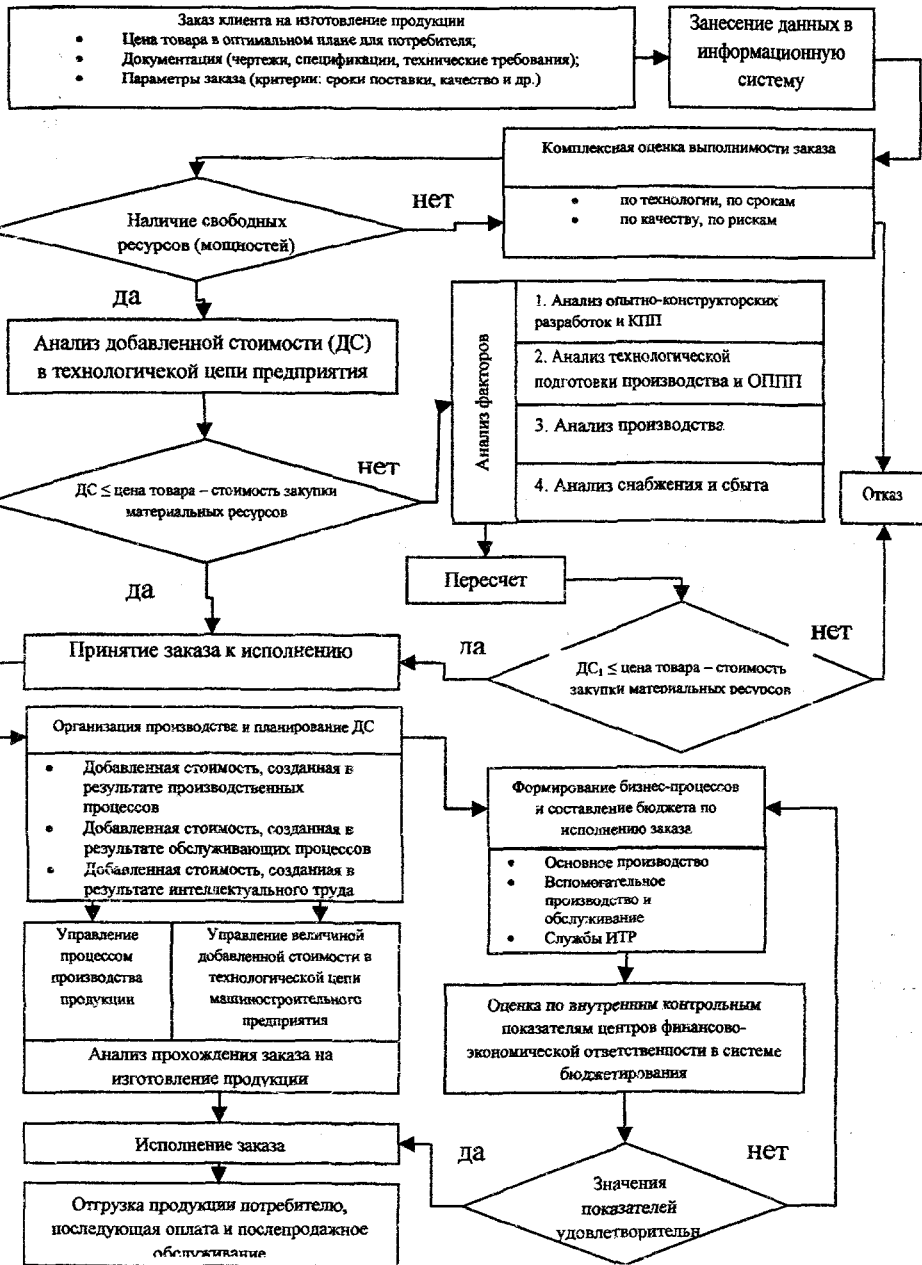


Рис. 5. Блок-схема алгоритма управления добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительного предприятия

Для эмпирического анализа воспользуемся множественной регрессией, построим эконометрическую модель с большим числом факторов и оценим ее параметры:

$$M = m_1 + m_2 * q + m_3 * k + m_4 * z \rightarrow \min, \quad (4)$$

где m_2, m_3, m_4 – коэффициенты, а m_1 – константа.

В результате корреляционного анализа определим, что наблюдаются высокие значения парных коэффициентов корреляции некоторых переменных: существует тесная корреляция добавленной стоимости и затрат на качество, добавленной стоимости и согласованной с заказчиком цены товара, коэффициент корреляции составил 0,95 и 0,81 соответственно.

Далее применим регрессионный анализ и уравнение, подлежащее эмпирической проверке, будет иметь следующий вид:

$$M_i = m_1 + m_2 * k_i + m_3 * q_i + m_4 * z_i \quad (5)$$

В результате оценки регрессионного уравнения:

$$M = 2.4385431136 * k + 0.50813146729 * q + 0.48374472464 * z - 4943.03991193 \quad (6)$$

Научный интерес представляет степень выявленной взаимосвязи между факторами, включенными в модель, коэффициент детерминации R^2 составил примерно 0,98 %, это свидетельствует о наличии сильной зависимости добавленной стоимости от включенных в уравнение показателей. Следующей регрессионной формой уравнения, подлежащей эмпирической проверке может быть следующий вид:

$$\text{Log} M_i = m_1 + m_2 * \log k_i + m_3 * \log q_i + m_4 * \log z_i \quad (7)$$

В результате оценки регрессионного уравнения:

$$\text{LOG}(M) = 0.85454783468 * \text{LOG}(k) - 0.00397723182285 * \text{LOG}(q) + 0.165741988407 * \text{LOG}(z) + 0.98545247155 \quad (8)$$

В данной интерпретации рассмотрена эластичность добавленной стоимости в технологической цепи машиностроительного предприятия в зависимости от факторов.

III. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

В ходе научного исследования получены следующие основные результаты:

- 1) Предложена и научно обоснована концепция управления цепочкой добавленной стоимости для адекватной ее оценки в технологической цепи машиностроительного предприятия. В рамках данной концепции сформулированы основные положения и понятийный аппарат, уточнено экономическое содержание понятия «цепочка добавленной стоимости», а также сформулированы принципы управления цепочкой добавленной стоимости и предложена классификация факторов;
- 2) Разработан метод управления добавленной стоимостью на машиностроительном предприятии, основанный на контроле добавленной стоимости в его технологической цепи и обеспечивающий возможность принимать экономически обоснованные решения при организации производства и стратегическом управлении машиностроительным предприятием;
- 3) Сформированы факторная и эконометрическая модели добавленной стоимости изделия в технологической цепи машиностроительного предприятия, использование которых позволяет соблюдать баланс между ценовыми ожиданиями потребителя и добавленной стоимостью в технологической цепи машиностроительного предприятия;
- 4) На основе статистических данных ОАО «Псковский электромашиностроительный завод» за 2007 – 2011 г.г. проведен корреляционный анализ разработанной эконометрической модели добавленной стоимости изделия в технологической цепи машиностроительного предприятия, позволяющий определить, что существует тесная корреляция добавленной стоимости и затрат на качество, добавленной стоимости и согласованной с заказчиком цены товара и регрессионный анализ, который свидетельствует о наличии сильной зависимости добавленной стоимости и

эластичности добавленной стоимости от включенных в уравнение показателей.

- 5) Представлен метод оценки добавленной стоимости по центрам финансово-экономической ответственности машиностроительного предприятия на основе системы планово-контрольных показателей;
- 6) Изложена и практически реализована методика по оценке эффективности и организации процесса принятия решений по управлению добавленной стоимостью в технологической цепи предприятия, применение которой позволяет повысить обоснованность экономических решений и предоставляет возможность оценивать управленческие действия с точки зрения их влияния на цепочку добавленной стоимости при производстве как одного изделия, так и всего выпуска товарной продукции машиностроительного предприятия;
- 7) С использованием разработанных методов решен комплекс задач управления добавленной стоимостью машиностроительных предприятий на примере конкретных проектов в машиностроении.

IV. СПИСОК РАБОТ, В КОТОРЫХ ОПУБЛИКОВАНЫ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в журналах и изданиях, рекомендуемых ВАК РФ:

1. Кондратьева, О. Г. Управление добавленной стоимостью в цепи поставок машиностроительного предприятия [Текст]/ О. Г.Кондратьева, В. В. Кобзев// Научно-технические ведомости СПбГПУ. – 2010. – № 3(99). – С. 82-86, 0,28 п.л., (0,20 п.л. авторские)

2. Кондратьева, О. Г. Этапы управления затратами на основе добавленной стоимости в цепи поставок машиностроительного предприятия [Текст] / О. Г.Кондратьева, Н.С. Ключарева// Научно-технические ведомости СПбГПУ. – 2010. – № 6(102). – С. 132-138, 0,38 п.л., (0,25 п.л. авторские)

Статьи в других научных изданиях:

3. Кондратьева О. Г. Организационно-экономические проблемы внедрения «бережливых» производств на предприятиях машиностроения [Текст]/ О. Г. Кондратьева//Сборник научных докладов. 3-я Международная научно-практическая конференция Барнаул—Белокураха, «Механизмы повышения эффективности инновационной деятельности региона» - 2007 г. - с. 147-149, 0,12 п.л.

4. Кондратьева О. Г. Эффективная организация работы в цепях поставок [Текст] / О. Г. Кондратьева // Сборник научных трудов. Научно-практическая конференция «Инновационная экономика и промышленная политика региона (ЭКОПРОМ-2009)». - 2009 г. - С. 345-347, 0,12 п.л.

5. Кондратьева О. Г. Поток создания ценности в цепочке добавленной стоимости промышленного предприятия [Текст]/ О. Г. Кондратьева // Сборник научных трудов. Научно-практическая конференция «Планирование инновационного развития экономических систем». - 2007 г. -С. 324-325, 0,12 п.л.

6. Кондратьева, О. Г. , Кобзев В. В. Методы управления добавленной стоимостью в технологической цепи предприятий промышленности: учеб. пособие. СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2012. – 180 с., 10 п.л. (7,32 п.л. авторские).