



К 25-ЛЕТИЮ
ИНСТИТУТА СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ТЕРРИТОРИЙ РАН

Специальный выпуск

СОДЕРЖАНИЕ

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО

Ильин В.А., директор ИСЭРТ РАН, д.э.н., профессор	5
---	---

ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО

Шерлыгин А.И., первый заместитель Губернатора Вологодской области	9
Шулепов Е.Б., Глава города Вологды	10

ЭССЕ НАШИХ КОЛЛЕГ К 25-ЛЕТИЮ ИСЭРТ РАН

Горшков М.К., директор Института социологии РАН, академик РАН <i>25 лет ИСЭРТ РАН: время итогов и планов на будущее</i>	14
Татаркин А.И., директор Института экономики Уральского отделения РАН, академик РАН <i>Не все молодо – зелено</i>	16
Валентей С.Д., начальник НИО (науч. рук. РЭУ им. Г.В. Плеханова), д.э.н., профессор <i>Об одной сокрушительной победе</i>	19
Губанов С.С., главный редактор журнала «Экономист», д.э.н., профессор <i>Неюбилейные размышления к Юбилею ИСЭРТ РАН</i>	21
Лаженцев В.Н., главный научный сотрудник Института социально-экономических и энергетических проблем Севера КНЦ УрО РАН, член-корреспондент РАН <i>Философия успеха (опыт формирования академического института, начиная с малого и следуя строго заданному курсу)</i>	24

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД – ГЛАВНОЕ УСЛОВИЕ ДОСТИЖЕНИЯ ЗАПЛАНИРОВАННОГО РЕЗУЛЬТАТА

Интервью с директором ИСЭРТ РАН д.э.н., профессором В.А. Ильиным	27
--	----

НАС ПОЗДРАВЛЯЮТ КОЛЛЕГИ ИЗ ОТДЕЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК РАН И НАН БЕЛАРУСИ

Некипелов А.Д., директор Московской школы экономики МГУ, академик РАН	43
Витязь П.А., руководитель Аппарата НАН Беларуси, академик НАНБ	45
Макаров В.Л., директор Центрального экономико-математического института РАН, академик РАН	47
Осипов Г.В., директор Института социально-политических исследований РАН, академик РАН	49
Ивантер В.В., директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН, академик РАН	50
Гринберг Р.С., научный руководитель Института экономики РАН, член-корреспондент РАН	51
Локосов В.В., директор Института социально-экономических проблем народонаселения РАН, д.с.н., профессор	53
Кузнецов С.В., директор Института проблем региональной экономики РАН, д.э.н., профессор	55

ПОЗДРАВЛЕНИЯ ОТ ВОЛОГОДСКИХ КОЛЛЕГ

Позгалева В.Е., депутат Государственной Думы Федерального Собрания РФ VI созыва	58
Якуничев А.С., Глава города Вологды в 1995–2008 гг.	60
Селин М.В., зам. предс. постоянного комитета по экономической политике и собственности ЗС ВО, д.э.н., профессор	62
Соколов Л.И., ректор Вологодского государственного университета, д.т.н., профессор	64
Калясин В.М., председатель Вологодской областной Федерации профсоюзов	66

ИСЭРТ РАН В МОЕЙ ЖИЗНИ

Отдел исследования уровня и образа жизни населения

Шабунова А.А., зам. директора по научной работе, заведующий отделом, д.э.н.	69
Леонидова Г.В., зав. лабораторией, к.э.н.	70
Калачикова О.Н., зав. лабораторией, к.э.н.	70
Морев М.В., зав. лабораторией, к.э.н.	71
Устинова К.А., научный сотрудник, к.э.н.	72
Головчин М.А., научный сотрудник, к.э.н.	73
Бахвалова И.М., младший научный сотрудник	73
Короленко А.В., младший научный сотрудник.....	74
Россошанский А.И., младший научный сотрудник	74

Отдел проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах

Ускова Т.В., зам. директора по научной работе, заведующий отделом, д.э.н.	75
Поварова А.И., старший научный сотрудник	76
Печенская М.А., научный сотрудник, к.э.н.	76
Лукин Е.В., научный сотрудник, к.э.н.	77
Анищенко А.Н., младший научный сотрудник, к.э.н.	77
Ворошилов Н.В., младший научный сотрудник	78
Вохмянин И.А., инженер-исследователь	79

Отдел проблем научно-технологического развития и экономики знаний

Гулин К.А., зам. директора по научной работе, заведующий отделом, д.э.н.	80
Мазилев Е.А., и.о. зав. лабораторией, младший научный сотрудник, к.э.н.	81
Чугреев В.Л., старший научный сотрудник, к.т.н.	81
Маковеев В.Н., младший научный сотрудник, к.э.н.	82
Якушев Н.О., инженер-исследователь	82

Отдел исследований влияния интеграционных процессов в науке и образовании на территориальное развитие

Бабич Л.В., зам. директора, заведующий отделом, к.э.н.	83
Мироненко Е.С., зам. заведующего отделом, к.ф.н.	84
Кельсина А.С., заведующий аспирантурой	84
Сеничева Н.Н., инженер-исследователь	85
Кулакова А.Б., младший научный сотрудник	85

Бойцова Н.Н., ученый секретарь, к.ф.н.	86
Отдел планирования, делопроизводства, международного сотрудничества и контроля	
Дубиничева Л.В., заведующий отделом	87
Косыгина К.Е., референт – помощник директора	88
Отдел редакционно-издательской деятельности и научно-информационного обеспечения	
Третьякова О.В., заведующий отделом, к.ф.н.	89
Воронина Л.Н., старший редактор	90
Попова Т.В., старший редактор	91
Загребельный А.В., научный сотрудник, к.ф.н.	91
Соколова А.А., инженер-исследователь	92
Лебедева М.Л., редактор	93
Кукушкина И.А., редактор	93
Чумаченко М.В., корректор	94
Лукина О.Л., переводчик	94
Отдел правового обеспечения и кадровой политики	
Трудов Ю.Н., зам. директора, заведующий отделом	95
Паничев А.В., главный инженер	96
Подшивалова М.Н., техник	96
Мальцев В.М., заведующий типографией	97
ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ	
ИНСТИТУТА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ РАН	
НА ПЕРИОД ДО 2020–2025 ГОДА	98

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО



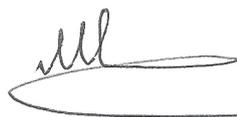
В декабре 2015 года исполнилось 25 лет со дня основания в Вологодской области Института социально-экономического развития территорий Российской академии наук. Его сотрудники активно готовились к этому событию. В научных журналах, издаваемых Институтом, опубликована серия статей, в которых представлены итоги его основных исследований. К юбилейной дате был приурочен выход в свет 6-томного сборника избранных трудов ученых ИСЭРТ РАН, объединившего лучшие публикации результатов исследований по актуальным вопросам территориального развития, выполненных за пятилетие 2011–2015 гг. Издана также монография «Анализируя прошлое, думать о будущем», в которой мы попытались дать содержательную оценку деятельности ИСЭРТ РАН, рассмотрели ключевые периоды его истории, отметив наиболее важные достижения научного коллектива и раскрыв вклад каждого сотрудника в развитие Института.

В канун юбилея поступили многочисленные поздравительные письма и отзывы об ИСЭРТ РАН от ведущих представителей российского научного сообщества, органов регионального управления, принимавших непосредственное участие в становлении и последующем развитии Института и оказывавших научную и организационную поддержку его деятельности.

Как выяснилось, у нас весьма большие контакты, и в знак уважения к нашим коллегам и партнерам, с благодарностью за годы плодотворного сотрудничества мы решили подготовить специальный выпуск журнала.

На его страницах опубликованы результаты блиц-опроса наших сотрудников, которые попытались оценить роль ИСЭРТ в их жизни, рассказали о самых значимых достижениях и событиях, которые произошли за время их работы в Институте, поделились планами на будущее.

Директор ИСЭРТ РАН
д.э.н., профессор



В.А. Ильин

ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО



***АЛЕКСЕЙ ИГОРЕВИЧ
ШЕРЛЫГИН***
*Первый заместитель Губернатора
Вологодской области*

Уважаемый Владимир Александрович!

Поздравляю Вас и коллектив с 25-летием образования Института.

Плодотворная исследовательская деятельность принесла Вам заслуженное признание и большой авторитет в научном сообществе, – Ваши фундаментальные труды, уникальные исследования в социально-экономической сфере позволили вписать немало новых страниц в современную науку. О Вашей работе во многом говорит востребованность исследований Института, развитие международных контактов.

Главным достижением прошедших лет является становление коллектива научных работников с активной жизненной позицией, ведь развитие научного потенциала во многом определяет динамику и качество жизни в регионе.

Отрадно, что многие годы Вы передаёте свои знания и опыт талантливой молодёжи, сохраняя лучшие традиции отечественной научной школы.

Желаю Вам крепкого здоровья, счастья и благополучия, дальнейших успехов в труде на благо нашего Отечества.



***ЕВГЕНИЙ БОРИСОВИЧ
ШУЛЕПОВ***
Глава города Вологды

За прошедшие 25 лет Институт социально-экономического развития территорий Российской академии наук стал визитной карточкой Вологды в научном мире. Конечно, это стало возможным благодаря самоотверженному труду коллектива замечательных ученых, которые все эти годы системно занимались решением важнейших социально-экономических задач, стоящих перед нашей страной, Вологодской областью и городом Вологдой.

Что касается вклада Института в развитие города Вологды, то нужно отметить, что начиная с 1996 года сотрудниками ИСЭРТ РАН под руководством почетного жителя города Вологды доктора экономических наук, профессора В.А. Ильина выполнено более 40 договорных научно-исследовательских работ. При этом все они носили преимущественно прикладной, практический характер.

Особенно хотелось бы отметить вклад ИСЭРТ РАН в построение системы стратегического управления Вологды. С 2009 года Администрация города в партнерстве с жителями и бизнесом последовательно реализует стратегию развития «Вологда – комфортный город», рассчитанную до 2020 года. На протяжении семи лет со времени разработки этого ключевого для города документа ИСЭРТ РАН оказывал и оказывает качественную методическую, методологическую, информационную, а часто и организационную поддержку этой работы. Такие научные сотрудники, как Гулин К.А., Ускова Т.В., Шабунова А.А., Зуев А.Н., Сычев М.Ф., Терехова С.В., внесли весомый вклад в разработку стратегии развития инвестиционного потенциала и привлечения инвестиций в экономику

города Вологды, стратегии развития потребительского рынка города Вологды, стратегии развития строительной индустрии города Вологды, концепции развития бытового обслуживания населения Вологды, комплексных планов создания и развития промышленных парков и кластеров города Вологды, а также многих других документов стратегического и индикативного планирования.

Важную роль в вопросах подготовки высококвалифицированных кадров для экономики города играет созданный на базе ИСЭРТ РАН Научно-образовательный центр. Благодаря организации непрерывной подготовки кадров, которая начинается со школьной скамьи и заканчивается аспирантурой и докторантурой, сотни школьников, студентов и специалистов города получили самые современные знания и навыки в области экономики. На протяжении более чем десяти лет НОЦ создает условия для выявления и развития способностей талантливой молодежи Вологды. Важным аспектом его деятельности является преемственность научных традиций и внедрение инновационных форм образования.

Нельзя не отметить, что на протяжении многих лет ИСЭРТ РАН содействует развитию предпринимательства и активации инновационных процессов на территории Вологды. На его базе успешно развивается представительство Российской сети трансфера технологий. В результате этого предприятия и вузы Вологды имеют возможности поиска передовых технологий, продвижения своих инноваций, кооперации с другими российскими и зарубежными компаниями и организациями.

Еще одно важное направление деятельности Института – оказание консультационных услуг предприятиям города в сфере привлечения финансовых ресурсов для реализации инновационных проектов.

Нельзя не отметить влияние Института на развитие сферы международного сотрудничества Вологды. Особенно это касается взаимодействия с Республикой Беларусь и Китайской Народной Республикой. Кроме обмена идеями и делегациями на базе Института регулярно организуются крупные международные научные конференции, семинары, в которых принимают участие известные ученые из многих стран. Благодаря этому жители Вологды, в первую очередь молодежь, имеют возможность «из первых уст» получать самую актуальную информацию о тенденциях социально-экономического развития России и мира. Ярким примером включенности Института в международные междисциплинарные научные исследования является его участие в

партнерстве с Администрацией города Вологды и совместно еще с 26 организациями из 22 стран в проекте «Социальные инновации: движущая сила изменений в обществе» в рамках Седьмой рамочной программы Европейского союза по развитию научных исследований и технологий.

Обозначенный перечень направлений сотрудничества Администрации города Вологды и ИСЭРТ РАН является далеко не полным. Сегодня авторитет Института в городе и доверие к его аналитическим материалам, результатам исследований, публикациям чрезвычайно высоки! Многие решения органов власти и управления принимаются с учетом данных мониторингов и мнений ученых ИСЭРТ РАН. Но мало кто знает, например, о вкладе Института в сохранение культурного наследия Вологды, о том, что формирование материально-технической базы все эти годы шло, в частности, за счет бережного восстановления уникальных памятников деревянного зодчества, переданных Институту Администрацией города Вологды.

От себя лично и коллектива Администрации города Вологды поздравляю директора ИСЭРТ РАН доктора экономических наук, профессора Владимира Александровича Ильина и весь дружный коллектив Института с 25-летним юбилеем! Желаю дальнейшего успешного комплексного развития, расширения тематики, повышения объективности и глубины проводимых научных исследований, оптимизма, веры в себя и в собственные силы!

ЭССЕ НАШИХ КОЛЛЕГ К 25-ЛЕТИЮ ИСЭРТ РАН

М.К. ГОРШКОВ
А.И. ТАТАРКИН
С.Д. ВАЛЕНТЕЙ
С.С. ГУБАНОВ
В.Н. ЛАЖЕНЦЕВ



**МИХАИЛ КОНСТАНТИНОВИЧ
ГОРШКОВ**

*Директор Института социологии РАН,
академик РАН, лауреат Государственной
премии РФ в области науки и технологий*

25 лет ИСЭРТ РАН: время итогов и планов на будущее...

Становление и развитие ИСЭРТ РАН происходило в сложный и в то же время крайне интересный с научной точки зрения период, когда всё российское общество адаптировалось к постсоветским условиям жизни. Ведь за 25 лет мы пережили и десятилетие «лихих 90-х», и эпоху «стабилизации» (десятилетие 2000-х). За этот период трансформационные изменения коснулись и социума, и власти, и науки. Изменилась психология россиян, но их базовые духовно-нравственные ориентиры и ценностные установки показывают удивительную устойчивость.

Сегодня перед Россией встают качественно новые вызовы, связанные с внешними глобальными угрозами и с внутренними экономическими проблемами. Современное общество «созрело» к тому, чтобы сделать новый шаг в своем развитии, а власть и наука готовы к конструктивному диалогу, и остается определить механизмы эффективного взаимодействия между ними. В этих условиях миссия, которую выполняют научные организации в регионах, приобретает колоссальное значение, а многолетний опыт ИСЭРТ РАН, который достоин широкого распространения по всей стране, становится поистине бесценным.

Как личность человека формируется в первые 25 лет его жизни, так и становление ИСЭРТ РАН именно в этот насыщенный событиями исторический период явилось основой его дальнейшего поступательного развития. И, разумеется, ключевой вклад в дело создания команды единомышленников вносит руководство Института, выращенное в его стенах.

Тесное взаимодействие Института социологии РАН с Институтом социально-экономического развития территорий РАН началось в 2012–2013 гг. с таких

крупных социологических форумов, как IV Всероссийский социологический конгресс и мероприятия, посвященные празднованию девятнадцатой годовщины Дня социолога в России.

С тех пор я неоднократно посещал Институт социально-экономического развития территорий и убедился в том, что это не просто хорошо организованное объединение научных работников, а коллектив единомышленников, молодых творческих людей, сплоченных общей идеей и общими интересами.

С годами формы нашей совместной деятельности становятся всё более и более разнообразными. Это не только реализация исследовательских проектов, но и издание коллективных монографий, проведение научно-организационных мероприятий и многое другое. В связи с этим хотелось бы отметить одно из наиболее важных для социологического научного сообщества событий 2014 г. – Всероссийскую научно-практическую конференцию «Общество и социология в современной России», посвященную XX юбилейной годовщине празднования Дня социолога в Российской Федерации. ИСЭРТ РАН выступил на этом мероприятии в роли принимающей стороны, и, на наш взгляд, это – яркое доказательство признания заслуг научного коллектива Института и его руководителя.

Совместные исследования, которые последние несколько лет проводят Институт социологии и Институт социально-экономического развития территорий РАН, убеждают в том, что у нашего сотрудничества большие перспективы и далеко идущие планы. Главные научные успехи ещё впереди. В связи с этим хотелось бы искренне поздравить научный коллектив ИСЭРТ РАН с Юбилеем, пожелать ему наращивать набранные обороты и продолжать идти в ногу со временем.

Творческих успехов и новых научных достижений!



**АЛЕКСАНДР ИВАНОВИЧ
ТАТАРКИН**

*Директор Института экономики
Уральского отделения РАН,
академик РАН*

Не все молодо – зелено

Институт социально-экономического развития территорий РАН родился в непростое для отечественной науки время на рубеже 1980–1990-х годов как научно-консультативный центр Института экономических проблем Кольского научного центра АН СССР, а затем – Центрального экономико-математического института РАН. Опора на такие известные академические институты позволила небольшому сначала сообществу вологодских экономистов, социологов и специалистов по применению компьютерной техники в социально-экономических исследованиях не просто состояться в качестве успешного научного коллектива, но и обеспечить в 2009 г. преобразование научно-консультативного центра в ИСЭРТ РАН. Достаточно сказать, что только за последние пятнадцать лет работы сотрудники Института защитили 47 кандидатских и 5 докторских диссертаций.

Если посмотреть на основные направления исследований, проводимых в ИСЭРТ РАН, то можно заметить, что традиционная для регионалистики тематика, связанная с устойчивым развитием территорий, межрегиональной интеграцией и т.д., сочетается с такими перспективными сферами научного интереса регионоведов, как применение новых форм и методов территориальной организации общества и хозяйства, разработка интеллектуальных технологий и их применение в территориальных системах, а также в науке и образовании. Это обусловлено тем, что, начиная с изучения отдельных вопросов социально-экономического развития в территориальном аспекте, коллектив будущего Института последовательно переходил к комплексным исследованиям, обеспечившим существенное приращение фундаментальных научных знаний в области регионалистики.

Вполне обоснованно, что центральное место среди комплексных исследований ИСЭРТ РАН занимают работы по выявлению резервов роста экономики Вологодской области, повышению её конкурентоспособности, совершенствованию управления территориальными и производственными системами. Наряду с этим осуществляется мониторинг структурных преобразований на промышленных и сельскохозяйственных предприятиях региона, что позволило за двадцать с лишним лет наблюдений накопить значительную информационную базу для непредвзятого анализа и оценки реализации современной экономической реформы в России.

Принципиально важно отметить, что ИСЭРТ РАН является одним из ведущих центров изучения общественного мнения на региональном уровне. Большинство измерений осуществляется с середины 1990-х годов, и опросы затрагивают не только сферы политики и экономики, но и территориальные особенности условий жизни населения, развитие человеческого и трудового потенциала, проблемы и перспективы развития гражданского общества. Качество и образ жизни населения изучаются на основе разработанного в Институте эконометрического и социологического инструментария. Особо следует отметить накопленную за два десятилетия уникальную базу данных мониторинга условий формирования здорового населения Вологодской области на базе измерения условий формирования здоровья пяти когорт детей – 1995, 1998, 2001, 2004 и 2014 годов рождения.

Значимость академических исследований возрастает, если их результаты оказываются востребованными не только хозяйственной практикой, но и системой образования. С 2003 года при ИСЭРТ РАН действует Научно-образовательный центр экономики и информационных технологий, включающий в себя три ступени подготовки кадров по схеме «школа – вуз – аспирантура». Тем самым учащиеся лица №32 и студенты высших учебных заведений Вологды вовлекаются в научно-исследовательскую деятельность Института и образуют кадровый резерв, ориентированный на инновационные формы реализации творческого потенциала.

Значимость ИСЭРТ РАН как ведущего центра экономических и социологических исследований на Северо-Западе России определяется и тем, что Институт издаёт журналы «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» и «Проблемы развития территории», а также электронный журнал «Вопросы территориального развития» и бюллетень «Эффективность государственного управления в оценках населения». Наличие полнотекстовых версий публикаций из этих изданий в сети Интернет ещё более расширяет круг лиц, интересующихся результатами исследований, проводимых в ИСЭРТ РАН.

Институт поддерживает научные связи со многими научными и научно-образовательными учреждениями России и зарубежных стран. Среди них не последнее место занимает и Институт экономики УрО РАН, являющийся ведущим центром регионалистики на Урале. Между ИСЭРТ РАН и ИЭ УрО РАН давно установились отношения творческого взаимодействия и сотрудничества. И это вполне закономерно, хотя бы потому, что много общего в объекте исследования уральцев и вологжан. Да и роль «уральцев» среди вологодских исследователей – далеко не последняя. В год совершеннолетия позвольте пожелать коллегам стабильности для успешной работы, новых творческих достижений и, что сейчас весьма актуально, – долголетия в составе Российской академии наук.



**СЕРГЕЙ ДМИТРИЕВИЧ
ВАЛЕНТЕЙ**

Начальник Научно-исследовательского объединения (научный руководитель РЭУ им. Г.В. Плеханова), доктор экономических наук, профессор, главный редактор журналов «Общественные науки и современность», «Федерализм»

Об одной сокрушительной победе

Двадцатипятилетний юбилей Института социально-экономического развития территорий РАН – это повод не только для поздравлений, но и для размышлений о причинах переживаемого Академией системного кризиса.

Предтеча Института – Вологодский научно-консультативный центр – был образован в 1990 году, в весьма, полагаю, удачное для подобного начинания время: обострение социальных конфликтов во все времена вынуждало власть имущих внимательнее прислушиваться к рекомендациям ученых (как, к сожалению, и разного рода гадалок).

Но «тучные годы» длились не долго. Союз распался. Появились «гуру», убеждающие общество, что «рынок все отрегулирует», а потому место научных школ РАН, предлагавших не торопиться с кардинальными реформами, – на свалке истории.

Но не это послужило детонатором (Академия видела и не такое) кризиса академической науки. Критикам неолиберальных реформ было наглядно показано, что для борьбы с оппонентами не нужны лагеря и принуждение к эмиграции. Можно элементарно ограничить доступ к источникам финансирования научных исследований.

Высокую эффективность применения инструментов финансового удушения я «имел удовольствие» наблюдать, работая в Институте экономики РАН. С каждым годом, при формальном сохранении бюджетного финансирования, сотрудники ИЭ РАН (да и не только его) со все большими усилиями могли добиться получения заказов от исполнительных и законодательных органов власти, и прежде всего от таких ключевых для ИЭ РАН министерств, как Минэкономики и Минфин.

Конечно, сказанное распространяется не на всех исследователей.

Некоторые сумели приспособиться к новым условиям и успешно находить заказчиков. Однако это не меняло общего тренда угасания и деградации. Молодежь уходила; в основу публикаций все чаще стали ложиться книжные, а не полевые исследования; все более редким явлением становилось обсуждение готовящихся к публикации материалов на заседаниях лабораторий, секторов, отделов и т.д. и т.п. Но апофеозом кризиса отечественной науки стало, на мой взгляд, формирование охватившего все научное пространство страны рынка услуг по написанию и защите диссертаций.

Такой была общая ситуация в РАН на момент моего знакомства с Владимиром Александровичем Ильиным и коллективом возглавляемого им в то время Вологодского научно-координационного центра ЦЭМИ РАН. Впечатление, которое сложилось после этого знакомства (оно сохранилось и по сей день), я бы охарактеризовал так: в ситуации проигрыша Российской академией наук качества мне посчастливилось познакомиться с командой, находящейся в «противофазе» прогрессирующей импотенции некоторых ранее именитых научных коллективов.

Эта команда не гнулась и не ломалась. Прежде всего потому, что имела просчитанную долговременную стратегию действий. Выражаясь по-научному, В.А. Ильин осуществлял индикативное планирование, реализуя задуманное четко, последовательно, без суеты и забегания вперед.

Только один пример.

Когда я высказался в том духе, что пора бы поскорее преобразовать Центр в институт, Владимир Александрович заметил: «Статус института нам получать пока рано». И это было более чем разумно, поскольку без «критической массы» докторов и кандидатов наук, накопивших опыт научных исследований; без научных журналов, которые не «вообще» выходят в свет, а размещают статьи на актуальные темы; без серьезных монографий; наконец, без многослойного руководящего звена, отдающего себе отчет в том, что организация науки отличается от управления бизнесом, исследовательские институты долго не существуют. Ни вновь образованные, ни имеющие долгую историю.

Не люблю петь дифирамбы, но не могу не сказать, что директор Института социально-экономического развития территорий РАН преподал многим в Российской академии наук урок того, как нужно выживать в условиях кризиса.

Когда многие институты РАН теряли кадры, он наращивал кадровый потенциал. Причем за счет молодежи. Когда многие плакались о нехватке денег на бумагу, он ремонтировал старые здания и возводил новые. Когда сетовали на отсутствие заказов, он буквально «выгрызал» их из исполнительной власти и бизнеса.

Поэтому убежден: созданный с «нуля» Институт социально-экономического развития территорий РАН празднует не юбилей. Он празднует, и я его с этим искренне поздравляю, безусловную, безоговорочную победу.

Чего она стоила В.А. Ильину, можно лишь догадываться. Но то, что достигнутое – это пример для подражания для многих в Российской академии наук, у меня сомнений не вызывает.



**СЕРГЕЙ СЕМЕНОВИЧ
ГУБАНОВ**

*Главный редактор журнала «Экономист»
доктор экономических наук, профессор*

Неюбилейные размышления к Юбилею ИСЭРТ РАН

Юбилейная дата, 25-летие ИСЭРТ РАН, символизирует примечательную веху наиболее сложного и ответственного периода – периода организации и становления нового научного центра академического уровня.

Период этот был тем более особенным и знаменательным, что академический институт создавался «не по традиции», не в признанных научных столицах нашей страны – Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске и др., а в региональной по столичным меркам «глубинке» – Вологде, где не было научных школ с прочными корнями и славными свершениями, подготовленных по профилю исследований кадров научных работников, готовой материально-технической базы и сетевой инфраструктуры, собираемых десятилетиями баз данных социально-экономической информации с длинными рядами и прочего, без чего немислима плодотворная научно-исследовательская деятельность.

Естественно, что нетрадиционный, нестоличный путь учреждения института был усыпан больше терниями, чем звездами. Но трудности не остановили учредителей, и с точки зрения становления ИСЭРТ РАН, несомненно, состоялся. Мне неведома практическая сторона процесса его формирования. С работой Института я познакомился, когда он уже стал «на слуху» в профессиональном сообществе, приобрел известность своими аналитическими материалами по состоянию региональных бюджетов России. Но, думаю, только незаурядные качества людей, причастных к идее создания академического института в Вологде, масштабность их кругозора и прогрессивное мировоззрение, уверенность в перспективности предпринятого проекта и возможности «поднять» на многотрудную научную работу местные кадры ученых, правильное тематическое и организационное целеполагание помогли одолеть различные препятствия учредительного этапа.

Познакомившись ближе с Владимиром Александровичем Ильиным, инициатором идеи создания ИСЭРТ РАН в Вологде, главной движущей силой ее осуществления и директором, я имел возможность наблюдать его незаурядные и «пробивные» качества, что называется, в действии. Наверное, именно такой человек и мог пойти наперекор всем неблагоприятным обстоятельствам, чтобы довести задуманное дело до успешного завершения, – человек с огромным жизненным опытом, знающий и умеющий собирать вокруг себя таких же талантливых и увлеченных людей, как он сам, обладающий способностью предвидеть перспективное и верно расставлять приоритеты, соединять и направлять усилия на достижение намеченной цели.

Люди, а работники научного коллектива в особенности, очень чувствительны к фальши, наносному и показному: в таком случае творческой атмосфере в институте не бывать. Между тем в ИСЭРТ РАН с первого же взгляда улавливается наличие той особой и неповторимой атмосферы, какая возможна только среди по-настоящему увлеченных и творческих людей, объединенных интеллектуальной работой, нужной и им самим, и стране.

Не могут не imponировать несколько важных для меня обстоятельств. Во-первых, приверженность ИСЭРТ РАН общегосударственным интересам и строгим канонам научного исследования. Во-вторых, «чутье» на новое, передовое, научно авангардное и перспективное. В.А. Ильин и его сотрудники сумели быстро «схватить» и оценить саму суть неоиндустриальной парадигмы современного развития, ее особую важность и актуальность для социально-экономического подъема России. Более того, они проявили готовность оперативно скорректировать тематику научно-исследовательских и диссертационных работ, с тем чтобы обстоятельно разобраться в ключевых вопросах и вызовах, связанных с новой индустриализацией. Вертикальная интеграция и ее проектирование, межотраслевые балансы и их новые инструментальные возможности, агрегированные мультипликаторы добавленной стоимости по секторам классификации СНС, характеристические особенности экономической системы конкурентоспособного типа – вся эта новаторская для отечественной экономической науки проблематика не только не отпугнула, но, напротив, привлекла и нашла интерес со стороны Института. В-третьих, отчетливо видна нацеленность на практическое и прикладное значение исследований, проводимых сотрудниками Института. Причем ее вряд ли можно отождествлять с эмпиризмом. На мой взгляд, здесь правильнее видеть ориентир на принцип единства теории и практики, единства слова и дела, то есть то каноническое единство, которого, к сожалению, так не хватает сейчас в отечественной экономической науке и экономической политике.

Отмеченные признаки о многом говорят. Если трудности не пугают научный коллектив, значит, у него есть вера в свои силы и способности, в свой научно-исследовательский потенциал, в то, без чего нет и не бывает перспективы. На

перспективу работает также хорошо продуманный и грамотно построенный процесс долгосрочной подготовки кадров, начиная с выявления и отбора одаренных школьников, студентов и аспирантов.

Хотелось бы пожелать ИСЭРТ РАН продолжения успешно взятого старта, превращения в фундаментальный и признанный центр отечественной экономической мысли, авторитетный в нашей стране и за рубежом, известный основательными работами по наиболее актуальной тематике современного социально-экономического прогресса.

От имени редакционной коллегии журнала «Экономист» искренне поздравляю коллектив ИСЭРТ РАН с 25-летним юбилеем, желаю нарабатывать свой неповторимый опыт творческих успехов и свершений, направленных на подъем и процветание нашей великой Родины.



**ВИТАЛИЙ НИКОЛАЕВИЧ
ЛАЖЕНЦЕВ**

*Главный научный сотрудник
Института социально-экономических
и энергетических проблем Севера
Коми научного центра Уральского отделения
РАН, член-корреспондент РАН*

Философия успеха

(опыт формирования академического института, начиная с малого
и следуя строго заданному курсу)

В Институте социально-экономического развития территорий РАН я бывал неоднократно, выступал с докладами и лекциями, но более всего — присматривался к его деятельности как своего рода предприятию по производству научно-аналитических материалов и подготовке специалистов-исследователей в области экономики и социологии.

Не столько ради юбилея этого Института, сколько в силу искреннего желания как-то обобщить свои впечатления от увиденного и услышанного в его стенах, мне хотелось бы отметить следующее.

Малочисленная ячейка Института экономических проблем Кольского научного центра АН СССР, учрежденная в Вологде в конце 1990 года директором этого института Геннадием Павловичем Лузиным, вряд ли бы устояла под натиском реформенных перипетий, если бы не организаторский талант и воля Владимира Александровича Ильина, убежденного в необходимости научного обеспечения успешного социально-экономического развития Вологды и Вологодской области. Проект формирования научно-координационного центра, а затем и классического академического научно-исследовательского института стал главным ориентиром его творческой работы. Чтобы создать исследовательский коллектив почти с чистого листа, его надо воспитать, обучить, объединить общей идеей, обеспечить рабочими площадями, финансовыми и материально-техническими ресурсами и (что немаловажно) набраться терпения, научиться преодолевать трудности, воспринимая их как должное условие любого общественно значимого дела. И это В.А. Ильину удалось...

Региональный научно-исследовательский институт, отнесенный к общественным наукам, не может функционировать без связи со структурами власти и местного самоуправления. Но в этом взаимодействии очень важно сохранять гражданскую позицию, давать объективные оценки происходящим в стране и регионе социальным и экономическим процессам, осознавать меру собственной ответственности в определении стратегий развития территориально-общественных систем. Дружить, но не угождать; критиковать, но не ехидничать! Здесь рождается определенная методология перехода от теории к практике. Именно опыт ИСЭРТ (как мне представляется) наиболее четко показал бесполезность рекомендаций, носящих абстрактный, безадресный и, как правило, поучающий характер; и, наоборот, — существенную пользу совместной работы теоретиков и практиков в рамках конкретных программ и проектов создания нового и модернизации существующего.

Без политической и финансовой поддержки со стороны руководителей области и города даже у Владимира Александровича Ильина не получился бы тот Институт с признанным научным сообществом авторитетом в части результатов НИР, с Научно-образовательным центром и другими достоинствами, который ныне имеет в Вологде Российская академия наук. При этом власти не требовали «клятвы в верности», не склоняли в сторону какой-то политической партии. И в этом можно видеть мудрость конкретных людей. Мне приходилось встречаться и беседовать с Вячеславом Евгеньевичем Позгалевым, губернатором области в 1996–2011 гг. (четыре срока). Он посещал Коми НЦ УрО РАН, интересовался достижениями в исследованиях и возможностями их применения в Вологодской области. Были встречи и в Вологде, убеждающие в конструктивном подходе лидера региона к организации науки и использованию научных знаний в деле межрегиональной интеграции. Читаю в Интернете: «6 марта 2014 года Институт социально-экономического развития территорий РАН посетил депутат Государственной Думы Федерального Собрания от Вологодской области В.Е. Позгалев. На посту губернатора области В.Е. Позгалев принимал активное участие в становлении института, и сегодня, приветствуя гостя, директор ИСЭРТ РАН профессор В.А. Ильин поблагодарил В.Е. Позгалева за его вклад в развитие ИСЭРТ РАН и провел экскурсию по основным отделам института». И далее — о научных докладах и беседах по самым насущным темам социально-экономического развития.

Сотрудники Института соподчинили свою исследовательскую работу с реальными проблемами области и всего Европейского Севера России и только на этой основе формировали теорию, методологию и методы изучения территориального развития.

В.А. Ильин и его коллеги — свои люди на многих ведущих предприятиях Вологды и области. Их, а вместе с ними и всех участников довольно частых

научных мероприятий, проводимых Институтом, принимают в заводских и фабричных коллективах не как экскурсантов, а в качестве консультантов и помощников. Получается как бы одинаковая (и у науки, и у практики) философия успеха: подготовка кадров, организация труда, моральное и материальное стимулирование, знание внешних обстоятельств и конъюнктуры рынка.

ИСЭРТ РАН в Вологде – пример правильного подхода к размещению научных учреждений на территории России. Наука, как важнейшая часть производительных сил общества, нуждается в оптимальной территориальной организации. Одно из условий успеха любого региона – относительно высокая доля творческих людей, способных осуществлять преобразования в заданном направлении, соответствующем общим тенденциям научно-технического прогресса.

Российская академия наук как раз и имела в виду указанные обстоятельства, принимая решение о создании научного подразделения в Вологде. Мне неоднократно приходилось видеть проявления заботы и помощи ИСЭРТ со стороны академиков Д.С. Львова, А.Г. Гранберга, А.Д. Некипелова, В.Л. Макарова, В.И. Маевского, В.В. Ивантера. Большую роль в становлении и развитии Института сыграли соглашения между президиумом РАН и правительством Вологодской области.

Пример ИСЭРТ и родственных ему экономических институтов РАН, размещенных на Европейском Севере России, показывает такую тенденцию: в регионах нашей страны, тем более в северных, наука с самого начала выращивается из необходимости решения практических задач, таких как обоснование стратегии освоения территорий и природных ресурсов, формирование новых хозяйственных комплексов, сохранение и развитие народонаселения и т.п.; накопив опыт статистического и технико-экономического анализа «под конкретные проекты», научно-исследовательский коллектив постепенно овладевает методологией и методами систематизации решения прикладных задач и моделирования социально-экономических процессов, а затем переходит к обобщениям теоретического характера; постоянно совершенствуется технология перевода теоретических знаний в практическую деятельность. Такого рода технология избавляет академический институт от необходимости следовать ложным путем так называемой интеграции науки, бизнеса и власти.

В заключение не обойтись без юбилейных пожеланий коллективу Института и лично Владимиру Александровичу Ильину. Если коротко, то: здоровья, терпения в отношениях с ФАНО и дальнейших творческих успехов!!!

Системный подход –
главное условие достижения
запланированного результата

Интервью с директором ИСЭРТ РАН В.А. Ильиным

Системный подход – главное условие достижения запланированного результата



ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ ИЛЬИН

*Доктор экономических наук, профессор,
заслуженный деятель науки РФ,
директор Института
социально-экономического
развития территорий РАН с 1990 г.*

В декабре 2015 года Институт социально-экономического развития территорий РАН отмечает 25 лет со дня основания. Сегодня ИСЭРТ РАН – это целый академический квартал в исторической части Заречного района Вологды. Именно здесь, начиная с 1990 года, идет поступательное развитие фундаментальной науки на Вологодчине.

В многочисленных поздравительных письмах и отзывах в адрес Института отмечается, что главные достижения ИСЭРТ РАН стали возможными во многом благодаря самоотверженному, по-настоящему подвижническому труду основателя Института и его руководителя – доктора экономических наук, профессора, заслуженного деятеля науки РФ Владимира Александровича Ильина. Коллеги Владимира Александровича – академики, директора научных институтов РАН, политические деятели – отзываются о нем как о настоящем ученом, талантливом организаторе, человеке с огромным жизненным опытом и незаурядными «пробивными» качествами, знающем и умеющем собирать вокруг себя таких же увлеченных людей, как он сам, обладающем способностью предвидеть перспективное и верно расставлять приоритеты, соединять и направлять усилия на достижение намеченной цели.

В представленном ниже интервью Владимир Александрович ответил на вопросы, позволяющие читателю понять, что определило его личный и профессиональный путь и стало главной движущей силой создания в Вологде академического института, который получил признание как один из авторитетных отечественных научных учреждений экономического профиля.

– **Владимир Александрович, почти 25 лет назад Вы стали руководителем первой ячейки академической науки, появившейся в Вологодской области. А что было до этого? Где Вы родились, учились, трудились?**

– В науку я пришел зрелым руководителем: за моими плечами уже было 32 года работы в наиболее развитой отрасли советской индустрии – оборонной промышленности, где я прошел путь от рядового рабочего до генерального директора специализированного производственного объединения.

Мои предки – коренные петербуржцы, но сам я родился 19 января 1941 года в городе Ганцевичи Белорусской ССР, входившей тогда в состав Советского Союза. Когда началась Великая Отечественная война, мне было всего пять месяцев. Моя мама с младенцем на руках была вынуждена бежать из оккупированной немцами Беларуси, приют мы нашли у родственников, эвакуированных из Ленинграда в Каменск-Уральск. Здесь мы испытали все невзгоды военного времени. Там же я закончил в 1958 году школу-десятилетку.

Сегодня, вспоминая свои школьные годы, я понимаю, что задатки лидера сформировались уже тогда. Еще будучи школьником я имел свою точку зрения по многим вопросам, особенно по общественным и политическим. Я был комсоргом класса, членом комитета комсомола. В школе приобрел и привычку к чтению. Сколько себя помню, читал я всегда много. Одно время даже хотел стать журналистом, очень любил публицистику, очерки, регулярно читал «Литературную газету». Эту любовь к чтению я пронес через всю свою жизнь. Я и сейчас читаю только с ручкой в руке. Постоянно отслеживаю размещаемые на страницах общероссийских журналов и газет публикации, в которых

затрагиваются значимые проблемы и события экономической, социальной, культурной, общественно-политической жизни страны. Наиболее актуальные из них вот уже на протяжении 15 лет мы публикуем в выпусках под заглавием «Экономические процессы». Главный критерий отбора таких публикаций – значимость поднимаемых авторами вопросов для развития экономики страны, утверждения в российском обществе обстановки социальной справедливости, гуманных ценностей, норм морали и нравственности. Недавно мы выпустили серию сборников, каждый из которых включил подборку выпусков за тот или иной год. В итоге издание получилось очень интересным: своеобразный взгляд на современную историю через прессу. Так что мое сегодняшнее увлечение публицистикой уходит корнями в юношеские годы. Хотя жизнь сложилась по-другому.

После окончания школы я переехал в Ленинград, где пошел работать на завод. Шесть лет я был рабочим в цехах Ленинградского оптико-механического объединения – ЛОМО. На заводе я получил настоящую трудовую закалку. Активно участвовал в жизни первичной комсомольской организации, был заместителем секретаря комитета ВЛКСМ. В объединении в то время работало более пяти тысяч комсомольцев. Изначально я занимался производственным сектором, ходил в ночные рейды, а чуть позже был поставлен на идеологический сектор, где занимался в том числе организацией комсомольских слетов. Из той поры особенно запомнился мотопробег по местам боевой славы, посвященный двадцатилетию Победы над фашизмом: проехали шесть тысяч километров – сначала из Ленинграда до Москвы, а потом – на юг: Сочи – Абхазия – Крым – Севастополь – Киев – Ленинград.

В 1967 году стал мастером цеха. В том же году поступил в созданный при ЛОМО техникум, где приобрел специальность «техник-плановик». В 1968 году меня перевели в центральное диспетчерское бюро объединения. Это было сердце ЛОМО. Я курировал 62-й цех – тот, который делал кинопроекторы. Должность серьезная, но я быстро освоился и многому здесь научился. Ведь когда ты становишься центром регуляции всего производственного процесса цеха, работа требует от тебя и умения самостоятельно решать все проблемы, возникающие в производственной цепочке, и навыков общения с руководителями других цехов и администрацией объединения.

Следующей ступенью стало назначение в 1970 г. заместителем начальника цеха измерительных приборов с обязанностями начальника планово-диспетчерского бюро. Мне было тогда 29 лет. В цехе работало 400 человек, мы выпускали 93 наименования продукции. Именно тогда пришлось овладевать знаниями и опытом рационального распределения ресурсов, искать способы построения более эффективной системы управления на порученном производственном участке.

Через четыре года (в 1974 г.) меня назначили начальником цеха, выпускавшего приборы для бронетанковой техники. Цех был в очень трудном положении. Одной из самых сложных проблем цеха был неблагоприятный психологический климат... Вот тут пришлось осваивать производственную дипломатию, одновременно добиваясь жесткой трудовой дисциплины. На стабилизацию положения дел ушел год. Еще год – на проведение реконструкции четырех этажей производственного цеха, которая сопровождалась заменой более половины станочного оборудования.

– **Что привело Вас в Вологду?**

– После четырех лет работы начальником цеха состоялся перевод на следующий

уровень управленческой вертикали – заместителем начальника планово-производственного отдела объединения, начальником планово-диспетчерского бюро по филиалу ЛОМО в Вологде. К тому времени я уже закончил Ленинградский инженерно-экономический институт по специальности «инженер-экономист предприятий машиностроения».

Поскольку по долгу службы я уже был знаком с ситуацией в Вологде, генеральный директор ЛОМО дважды Герой Социалистического Труда М.П. Панфилов предложил мне поехать в этот город в командировку на три года. Я согласился: для меня это был очередной этап управленческой карьеры. В то время директором Вологодского оптико-механического завода был А.М. Мутовкин, очень хороший человек, прекрасный специалист, который построил этот завод. Я проработал 8 месяцев в должности его заместителя по производству и экономике. На основные посты привел 10–12 профессионалов из Питера, которых хорошо знал. После того как в июне 1979 года А.М. Мутовкин ушел на пенсию, М.П. Панфилов предложил на должность директора меня. Так в 38 лет я стал руководителем огромного завода и сразу же поставил перед собой задачу перенести на растущее предприятие систему и порядок, накопленные коллективом ЛОМО, в то время одного из лучших предприятий Министерства оборонной промышленности СССР.

Система ЛОМО попала на благодатную почву: на заводе уже шло формирование перспективного управленческого каркаса, в который входили начальники цехов, отделов, служб, мастера, бригадиры, активно участвовавшие в работе по улучшению результатов производственной деятельности и решению актуальных социальных задач. Поддержка с их стороны мероприятий по внедрению управленческой системы ЛОМО

позволила высокими темпами осваивать производственные мощности бурно строившегося в Вологде предприятия, а главное – существенно повысить уровень управленческой культуры.

На заводе активно, в том числе и собственными силами, возводилось жилье. Строилась вторая очередь завода, начался выход на технический и технологический уровень, отвечавший мировым тенденциям тех лет в оптико-механической промышленности.

Но, к сожалению, пришедшая горбачевская «перестройка» нарушила позитивный ход событий. С разрешением тогда создания на государственных предприятиях кооперативов возникли конфликты. Я был против создания на заводских площадях кооперативов, но процесс уже шел по всей стране. Я понял, что не смогу его сдержать, и ушел с директорского поста.

– Что Вы приобрели за многолетний период работы на производстве, пройдя лестницу должностей от рабочего до руководителя крупного производственного объединения? Какие принципы и опыт, освоенные на производстве, оказались полезными в Вашей научной деятельности?

– Прежде всего я научился мыслить экономическими категориями, более объемно смотреть на производство, распределять ресурсы, выстраивать эффективную систему управления, создавать благоприятный психологический климат в большом коллективе. А главное – работать системно. В 1987 году я защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «Интегрированная информационная система управления на машиностроительном предприятии», что еще больше убедило меня в огромной важности в управлении системных действий, согласованности всего состава и структур управления, комплексного анализа и ком-

плексной содержательности принимаемых решений. Именно системные подходы, принесенные из ЛОМО и обогащенные опытом работы на ВОМЗ, стали базовыми критериями в научной деятельности и работе в качестве руководителя научного института. Конечно, наука – это специфический вид деятельности, основанный прежде всего на творческом подходе. Однако я убежден, что системность в работе чрезвычайно важна, особенно для молодого коллектива.

– Владимир Александрович, почему в тот период, когда Вы состоялись как опытный производственник, Вы выбрали именно науку для продолжения своей профессиональной деятельности?

– Мой приход непосредственно в научную сферу был обусловлен целым рядом объективных обстоятельств. Первое из них состояло в том, что к концу 1990-х годов Вологодская область вышла на ведущие позиции в хозяйственном развитии Европейского Севера (особенно в производстве продуктов черной металлургии, минеральных удобрений, лесопродукции, производстве продуктов животноводства, по объемам капитального строительства). Однако перспективы развития Вологодчины не имели должного научного обоснования. В то время как в соседних северных территориях – Мурманской области, Коми и Карельской республиках – уже многие годы действовали и развивались научные центры Академии наук СССР. Власти Вологодской области активно доказывали союзному центру, что в регионе также требуется приступить к формированию фундаментальной научной базы.

Начальным шагом в решении этой проблемы стало подписание в конце 1990 г. директором Института экономических проблем Кольского научного центра АН СССР д.э.н., профессором Г.П. Лузиным

приказа о создании Вологодского научно-консультативного центра на правах отдела института. Геннадий Павлович, несомненно, был неординарным организатором, решительным человеком и государственным, которому по плечу было такое смелое решение. Определенно, он сыграл важную роль в становлении ИСЭРТ РАН.

По рекомендации властей области меня утвердили в должности руководителя ВНКЦ.

– Расскажите, какие этапы прошел в своем 25-летнем развитии ИСЭРТ РАН?

– Отличительной особенностью становления и развития нашего научно-исследовательского коллектива была сопряженность его деятельности с радикальными переменами в общественном устройстве страны. Сделав начальные шаги в условиях существования централизованной системы хозяйствования и управления, всю дальнейшую организационную и научную деятельность он был вынужден выстраивать в обстановке «шокового» перехода к рыночным механизмам организации общественной и социальной жизни. Можно сказать, что история ИСЭРТ – это уникальный опыт формирования и поступательного развития учреждения Российской академии наук в условиях рыночных трансформаций отечественной экономики.

Через три года после создания отдел Института экономических проблем Кольского НЦ был преобразован в самостоятельную организацию – Вологодский научно-координационный центр РАН. В период с 1997 по 2009 год он функционировал под научно-методическим руководством Центрального экономико-математического института РАН. В 2009 году постановлением Президиума РАН центр был переименован в Институт социально-экономического развития территорий РАН.

Однако, несмотря на преобразования структуры и смену названия, суть деятельности ИСЭРТ РАН как подразделения Российской академии наук оставалась неизменной – проведение фундаментальных научных исследований в рамках приоритетных для развития страны направлений, утверждаемых Президиумом РАН.

Главная трудность в становлении и последующей организации деятельности первого в Вологодской области подразделения академической науки состояла в решении кадровой проблемы. Ее решение осложнялось не только тем, что в Вологде ранее никогда не было подразделений большой академической науки, но и происходившим в стране резким сокращением общих объемов финансирования науки. Это оставляло только один путь – организацию собственной подготовки научных кадров по всему спектру социально-экономических исследований и на всех этапах: школьники, студенты, аспиранты, докторанты.

С этой целью уже в 1997 г. в нашем научном центре открылась аспирантура, а затем докторантура. К наращиванию и обучению кадрового состава научного коллектива, освоению опыта научной деятельности были привлечены ученые Москвы и Санкт-Петербурга, а также ведущие специалисты по экономике, социологии, информатике из других академических центров. Только за последние 15 лет на базе Института подготовлено и защищено 57 диссертаций с присвоением авторам ученой степени кандидата и доктора наук. В настоящее время общая численность научных работников составляет 90 человек, которые трудятся в пяти специализированных научных подразделениях. Сформированы также административно-управленческие и вспомогательные структуры, обеспечивающие полноценную деятельность научного коллектива. Создан кадровый фундамент,

который позволяет постоянно расширять масштабы исследовательских работ, повышать их актуальность.

Для реализации задач по подготовке научных кадров в 2003 году при Институте был открыт Научно-образовательный центр экономики и информационных технологий. В основе его работы лежит принцип многоступенчатой подготовки и переподготовки специалистов высшей квалификации для науки, бизнеса и региональных органов власти. Достигается же этот эффект благодаря работе с одаренными детьми уже с 5 класса. Преподавание ведется более чем по десяти дисциплинам, включая «Экономику», «Экономическую математику», «Деловой английский» и «Финансовую грамотность». И стоит отметить, что учатся ребята абсолютно бесплатно. За все время работы Научно-образовательного центра его выпускниками стали около 500 школьников, 35% из них поступили в вузы на экономические специальности. После обучения в вузе молодые специалисты имеют возможность поступить в аспирантуру ИСЭРТ РАН по специальностям, связанным с экономикой и управлением, а после защиты кандидатской диссертации войти в число научных сотрудников Института и продолжить свое обучение уже в докторантуре. Сегодня в нашем коллективе работают два сотрудника – М.А. Печенская и В.С. Усков, которые после обучения в НОЦ закончили аспирантуру ИСЭРТ РАН и в 2014 году успешно защитили кандидатские диссертации.

– Владимир Александрович, а кто помогал Вам решать самые трудные задачи, связанные с развитием Института? Какая научная база легла в основу всего? Какую роль сыграло региональное правительство в становлении и дальнейшей жизни организации?

– В освоении ключевых теоретико-методологических и методических подходов к проведению актуальных научно-исследовательских работ решающую роль сыграло системное и непосредственное участие в этом процессе академиков РАН Д.С. Львова, Л.И. Абалкина, Г.В. Осипова, А.Г. Гранберга, В.Л. Макарова, В.В. Ивантера, А.Д. Некипелова, А.И. Татаркина, членов-корреспондентов РАН Н.М. Римашевской и других видных российских ученых-экономистов, социологов, демографов. Своим многолетним опытом исследования проблем территориального развития с ИСЭРТ постоянно делились руководители экономических институтов. Речь идет в первую очередь об Институте экономических проблем КНЦ РАН, Институте проблем региональной экономики РАН, Институте социально-экономических и энергетических проблем Севера КНЦ УрО РАН, Институте экономики УрО РАН, Институте организации промышленного производства Сибирского отделения РАН.

Актуальности исследований как фундаментального, так и прикладного характера на всех этапах развития ИСЭРТ содействовали в разные годы региональные власти Вологодской области. В личностном плане это прежде всего работавший в течение полтора десятков лет в должности губернатора В.Е. Позгалев; нынешний губернатор О.А. Кувшинников; первые заместители губернатора в разные периоды постсоветской истории региона – Н.В. Костыгов, И.А. Поздняков, А.И. Шерлыгин; председатели Законодательного Собрания области – Н.В. Тихомиров и Г.Е. Шевцов; руководители ключевых департаментов областного правительства. Конструктивно и заинтересованно в развитии первого академического учреждения в областном центре действовали А.С. Якуничев, работавший

в должности главы города Вологды с 1996 по 2008 г., а также сменивший его на этом посту Е.Б. Шулепов. Одновременно власти региона искали решение проблем развития научного учреждения путем регулярной координации своих действий с руководством Российской академии наук – с вице-президентами и Президентом РАН. Результатом такого взаимодействия и выходом ВНКЦ на новый этап стало подписание в 2008 г. Соглашения о сотрудничестве между Российской академией наук и Правительством Вологодской области в научной, научно-технической и инновационной сферах.

Правительство области и Администрация г. Вологды передали Институту более 3 тыс. кв. м площадей. При финансовой поддержке Президиума РАН все помещения были капитально отремонтированы. Это позволило в относительно сжатые сроки создать в Учреждении РАН научно-производственную базу, отвечающую современным требованиям, особенно в сфере ее компьютеризации.

– Какие исследования проводит ИСЭРТ РАН? Какие из них, на Ваш взгляд, стали для него знаковыми?

– Текущая деятельность ИСЭРТ ориентируется на направления исследований, утвержденные Президиумом РАН и в то же время органически увязана с основными положениями Программы фундаментальных научных исследований государственных академий наук на 2013–2020 гг., принятой в 2012 г. Правительством Российской Федерации. Рассмотрев в 2015 г. итоги деятельности ИСЭРТ РАН, бюро Отделения общественных наук РАН в целом позитивно оценило как научно-исследовательскую деятельность Института, так и ряд конкретных результатов исследований.

Стержнем большого спектра исследований ИСЭРТ являются работы, связанные с поиском резервов экономического роста

в регионах, муниципалитетах, на предприятиях. Институт за годы своей деятельности выполнен обширный объем работ, направленных на повышение эффективности ведущих комплексов экономики региона – промышленного, лесохозяйственного и аграрного, сделаны программные разработки по их эффективному развитию. Значительная часть работ посвящена вопросам совершенствования управления территориальными и производственными системами, их инновационного развития, повышения эффективности использования основных и оборотных фондов, трудовых, финансовых, природных ресурсов. Особое внимание в исследованиях сосредоточено на разработке мер, способных обеспечить рост конкурентоспособности и устойчивого развития. В последние годы Институт стал активно заниматься проблемами региональной и национальной безопасности. В 2014–2015 гг. ряд разработок подобного рода направлен Совету безопасности РФ.

– Расскажите, пожалуйста, о главных научных результатах, которые уже получены.

Более двадцати лет Институт ежегодно осуществляет мониторинг функционирования и организации структурной перестройки на предприятиях промышленности и сельского хозяйства, малого и среднего предпринимательства. На основе этих исследований была доказана необходимость совершенствования системы государственного регулирования этих секторов экономики, усиления государственной поддержки инвестиционных процессов.

В последние годы мы придаем особое значение исследованиям факторов, формирующих динамику региональных бюджетов, в том числе негативной роли частного капитала в формировании региональных бюджетов. На материалах круп-

нейших корпораций черной металлургии России выявлены причины снижения их вклада в формирование федерального и региональных бюджетов, обоснованы пути практических действий, направленных на преодоление разрастающегося бюджетного кризиса регионов. Принципиальным выводом, полученным в результате анализа деятельности крупнейших российских корпораций черной металлургии, действующих на территории Вологодской, Липецкой и Челябинской областей, является доказательство необходимости усиления государственного воздействия на повышение социальной ответственности крупного частного капитала.

Централизация налогов в федеральном и областном бюджетах резко изменила структуру доходной части местных бюджетов. Это предопределило особую значимость исследований, связанных с организацией межбюджетных отношений. В процессе исследований конкретизированы особенности финансовых взаимоотношений регионов с федеральными органами власти и местным самоуправлением; выявлены проблемы финансового взаимодействия на различных уровнях иерархии государственного управления; обоснована необходимость совершенствования межбюджетного регулирования, разработаны концептуальные предложения по усилению стимулирующей и инвестиционной функций межбюджетных отношений, а также расширению организационно-экономических инструментов государственного регулирования в данной сфере. Особое внимание уделено разработке методики оценки результативности межбюджетного регулирования, что приобретает особую актуальность в условиях проведения широкомасштабных административных реформ и переориентации бюджетной политики на результат.

Сотрудниками Института разработана оригинальная методика интегральной оценки уровня развития трудового потенциала и мотивации работников на повышение производительности труда. Определены механизмы формирования и развития регионального научно-технического потенциала, активизации в экономике и социальной жизни инновационных процессов. Предложена собственная методика оценки дифференциации экономического и социального развития российских регионов и муниципальных образований. Отличительной чертой этой методики является то, что она позволяет определять приоритеты хозяйственного и бюджетного укрепления муниципалитетов, включая вопросы инфраструктурных, жилищно-бытовых и социально-культурных преобразований.

В условиях возрастания самостоятельности территорий серьезный фактор роста и модернизации экономики представляет межрегиональная интеграция на основе стимулирования развития и укрепления экономического взаимодействия субъектов Федерации. Научное руководство исследованием этой проблематики осуществляет заместитель директора, зав. отделом д.э.н. Т.В. Ускова. Разработан инструментарий оценки и прогнозирования внутреннего спроса на товары ключевых отраслей промышленности региона и объемов их производства, позволяющий выявлять резервы развития межрегионального экономического сотрудничества.

Учитывая важную роль местного самоуправления, коллектив Института с 2006 г. осуществляет ежегодный мониторинг реформирования местного самоуправления, мониторинг социально-экономического развития муниципальных районов. Коллективом Института разработан методический инструментарий оценки социально-экономического развития территорий и

прогнозирования последствий их дифференциации; предложен комплекс мер по корректировке социально-экономической политики в отношении муниципальных образований.

В последние годы расширяются исследования ИСЭРТ, связанные с анализом и моделированием влияния экономики знаний и информационных технологий на структурные сдвиги, экономический рост и качество жизни. Научное руководство исследованиями этой проблематики осуществляет заместитель директора, зав. отделом д.э.н. К.А. Гулин. В ходе их проведения разработаны теоретико-методологические подходы к развитию региональной инновационной инфраструктуры. Кроме того, осуществляется практическая деятельность по мониторингу перспективных инновационных проектов в регионе, а также поиску партнеров и инвесторов для их реализации. Этими вопросами занимается созданный на базе ИСЭРТ РАН Центр трансфера технологий.

– Сегодня Институт приобрел широкую известность благодаря выполняемым социологическим исследованиям. Изучение социальных проблем, связанных с проводимыми реформами, и постоянный мониторинг, осуществляемый Институтом, всегда являлись «лицом» научного учреждения. Расскажите подробнее о результатах, полученных в данном направлении.

– За четверть века работы Института получили развитие исследования теоретических и методологических основ анализа, моделирования и прогноза качества и образа жизни населения (как в макроэкономическом, так и в региональном аспектах), а также вопросы разработки соответствующего эконометрического и социологического инструментария. Отмечу, что Институт является одной из немногих научных организаций, имеющих

практический опыт социологического измерения общественного мнения на региональном уровне в мониторинговом режиме. Данному мониторингу свойственны долговременный характер (большинство измерений ведется еще с середины 1990-х гг.), регулярность и комплексность. Большую роль в становлении социологического направления в ИСЭРТ сыграл Институт социально-политических исследований РАН и его директор академик Г.В. Осипов.

Социологические исследования Института отличаются комплексностью: они затрагивают сферу политики и экономических отношений, раскрывают проблематику общественного здоровья, формирования территориальных особенностей условий жизни населения, возможностей и механизмов реализации человеческого и трудового потенциала, перспектив развития гражданского общества.

Особым направлением исследований Института стал анализ эффективности деятельности власти. Для ее оценки активно используется индексный метод, позволяющий выявлять соотношение позитивных и негативных настроений в обществе, фиксировать «критические точки» в общественном мнении, а главное — в реальном положении дел.

Уникальный характер имеет база данных мониторинга изучения условий формирования здорового поколения населения Вологодской области. Инициатором этого направления исследований в отечественной науке стала член-корреспондент РАН Н.М. Римашевская. С ее «поддачи» с середины 1990-х гг. в ИСЭРТ осуществляется измерение условий формирования детского здоровья. В результате выявлены ключевые факторы, обеспечивающие позитивные перемены в этом принципиальном звене демографического развития страны. Углубить и существенно расши-

рять это направление помогло тесное взаимодействие на протяжении всего периода исследования с областным департаментом здравоохранения. Руководит исследованием заместитель директора, зав. отделом д.э.н. А.А. Шабунова.

С 2005 г. в ИСЭРТ совместно с Центром изучения социокультурных изменений (ЦИСИ) Института философии РАН ведется научно-исследовательская работа по программе «Социокультурная эволюция России и ее регионов» (руководитель программы – член-корреспондент РАН Н.И. Лапин). Результаты исследования позволяют представить регионы в качестве социокультурных территориальных сообществ в их целостности, своеобразии и в контексте социокультурного пространства России, оценить уровень социально-культурной модернизации регионов и программу действий для ее перспективного роста. В проекте принимают участие 25 субъектов Федерации. Сотрудниками ИСЭРТ РАН была разработана и создана информационная система «Модернизация», которой пользуются все участники проекта.

Главным фактором устойчивого экономического роста страны в условиях модернизации выступает человеческий капитал. Оригинальным исследованием ИСЭРТ в этом направлении является изучение качества трудового потенциала населения региона. В основе исследования, которое осуществляется под руководством зав. лабораторией к.э.н. Г.В. Леонидовой, лежат идеи о наличии качественных компонентов трудового потенциала, характеризующих энергетические возможности работника (здоровье, интеллект) и социально-коммуникативные свойства (культурный и нравственный уровень, предпринимательские и коммуникативные способности). За период 1997–2015 гг. были получены уникальные результаты, дающие представление об

особенностях формирования трудового потенциала и человеческого капитала на региональном уровне, о факторах мотивации высокого качества работы, эффективного и творческого труда, реализации трудового потенциала.

– Известно, что, помимо непосредственного проведения исследований, ИСЭРТ РАН ведет большую работу по продвижению результатов научной деятельности, выпускает книги и журналы. Как Вы оцениваете работу Института в этом аспекте? Какие издательские проекты, на Ваш взгляд, стали самыми успешными?

– В настоящее время Институт выпускает различные виды научной продукции: монографии, журналы, препринты, авторефераты диссертаций, сборники научных трудов и конференций, учебные и методические пособия, информационно-аналитические бюллетени, экспресс-информации, материалы мониторингового характера, информационно-аналитические записки.

Публикационная активность сотрудников ИСЭРТ обеспечивается системной организацией научных работ, целенаправленными действиями руководства Института и его подразделений, инициативой научных сотрудников. Основная часть научных работ публикуется в собственных изданиях Института. С момента его основания, за период с 1990 по 2014 г., подготовлено и издано 335 единиц научных трудов, опубликовано более 3300 статей сотрудников в журналах и других изданиях Института, постоянно растет число публикаций в российских журналах и сборниках, все более заметной становится публикационная активность сотрудников на страницах зарубежных изданий.

Сегодня мы имеем возможность выпускать четыре научных журнала. Два из них издаются в печатном виде. Это журналы

«Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» и «Проблемы развития территории». Оба журнала включены в перечень рецензируемых периодических изданий ВАК, что считается одним из показателей качества и научного уровня издания.

С недавнего времени Институт выпускает также два сетевых научных журнала — «Вопросы территориального развития» (с 2013 г.) и «Социальное пространство» (с 2015 г.).

Значительное конкурентное преимущество журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» заключается в наличии полнотекстовой англоязычной версии, издаваемой с 2009 года. Это позволило нам включить его не только в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), но и представить в международных информационных системах EBSCOhost, ProQuest и включить в крупнейшую международную базу научных журналов открытого доступа DOAJ (Directory of Open Access Journals). По предложению члена редакционного совета Ж. Сапира англоязычные выпуски журнала были разосланы в мае 2014 года в ряд зарубежных национальных библиотек с просьбой познакомиться с содержанием, оценить тематику и уровень статей, рассмотреть возможность включения в библиотечные фонды. В результате журнал на постоянной основе стали получать Германская национальная экономическая библиотека и Библиотека Конгресса США.

Важным шагом в продвижении журнала должно стать решение задачи по вхождению его в международные базы цитирования Scopus и Web of Science. Редколлектив последовательно реализует соответствующая политика. В течение 2013–2014 гг. был выполнен ряд мероприятий, направ-

ленных на достижение журналом качественно нового уровня, соответствующего требованиям международных стандартов.

Особенностью всех наших журналов является их максимальная открытость для читателя: каждый выпуск с момента его выхода в свет размещается в свободном доступе на журнальном сайте. Реализуемая редакциями журналов политика открытого доступа предоставляет большие возможности для того, чтобы расширить читательскую аудиторию, обеспечить потенциальные места для авторов мирового уровня, повысить уровень цитирования.

Отдельно отмечу, что значительную роль в становлении и развитии журналов играют их редакционные советы, в составе которых авторитетные российские и зарубежные учёные. Это академики и члены-корреспонденты Российской академии наук, доктора наук, руководители ряда институтов РАН, академики НАН Беларуси и известные учёные из Франции, Польши, Финляндии, Германии, Италии, Венгрии, Словакии, Румынии, Китая. Они принимают участие в ежегодной экспертной оценке журналов, в ходе которой не только анализируют качество публикуемых материалов, но и вносят предложения по дальнейшему развитию журналов. Следует подчеркнуть, что вовлечение членов редакционного совета в решение конкретных задач по развитию научного журнала продуктивно: оно позволяет синтезировать различные экспертные мнения и выбирать оптимальные пути продвижения издания, используя современные организационные и информационные технологии.

В целом приведение журналов в соответствие с требованиями глобальных индексов цитирования позволяет выйти на качественно новый уровень — международные издательские стандарты и создает

оптимальные условия для интеграции и продвижения в международное информационное пространство. Положительная оценка экспертами и читателями тех или иных изменений в журналах свидетельствует о том, что выбрана верная стратегия их развития и продвижения.

Возвращаясь к характеристике работы Института по выпуску научных трудов, отдельно хочу отметить, что традиционным стало издание научных сборников, подводящих черту под этапами работы Института и состоящих из лучших монографических работ за пятилетний период. Так, в 2005 году вышел сборник «Тенденции и проблемы развития региона. Научные труды» в 3-х частях. В нем были представлены избранные результаты исследований 1991–2004 гг. по проблемам, связанным с переходом от административно-командной системы к рыночным принципам хозяйствования, проанализированы причины допущенных при этом потерь, предложены механизмы наращивания темпов экономического и социального развития территорий. Через пять лет – в 2010 году – вышло второе издание избранных трудов ИСЭРТ РАН (уже в четырех томах), в которых освещались вопросы, возникшие в ходе восстановительного роста отечественной экономики и преодоления последствий кризиса 2008–2009 гг., особый упор сделан на возможности и резервы ускорения регионального развития.

В этом году выходит шеститомник, в который включены лучшие исследования по актуальным вопросам территориального развития, выполненные за пятилетие 2011–2015 гг. Общий объем издания, включающего монографии тридцати девяти авторов, насчитывает более 3 тысяч страниц, однако это лишь часть выполненных и опубликованных работ. Их полный перечень можно найти на сайте Института. Этот сборник дает возможность читателям

основательно ознакомиться с содержанием исследований, проводимых в ИСЭРТ РАН, а также выводами ученых о текущей экономической политике. Особый акцент в многотомнике сделан на исследовании эффективности государственного управления как на федеральном, региональном, так и муниципальном уровнях. Глубокому анализу подверглись и произошедшие за эти годы изменения в развитии социальных процессов в стране, ход реализации новых инициатив Президента РФ, обозначенных в «майских указах» 2012 года, их влияние на социокультурную и демографическую сферу.

Нельзя оставить без внимания тот факт, что наши монографии неоднократно признавались одними из лучших научных книг России. С 2010 года шесть книг ИСЭРТ РАН стали победителями и лауреатами региональных и всероссийских конкурсов на лучшую научную книгу.

– Как Вы охарактеризуете место ИСЭРТ в научном сообществе Российской Федерации? Какие перспективы дальнейшего развития учреждения Вы считаете первостепенными?

– Можно сказать, что сегодня Институт получил признание не только на региональном, но и на федеральном уровне. Отзывы наших коллег о результатах работы Института служат дополнительным подтверждением этого.

Отмечу, что в настоящее время одними из ключевых критериев при оценке деятельности научных учреждений России являются количественные показатели публикационной активности. При подсчете используются данные о количестве публикаций и количестве цитирований в российских и международных журналах, индексируемых в самых авторитетных международных базах данных Web of Science и Scopus, а также в Российском

индексе научного цитирования (РИНЦ). В этом отношении за прошедшие годы ИСЭРТ РАН удалось существенно укрепить свои позиции. По данным Научной электронной библиотеки, на начало 2015 года ИСЭРТ РАН находится на 5-м месте по показателям публикационной активности в РИНЦ и занимает 7-е место в РИНЦ по показателю цитируемости из 19 академических институтов экономического профиля. Одну из лидирующих позиций по числу публикаций Институт занимает и среди учреждений Вологодской области – в 2014 году доля публикаций ученых ИСЭРТ РАН возросла с 18 до 20,6% от общего числа всех научных публикаций Вологодчины. А среди учреждений области по числу цитирований в РИНЦ ИСЭРТ РАН занимает первое место: его доля возросла с 28% в 2010 году до 56% в 2013-м.

За прошедшие годы значительно вырос научный потенциал ИСЭРТ РАН. Накопленный опыт и знания позволили перейти на качественно новый уровень проведения исследовательской работы, что, в свою очередь, открыло новые горизонты для развития академической науки на Вологодчине. Частью этого процесса стала Программа повышения конкурентоспособности Института социально-экономического развития территорий РАН на период до 2020–2025 гг., нашедшая поддержку в Правительстве Вологодской области, Федеральном агентстве научных организаций, Отделении общественных наук Российской академии наук.

Если говорить о перспективах, то свою главную задачу коллектив Института видит прежде всего в расширении научных исследований, направленных на обоснование путей и механизмов инновационного развития территорий. Мы исходим из того, что только большая цель может привести к большому результату.

В связи с этим стратегической целью Программы является формирование на базе ИСЭРТ передового научного и образовательного, аналитического и проектного центра в области социально-экономических наук – Вологодского научного центра Российской академии наук. Определенно, те задачи, которые обозначены в Программе, станут напутствием в работе всем, кто будет работать дальше.

В настоящее время завершается первый этап реформирования РАН и ещё двух государственных академий, в ходе которого имущественные и финансовые вопросы организации академической науки переданы Федеральному агентству научных организаций. Итоги этого этапа, по мнению значительной части ученых-академиков, не оправдали ожиданий. Тем не менее при конструктивном подходе и готовности к взаимопониманию реформирование может стать успешным. Такие конструктивные пути есть. И 25-летняя история формирования ИСЭРТ РАН это подтверждает.

Она также свидетельствует, о наличии в регионах огромного резерва для роста научно-технического потенциала, направленного на развитие территорий, а следовательно, всей Российской Федерации. А то, что сегодня Россия оказалась в противофазе развития научно-технического потенциала не только развитых стран, но и ряда стран развивающихся, говорит о явно недостаточном (низком) уровне государственного управления, сформированные механизмы которого уже не одно десятилетие сдерживают накопление человеческого капитала, приводя к деградации научно-технического потенциала страны.

Для перелома сложившейся ситуации необходимы существенные изменения в системе государственного управления страной. Но для этого нужны люди, го-

товые следовать научным принципам управления, требующим сочетания ясного целеполагания с реальной ответственностью за результат.

– **Владимир Александрович, все сказанное Вами о 25-летней деятельности ИСЭРТ РАН подчеркивает знаменательность этой даты. И по всей вероятности, юбилейные мероприятия в самом разгаре. Какие из них Вам хотелось бы отметить?**

– 4 декабря для всех наших сотрудников мы организовали праздничное мероприятие, посвященное 25-летию Института, подвели итоги совместной работы, вручили награды за вклад в развитие ИСЭРТ РАН. На встречах в отделах состоялась первая презентация монографии «Анализируя прошлое, думать о будущем», издание которой было приурочено к юбилейной дате. В этой книге мы осветили наиболее важные достижения научного коллектива, раскрыв вклад каждого сотрудника в развитие Института. Я думаю, что такое издание станет для всех хорошим подарком.

В канун юбилея среди сотрудников был проведен блиц-опрос, в ходе которого они имели возможность поделиться самыми разными впечатлениями о работе в Институте, оценить свои главные достижения, подумать о планах на будущее. Так вот, отзывы сотрудников показали, что многие из них достигли существенных результатов, но, самое главное, они нацелены на дальнейшую научную работу. Это говорит о том, что нам сегодня удалось решить одну из основных задач – создать комфортные условия и благоприятный микроклимат для наиболее быстрого и полного раскрытия человеческого потенциала.

– **Владимир Александрович, Вы не раз подчеркивали, что достигнутые Вами весомые результаты – это, бесспорно, заслуга всего коллектива, людей, преданных делу. Кого бы Вы хотели особенно отметить?**

– Я не могу не отметить человека, с которым мы создавали институт, – Михаила Федоровича Сычева. Именно он помог сформировать такой трудоспособный рабочий коллектив.

Надежной опорой стали мои единомышленники – Александра Анатольевна Шабунова, Тамара Витальевна Ускова, Константин Анатольевич Гулин. Они пришли в институт в 1996–1997 годах, начинали с должностей социолога, инженера-исследователя, аспиранта, защитили докторские диссертации и доросли до заместителей директора. С еще одним моим замом, Любовью Васильевной Бабич, мы создавали и развивали вологодский филиал ИНЖЭКОНа. Их поддержка и взаимная требовательность – не только моя к ним, но и их ко мне – позволили достичь таких результатов.

Костяк коллектива составляют сотрудники (их 26), работающие у нас свыше 10 лет. Их вклад в развитие Института трудно переоценить. В то же время в кадровой политике сделан акцент на вовлечении в науку молодежи. Как я уже говорил, наш коллектив – один из самых молодых в РАН (средний возраст научных сотрудников – 34 года).

Своим молодым коллегам я всегда советую терпеливо набираться знаний, опыта, и научного, и жизненного. А главное – работать системно. Это стало моим кредо еще в самом начале 57-летней трудовой деятельности.

Нас поздравляют
коллеги из Отделения
общественных наук РАН
и НАН Беларуси

А.Д. НЕКИПЕЛОВ
П.А. ВИТЯЗЬ
В.Л. МАКАРОВ
Г.В. ОСИПОВ
В.В. ИВАНТЕР
Р.С. ГРИНБЕРГ
В.В. ЛОКОСОВ
С.В. КУЗНЕЦОВ



*АЛЕКСАНДР ДМИТРИЕВИЧ
НЕКИПЕЛОВ*

*Директор Московской школы экономики МГУ,
академик РАН*

Прежде всего, мне хотелось бы от имени Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова сердечно поздравить весь коллектив Института социально-экономического развития территорий Российской академии наук с 25-летием со дня основания!

Юбилей – это всегда хороший повод для того, чтобы оглянуться на пройденный путь, оценить его и, конечно, наметить новые цели. Сегодня у коллектива ИСЭРТ РАН, безусловно, есть все основания для заслуженной гордости за проделанную работу.

В тяжелые для нашей страны годы радикальных экономических преобразований, в условиях ограничения финансовых ресурсов коллективу Института социально-экономического развития территорий Российской академии наук удалось решить сложные кадровые проблемы, освоить принципиально важные подходы в проведении научно-исследовательской деятельности, а также в достаточно сжатые сроки создать современную научно-производственную базу.

Результаты научной деятельности Института в области регионалистики, исследований теоретико-методологических и методических аспектов социально-экономического развития территорий, поиска резервов экономического роста, социологического измерения общественного мнения чрезвычайно актуальны для Вологодского региона, для других регионов нашей страны, пользуются авторитетом у мирового научного сообщества.

Стремление к системному подходу в деле подготовки молодых ученых подвело ваш коллектив к созданию в 2003 году Научно-образовательного центра экономики и информационных технологий.

Эта модель подготовки научных кадров на основе непрерывной цепочки обучения «школа – вуз – аспирантура» позволяет сегодня выпускать

высококвалифицированных специалистов в области экономики, регулярно пополняющих ряды ученых и управленческих кадров нашей страны.

Перечислять достижения коллектива Института можно еще очень долго, но особо хотел бы подчеркнуть, что все они стали возможными во многом благодаря самоотверженному, по-настоящему подвижническому труду основателя Института и его неизменного руководителя – доктора экономических наук, профессора, заслуженного деятеля науки РФ Владимира Александровича Ильина, с которым нас не один год связывают добрые отношения.

Коллектив Московской школы экономики МГУ и, в первую очередь, наши профессора очень рады возможности сотрудничать с коллегами из ИСЭРТ – одного из самых авторитетных отечественных аналитических учреждений экономического профиля, являющегося на сегодняшний день единственным структурным подразделением Российской академии наук в Вологодской области.

Мы от души желаем всему коллективу Института социально-экономического развития территорий Российской академии наук новых научных достижений и долгих лет насыщенной творческой жизни. Двадцать пять лет – прекрасный возраст, всё только начинается и всё самое главное – впереди!



*ПЕТР АЛЕКСАНДРОВИЧ
ВИТЯЗЬ*

*Руководитель Аппарата НАН Беларуси,
академик НАНБ*

Институт социально-экономического развития территорий РАН был основан в очень непростое время. В этих условиях, когда наши академии должны были отвечать на вновь возникающие угрозы и вызовы, особенно ярко раскрылся организаторский талант первого и пока единственного директора ИСЭРТ РАН – доктора экономических наук, профессора, заслуженного деятеля науки Российской Федерации Владимира Александровича Ильина.

О том, насколько успешно он решал весьма непростые для того времени кадровые, организационные, материально-технические, финансовые и прочие проблемы Института, можно сегодня судить по весомым итогам четвертьвековой деятельности этой уникальной научной организации, одного из немногих академических институтов, основным объектом исследований которого является всестороннее изучение экономических, социально-политических, информационных, научно-образовательных и иных аспектов жизни российских регионов. Под умелым руководством профессора В.А. Ильина Институт социально-экономического развития территорий РАН вырос за 25 лет в мощный региональный центр российской экономической и социологической науки со значительным кадровым потенциалом.

Спектр взаимодействий между организациями НАН Беларуси и ИСЭРТ РАН включает в себя не только совместные исследования, публикации, конференции и прочее, но и большой объем рутинной научно-исследовательской деятельности (оппонирование диссертационных исследований, рецензирование монографий и научных статей, проведение экспертизы и анкетирования по вопросам обсуждения содержания периодических изданий и т.п.).

Результаты, полученные белорусскими и российскими учеными в ходе совместных исследований, создали серьезный теоретический и практический задел для решения наиболее актуальных задач строительства Союзного

государства Беларуси и России. Именно наличием такого задела, созданного с участием сотрудников ИСЭРТ РАН, объясняется выбор Вологодской области в качестве места проведения IX заседания Межакадемического совета по проблемам развития Союзного государства и Международной научно-практической конференции «Интеграция в формате Союзного государства как основной инструмент реализации стратегии безопасности России и Беларуси», которые состоялись 3–5 июля 2013 г.

В преддверии славного юбилея ИСЭРТ РАН хочу выразить искреннее удовлетворение по поводу интенсивности, масштабов и результатов научного сотрудничества ученых НАН Беларуси и Института социально-экономического развития территорий РАН, а также пожелать высокопрофессиональному коллективу этого регионального, но поистине академического центра новых творческих свершений на благо наших братских стран, на благо мировой и отечественной науки!



**ВАЛЕРИЙ ЛЕОНИДОВИЧ
МАКАРОВ**

*Директор Центрального экономико-
математического института РАН,
академик РАН*

Уважаемый Владимир Александрович, уважаемые коллеги!

Примите самые искренние поздравления по случаю 25-летия Института социально-экономического развития территорий РАН.

Я познакомился с научным коллективом ВНКЦ ЦЭМИ РАН, когда в 1996 году решением Президиума РАН и Правительства Вологодской области он вошел в состав ЦЭМИ РАН, сохранив юридическую и финансовую самостоятельность.

За эти годы я и мои коллеги неоднократно бывали в Вологде, и первое, что удивляло, – постоянный приток молодых специалистов. Даже через 25 лет средний возраст научных сотрудников Института составляет 32,5 года, наверно, это самый молодой научный коллектив в Российской академии наук.

Мы также наблюдали постоянную динамику повышения качества научных исследований Института, в основе которых лежали системные многолетние мониторинги социально-экономических процессов. Большинство измерений ведется еще с середины 1990-х годов. Так, мониторинг экономического положения и социального самочувствия населения области ведется с 1993 г., измерение условий формирования здоровья и развития детей – с 1995 г., мониторинг качественного состояния трудового потенциала населения области – с 1997 г.

Следует подчеркнуть еще одну особенность. Институт всегда отличался эффективной системой управления, основанной на четких процедурах планирования и контроля, что в конечном счете привело к постоянному и планомерному развитию материальной базы, современных информационных технологий в научных исследованиях, динамичному развитию аспирантуры, в том числе такой формы подготовки кадров, как Научно-образовательный центр, в котором обучаются школьники начиная с 5-го класса.

Я и мои коллеги, особенно академик Д.С. Львов, приезжая регулярно в Вологду, видели постоянную динамику развития научного коллектива Института, хорошую творческую и психологическую обстановку. На мой взгляд, очень важно, что руководству Института удалось за эти годы создать и сохранить позитивные отношения не только с руководством Отделения общественных наук РАН, функциональными службами Президиума РАН, но и с Правительством Вологодской области, губернаторами области, руководителями Администрации г. Вологды.

В заключение хотелось бы сказать, что прошедшими 25-ю годами коллектив Института может гордиться. Задачи по повышению конкурентоспособности Института на ближайшие 5–10 лет определены, и они достаточно амбициозные.

Желаю Вам успеха и удачи в их реализации!



*ГЕННАДИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ
ОСИПОВ*

*Директор Института
социально-политических исследований РАН,
академик РАН*

Дорогие друзья и коллеги!

Примите самые искренние поздравления по случаю 25-летия Института социально-экономического развития территорий РАН. Пройденный Институтом путь становления и развития академической науки на Вологодской земле подтверждает, что учреждение в конце 1990 года руководством Института экономических проблем Кольского научного центра АН СССР Вологодского научно-консультативного центра на правах отдела этого института было правильным решением. Шаг за шагом доказывая свою научную состоятельность, расширяя масштабы деятельности, наращивая научный авторитет, коллектив Института добился права стать самостоятельным учреждением в составе Российской академии наук.

Начав исследовательскую деятельность с изучения отдельных вопросов регионального социально-экономического развития, Институт перешел к комплексному подходу в организации исследований.

Сегодня Институт является одной из немногих научных организаций страны, которые имеют практический опыт социологического измерения общественного мнения на региональном уровне в мониторинговом режиме.

Исследование общественного мнения по ключевым вопросам социально-экономической политики и основным проблемам, волнующим население, ИСЭРТ РАН проводит с 1995 года. Отрадно, что началом этому послужило сотрудничество с Институтом социально-политических исследований РАН. Мы уверены, что востребованность социологического знания, отечественная социология, получившая свое развитие во всех регионах страны, на Вологодчине будет развиваться благодаря плодотворному и взаимовыгодному сотрудничеству наших институтов.

Желаем вам, уважаемые коллеги, дальнейших научных успехов!



**ВИКТОР ВИКТОРОВИЧ
ИВАНТЕР**

*Директор Института
народнохозяйственного прогнозирования РАН,
академик РАН*

Уважаемые коллеги, дорогие друзья!

Сердечно поздравляем вас – коллектив Института социально-экономического развития территорий РАН – с двадцатипятилетним юбилеем!

За эти 25 лет жизни ваш Институт превратился в главный форпост фундаментальной науки в Вологодской области. И мы прекрасно знаем, что добиться такого результата было очень непросто. Ваш Институт был и остается географически удаленным и от традиционных научных центров, и от главных источников финансирования. В этих условиях трудно развиваться, трудно добиваться хороших результатов, трудно убедить начальство в необходимости продолжать и тем более расширять поддержку научных исследований в нестоличном городе. Однако вы смогли успешно преодолеть все эти трудности. И сейчас ваш Институт – это дружный коллектив крепких профессионалов, важнейший центр научной культуры и интеллектуальной жизни на Северо-Западе России, ключевой элемент инновационной системы региона.

Надеемся, что и в дальнейшем федеральные и региональные власти будут по достоинству оценивать ваш большой вклад в развитие страны и региона. Ну а мы – ваши коллеги по Российской академии наук – про этот вклад и так прекрасно знаем!

В заключение позвольте пожелать всем вам, дорогие друзья, здоровья, счастья, удачи и еще многих лет успешной работы на благо России!



*РУСЛАН СЕМЁНОВИЧ
ГРИНБЕРГ*

*Научный руководитель
Института экономики РАН,
член-корреспондент РАН*

Институту социально-экономического развития территорий РАН – 25 лет. Это и молодость, и зрелость. Молодость по сравнению с 85-летием вашего старшего товарища – Института экономики РАН, зрелость – потому что столько же новой России. Именно у нее много проблем социально-экономического развития, что, конечно, не позволяет всем нам сидеть без дела. Вот и вы доказали, что внесли в него заметный вклад.

Сегодня вы вправе гордиться своими реальными приращениями фундаментальных знаний в области регионалистики, исследованиями теоретико-методологических и методических аспектов социально-экономического развития территорий. При этом ваши работы не носят схоластического характера, а прямо увязываются с поиском резервов экономического роста. Повышение эффективности ведущих комплексов экономики Вологодской области – промышленного, лесохозяйственного и аграрного, программные разработки их эффективного развития. Основные пути решения региональных и локальных проблем экономического подъема. Совершенствование управления территориальными и производственными системами, их инновационное развитие. Меры, способствующие росту конкурентоспособности и устойчивой динамике. Вот главные направления ваших научно-практических разработок, принесших признание коллег.

Стоит отметить и исследования теоретических и методологических основ анализа, моделирования и прогноза качества и образа жизни населения (в макроэкономическом и региональном аспектах), а также разработку соответствующего эконометрического и социологического инструментария. Институт стал одной из немногих научных организаций страны, которые имеют практический опыт социологического измерения общественного мнения на региональном уровне в мониторинговом режиме. Мониторинг ИСЭРТ носит

не только долговременный характер (большинство измерений ведется еще с середины 90-х годов), но и отличается регулярностью и комплексностью. Социальный мониторинг во многом стал лицом Института.

Ваши достижения, ваш авторитет пришли не сразу и дались непросто. Потребовалось решить массу проблем: нехватка кадров, ограниченность финансовых и материальных ресурсов, недостаточность резервов для привлечения в молодое научное учреждение высококвалифицированных специалистов. Вы создали систему подготовки кадров всех уровней. Вы впитывали теоретико-методологические знания в ходе сотрудничества с ведущими учеными страны. Вы грамотно использовали на всех этапах развития ИСЭРТ содействие региональных властей Вологодской области. Наконец, вы создали у себя научно-производственную базу, отвечающую современным требованиям, прежде всего в сфере ее компьютеризации.

Вы уверенно смотрите в будущее, свидетельством чему служит Программа повышения конкурентоспособности Института на период до 2020–2025 гг. Пусть это будущее будет лучше прошлого и настоящего. Пусть оно принесет вам радость научных открытий, пусть не иссякает жажда познания, и пусть снова и снова вами будут восхищаться коллеги в стране и за её пределами.

Будьте счастливы.



**ВЯЧЕСЛАВ ВЕНИАМИНОВИЧ
ЛОКОСОВ**
*Директор Института
социально-экономических проблем
народонаселения РАН,
доктор социологических наук, профессор*

Уважаемые коллеги, поздравляем вас со знаменательной датой!

Нет сомнений в том, что в XXI веке главным компонентом богатства любого государства является человеческий капитал в лице носителей высоких технологий и высоких нравственных достоинств. На протяжении многих лет Институт социально-экономического развития территорий РАН является кузницей высококлассных специалистов – это вклад в будущее России, залог ее интеллектуальной состоятельности в последующие десятилетия.

Ваш вклад в науку неоспорим. В Институте разработана оригинальная методика оценки дифференциации экономического и социального развития российских регионов и муниципальных образований. Ее отличительная черта в том, что она позволяет выявлять приоритеты хозяйственного и бюджетного укрепления муниципалитетов, включая вопросы инфраструктурных, жилищно-бытовых и социально-культурных преобразований.

Важным исследованием явилось уточнение критериев и показателей региональной продовольственной безопасности. Ваш Институт – одна из немногих научных организаций страны, которые имеют практический опыт социологического измерения общественного мнения на региональном уровне в мониторинговом режиме. Проводимые вами мониторинговые исследования не только имеют долговременный характер, но и отличаются регулярностью и комплексностью. Не менее ценным является изучение проблем, связанных с анализом и моделированием влияния экономики знаний и информационных технологий на структурные сдвиги, экономический рост и качество жизни. И еще множество других замечательных и важных научных исследований.

Нам особенно приятно отметить многолетнее плодотворное взаимодействие наших институтов, сходство позиций по многим научным и общественным проблемам.

Отдельное спасибо хочется вам сказать за организацию конференций, симпозиумов, семинаров всероссийского, окружного и регионального уровня. За 2000–2015 гг. вы провели более 100 мероприятий подобного рода!

Позвольте от души пожелать Институту процветания, верности традициям и неустанного движения вперед, реализации всех планов, замыслов и творческих свершений. Пусть уверенность в завтрашнем дне, стабильность и заслуженные победы всегда и во всем сопутствуют вашему прекрасному коллективу!



**СЕРГЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ
КУЗНЕЦОВ**

*Директор Института проблем
региональной экономики РАН
доктор экономических наук, профессор*

Уважаемые коллеги!

Примите от коллектива Института проблем региональной экономики Российской академии наук поздравления по случаю 25-летия!

Сегодня ваш Институт активно развивается, способен успешно вести фундаментальные научные исследования, а также выполнять прикладные проекты по экономическому и социальному развитию Вологодской области.

Впервые в стране Институтом проведена комплексная оценка влияния структурной трансформации металлургических корпораций на результаты их деятельности и взаимоотношения с бюджетными системами. Выявлена тенденция снижения доли крупнейших комбинатов черной металлургии в формировании доходных источников территориальных бюджетов России. Научно обоснованы возможности согласования интересов крупных собственников с интересами российских территорий присутствия и с общими интересами страны. Обоснована необходимость и разработаны предложения по корректировке экономической политики государства (направлены в директивные органы).

Институт развивает межрегиональное сотрудничество. Совместно с учреждениями Национальной академии наук Беларуси проведены системные исследования по четырем проектам, поддержанным РГНФ и БРФФИ. На основе соглашений о сотрудничестве развиваются научные связи с институтами Китайской академии общественных наук, Академией общественных наук провинции Цзянси (КНР), Католическим университетом г. Люблина (Польша) и пр.

На базе ИСЭРТ РАН создан научно-образовательный центр, предусматривающий полный интегрированный цикл подготовки высококвалифицированных специалистов, в том числе кандидатов и докторов наук в профильных дисциплинах. В системе дополнительного школьного образования обучается более 500 школьников (начиная с 5 класса общеобразовательной школы),

функционирует экономическая интернет-школа, привлекающая учащихся различных регионов России и Беларуси.

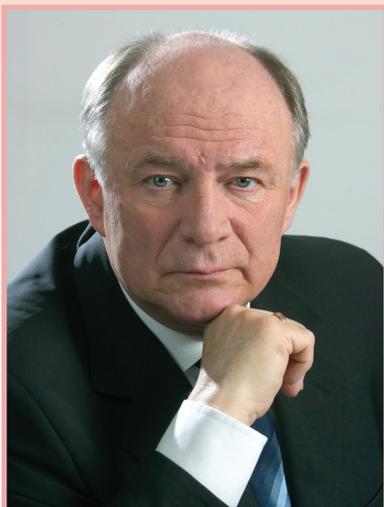
На базе ИСЭРТ РАН издается известный научной общественности журнал «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз».

Более 25 лет ИСЭРТ поддерживает партнерские отношения с нашим Институтом.

Хочется пожелать этому динамично развивающемуся, современному академическому институту преумножать свой творческий потенциал на благо развития экономики регионов России.

ПОЗДРАВЛЕНИЯ ОТ ВОЛОГОДСКИХ КОЛЛЕГ

В.Е. ПОЗГАЛЕВ
А.С. ЯКУНИЧЕВ
М.В. СЕЛИН
Л.И. СОКОЛОВ
В.М. КАЛЯСИН



**ВЯЧЕСЛАВ ЕВГЕНЬЕВИЧ
ПОЗГАЛЕВ**
*Депутат Государственной Думы
Федерального Собрания Российской Федерации
VI созыва*

*Уважаемый Владимир Александрович,
сотрудники ИЭРТ РАН!*

История Института социально-экономического развития территорий РАН берет свое начало в далеком 1990 году, когда руководством Института экономических проблем Кольского научного центра АН СССР был учреждён Вологодский научно-консультативный центр на правах отдела этого института.

Период 90-х годов – это период социальных конфликтов, глубоких экономических, политических и социальных трансформаций в стране. В этих непростых условиях многое зависело от целеустремленной настойчивости руководителя вновь создающегося подразделения академической науки на Вологодской земле.

Наше знакомство с директором Института Владимиром Ильиным состоялось, когда я работал заместителем генерального директора по социальным вопросам Череповецкого металлургического комбината, во время знакомства с опытом работы в этой сфере в ПО «Вологодский оптико-механический завод», где Владимир Александрович был генеральным директором. Уже тогда было понятно, что это опытный, грамотный управленец школы Министерства оборонной промышленности, руководитель с четким видением цели и перспектив развития как отдельного звена экономики, так и отрасли в целом.

С 1996 года контакты Правительства Вологодской области с академическим подразделением стали регулярными. Именно от коллектива шла инициатива проведения системного анализа социально-экономического состояния региона, в том числе на основе регулярных социологических опросов.

Важно, что в Вологду стали приезжать известные российские ученые-экономисты, возглавляемые академиком-секретарем ООИ РАН Дмитрием

Львовым, с которым нас долгие годы связывали теплые дружеские отношения. Благодаря личным контактам в 1997 году родилась традиция проведения регулярных конференций «Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ: региональный аспект». За эти годы проведено уже шесть таких конференций.

С большим интересом всегда слушал оценки ведущих ученых и экономистов, чей взгляд на происходящие события не всегда совпадал с точкой зрения исполнительной власти, но был крайне полезен ей для объективного понимания происходящих процессов. Правительство области активно использовало научный потенциал Института и также активно поддерживало предлагаемые меры по наращиванию этого научного потенциала.

Одним из таких проектов стал Научно-образовательный центр, который успешно работает уже почти полтора десятка лет.

А все началось в 2002 году, когда вместе с руководством РАН мы обратились к Президенту Владимиру Путину за поддержкой в реализации идеи создания НОЦ, и эту поддержку мы получили.

В Научно-образовательном центре занимается более 500 школьников, начиная с 5 класса. За эти годы Центр успешно закончили более 450 выпускников 11-х классов.

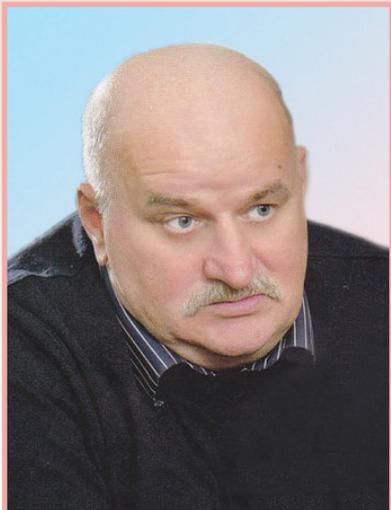
Система подготовки научных кадров в Институте обеспечила 57 защит кандидатских и докторских диссертаций, и в 2006 году Владимир Александрович получил заслуженную Правительственную награду – знак «Заслуженный деятель науки Российской Федерации».

Новый уровень отношений с РАН начался с подписания в декабре 2008 года Соглашения о сотрудничестве Правительства Вологодской области и Российской академии наук в научной, научно-образовательной и инновационной сфере, что позволило серьезно нарастить научный потенциал региона.

Рад, что коллектив Института получил профессиональное признание не только в научной среде, но и от органов исполнительной и законодательной власти, общественных организаций. Это стало возможным благодаря тому, что именно Владимир Ильин стал в 2009 году председателем Общественной палаты Вологодской области, проработав в этом качестве четыре года.

Важно, что процесс развития не останавливается и сегодня, что в настоящее время принято решение о создании Вологодского научного центра РАН с более широкими научными задачами как в фундаментальных, так и в прикладных исследованиях.

Поздравляю коллектив Института социально-экономического развития территорий РАН с 25-летием, желаю новых творческих достижений в научно-исследовательской деятельности и успехов в работе на благо России и Вологодской области.



**АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВИЧ
ЯКУНИЧЕВ**

Глава города Вологды в 1995–2008 гг.

Уважаемые друзья!

25 лет назад стартовал проект, который в тот момент мог показаться одним из многих, ведь начало 90-х годов было эпохой поисков, начинаний, открытий. Но далеко не все новаторы достойно выдержали проверку временем. Многие канули в небытие, другие сегодня известны только в очень узких кругах.

Но что касается нашего юбиляра, то для него эти годы были бесконечной дорогой вперед и выше. Конечно, такая дорога не бывает простой. Нередко она напоминает путь античного Сизифа, который толкает в гору тяжелый камень. Но если есть цель и настоящий лидер, то даже самое сложное дело оказывается по силам.

У Института социально-экономического развития территорий Российской академии наук оба условия успеха налицо. Цель – создание современной региональной базы для научных исследований в сфере экономики, образования, подготовки кадров, информатизации и других отраслях знаний. И лидер – Владимир Александрович Ильин, сочетающий качества настоящего ученого и прекрасного организатора, что встречается не так уж часто...

За прошедшие годы много сказано и еще будет сказано о достижениях «хозяйства Ильина», поэтому не вижу смысла повторяться. Но с позиции человека, которому было суждено возглавлять город Вологду на протяжении 13 лет, могу высказать убеждение, что нам очень повезло, что в нашем городе появилось это уникальное в своем роде заведение. Вклад Института социально-экономического развития РАН в развитие Вологды трудно переоценить. Во многом благодаря В.А. Ильину и его единомышленникам областная столица сумела пережить социально-экономические потрясения первых лет реформ

и найти свой путь в двадцать первый век. Путь, сочетающий сохранение исторического и культурного своеобразия города с научно обоснованными перспективными программами городского развития.

В августе нынешнего года принято решение о создании на базе Института Вологодского научного центра РАН, который должен приступить к работе уже в будущем году. Это открывает принципиально новую страницу в вашей деятельности. Хочется верить, что эта страница будет такой же содержательной, как и все предшествующие.



**МИХАИЛ ВАСИЛЬЕВИЧ
СЕЛИН**

*Заместитель председателя постоянного
комитета по экономической политике
и собственности Законодательного Собрания
Вологодской области,
доктор экономических наук, профессор*

Уважаемый Владимир Александрович!

25-летие ИСЭРТ РАН – примечательная веха сложного и ответственного периода организации и становления нового научного центра академического уровня на Европейском Севере России. Несмотря на все трудности формирования Института в части наличия материальной базы, недостаточное финансирование со стороны государства, отсутствие кадрового обеспечения, Ваше научное учреждение смогло занять достойное место в системе академических институтов экономического профиля.

Научный подход к изучению бытия и сознания нашего современника сквозь призму экономических процессов в обществе позволил Вашему учреждению стать одним из зачинателей ряда новых научных направлений. Особенно следует отметить Ваш весомый вклад в развитие региональной экономики по направлениям: проблемы экономического роста и устойчивого развития депрессивных территорий и муниципальных образований; интеграция регионов в глобальные экономические и политические процессы; проблемы экономической безопасности и конкурентоспособности территориальных социально-экономических систем; территориальные особенности уровня и образа жизни; стратегии поведения и мировоззрения различных групп российского общества; развитие рекреационной сферы территорий; социально-экономические проблемы преобразования научной и инновационной деятельности территорий; развитие интеллектуальных технологий в информационных и территориальных системах, науке и образовании.

Одна из основных трудностей начала становления Института состояла в решении кадровой проблемы. Был взят курс на организацию подготовки необходимых кадров непосредственно в самом развивающемся учреждении.

Уже через небольшой промежуток времени после его основания была открыта аспирантура по ключевым экономическим специальностям, а затем докторантура. Именно те, кто выполнял здесь диссертационные исследования, составляют в настоящее время основное ядро научных сотрудников ИСЭРТ РАН.

Правильный диагноз, квалифицированный анализ, систематизация информации и опора на реальные факты делают Ваши предложения по решению задач регионального развития весьма ценными и актуальными и заслуживают пристального внимания со стороны органов государственной власти.

Нет сомнения в том, что возглавляемое Вами, Владимир Александрович, научное учреждение продолжит и дальше вносить достойный вклад в развитие отечественной экономической науки!



*ЛЕОНИД ИВАНОВИЧ
СОКОЛОВ*

*Ректор Вологодского
государственного университета,
доктор технических наук, профессор*

Уважаемый Владимир Александрович!

От имени коллектива Вологодского государственного университета от всей души поздравляю Вас, научных сотрудников и работников Института социально-экономического развития территорий РАН с 25-летием со дня его основания!

Вы, уважаемый Владимир Александрович, возглавляете Институт с самого зарождения учреждения до сегодняшнего дня. Под Вашим непосредственным научным руководством выполнены наиболее значимые исследования, посвященные проблемам социально-экономического развития российских регионов и страны в целом. Целеустремленность и внимательное отношение к любым возникающим проблемам отличают Вас как талантливого организатора и авторитетного руководителя, а превосходный уровень подготовки научных работников отличают ИСЭРТ РАН. Ваши деловые и организаторские способности позволили создать сплоченный коллектив и добиться значительных успехов.

Двадцать пять лет – это возраст зрелости, возраст силы и возраст, когда многое возможно. История ИСЭРТ РАН совпадает по времени с формированием Новой России. С той поры произошло немало изменений, случилось много событий, в том числе и в области реформирования системы образования и науки. Но, несмотря ни на что, неизменным оставалось одно – репутация ИСЭРТ РАН как одной из весьма авторитетных и компетентных научных организаций, первого в Вологодской области подразделения академической науки. Этому немало способствовал правильный выбор приоритетов в кадровой политике организации – был взят курс на организацию подготовки необходимых работников непосредственно в самом развивающемся

учреждении и вскоре после его основания была открыта аспирантура по ключевым экономическим специальностям, а затем докторантура. И сегодня ведущие научные сотрудники ИСЭРТ РАН – это те, кто выполнял здесь свои диссертационные исследования. Ваши весомые результаты – это бесспорная заслуга всего коллектива учреждения – людей, искренне преданных своему делу.

Вот уже четверть века длится взаимообогащающее сотрудничество Вологодского государственного университета и ИСЭРТ РАН. Наши профессора и преподаватели всегда участвовали в работе организуемых Вами конференций, симпозиумов, семинаров всероссийского, окружного и регионального уровня. Представители нашего вуза активно участвуют в работе Учёного совета ИСЭРТ РАН, ведут руководство аспирантами. Сотрудники ИСЭРТ РАН читают лекции и проводят практические занятия на экономическом факультете ВоГУ, где при их участии в 2001 году открыта специальность «Национальная экономика». Все это было корректно выстроено и реализовывалось системно – «по-ильински».

Научная продукция ИСЭРТ РАН востребована и используется как в образовательной деятельности нашего университета, так и при подготовке диссертационных исследований. Монографии Института неоднократно становились лауреатами Всероссийского конкурса на лучшую книгу. Весьма значима и деятельность ИСЭРТ РАН в сфере популяризации результатов научной деятельности.

Хочу пожелать, чтобы наше научное и профессиональное взаимодействие и в дальнейшем постоянно обогащалось и обретало новое, современное содержание, становясь год от года крепче и плодотворнее, а также успехов, благополучия, реализации намеченных планов, здоровья и всего самого доброго!



**ВАЛЕРИЙ МИХАЙЛОВИЧ
КАЛЯСИН**

*Председатель Вологодской областной
Федерации профсоюзов*

*Уважаемый Владимир Александрович!
Уважаемые сотрудники и ветераны института!*

Примите самые искренние поздравления по случаю 25-летнего юбилея Института социально-экономического развития территорий РАН от Вологодской областной Федерации профсоюзов!

Так получилось, что Федерация Независимых Профсоюзов России в конце этого года тоже отметила 25-летие своего образования. Четверть века назад началось становление и развитие нового профсоюзного объединения в стране, нового не только по форме, но и по содержанию деятельности. В этой связи нам было очень важно понимать процессы, происходящие в обществе, в социально-экономической и политической сферах, знать об их направленности и глубине.

Поэтому Институт занял особое место среди организаций, с которыми стала сотрудничать в тот период Вологодская областная Федерация профсоюзов. Сначала это взаимодействие было эпизодическим, но в условиях быстро меняющейся экономической и политической ситуации, неопределенности социальных прогнозов, непредсказуемости решений и действий органов власти для определения стратегии и тактики действий профсоюзов области у нас возникла потребность в постоянной информации по очень широкому кругу вопросов. С конца 90-х годов наше сотрудничество стало системным. Мы стали регулярно получать информацию о состоянии общества, о политических предпочтениях, потенциале протеста, потребительских настроениях вологжан и много других сведений, которые позволяют нам точнее определиться в формах и методах профсоюзной работы с различными категориями населения.

Сегодня членские организации областной Федерации профсоюзов постоянно получают информационно-аналитический бюллетень

«Эффективность государственного управления в оценках населения». По нашему мнению, результаты социологических измерений общественного мнения Института отличаются высокой степенью достоверности и объективности, так как проводятся регулярно и носят долговременный характер.

Востребованы у профсоюзных работников журналы «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогнозы», «Проблемы развития территорий». В них публикуются статьи, в которых на основе глубокого научного анализа оценивается актуальность и острота целого ряда существующих социально-экономических проблем, определяются концептуальные подходы к их решению. Полученные знания позволяют нам занимать более точную позицию на переговорах с органами власти и работодателями, защищая социально-трудовые права и интересы работников.

Особую признательность хотелось бы выразить директору Института доктору экономических наук, профессору, заслуженному деятелю науки РФ В.А. Ильину. Во многом благодаря его предложениям у профсоюзного актива возникло стремление к постоянному сотрудничеству с Институтом, потребность в расширении, углублении знаний и понимании проблем экономического роста, территориальных особенностей социального развития, факторов повышения уровня и качества жизни людей.

Без сомнения, высокий научный потенциал учреждения обеспечит достижение целей и задач поступательного наращивания актуальности исследований как фундаментального, так и прикладного характера и его вхождение в число пятидесяти ведущих аналитических учреждений экономического профиля России, как это предусмотрено проектом «Программы повышения конкурентоспособности Института на период до 2020–2025 годов».

Мы надеемся, что наше взаимовыгодное сотрудничество будет развиваться и совершенствоваться вне зависимости от предстоящей реорганизации Института в Научный центр РАН.

Желаем Вам новых творческих достижений, крепкого здоровья, мира, добра, счастья, благополучия!

ИСЭРТ РАН
В МОЕЙ ЖИЗНИ

Отдел исследования уровня и образа жизни населения



Александра Анатольевна Шабунова
заместитель директора по научной работе
заведующий отделом
доктор экономических наук

Блиц-опрос

1) Какое достижение за время работы в Институте стало для Вас самым значимым?

Пожалуй, это защита докторской диссертации и мой первый научный проект «Условия формирования здорового поколения», который до сих пор успешно продолжается...

2) Какое событие, произошедшее в Институте за 5 лет, стало для Вас самым запоминающимся?

Больше всего запомнились не события, а люди, вовлеченные в различные, порой сложные, мероприятия. Молодые ученые, которые выросли и росли в научном плане, участвуя в выполнении проектов, например ЭССЭ-2013, в организации конференций.

Безусловно, приятно вспомнить и прошедшие научно-практические конференции (2013 г. – «Социокультурная модернизация российских регионов»; 2014 г. – «Общество и социология в современной России»), и 10-летие Научно-образовательного центра.

3) Какие важные изменения произошли в Вашей жизни, связанные с работой в ИСЭРТ РАН?

Сам мой приход в ИСЭРТ (тогда еще ВНКЦ ЦЭМИ РАН) круто изменил мою жизнь. Я как будто раскрыла дверь парадного подъезда. Вчера еще учитель химии, я начала постигать азы нового вида деятельности – стала ученым. Поступила в аспирантуру в ИСЭПН РАН... затем защитила кандидатскую диссертацию, а в последующем докторскую...

4) Какие качества развились у Вас за время работы в ИСЭРТ РАН?

Умение сосредоточиться и завершить начатое дело в срок.

5) Какие перспективы Вы видите перед собой благодаря работе в ИСЭРТ РАН?

Работа в сложившемся коллективе над новыми интересными проектами.

6) Хотели бы Вы, чтобы Ваши близкие (дети) посвятили себя науке?

Я хочу, чтобы дети были успешными в той сфере деятельности, которую они выберут.



Галина Валентиновна Леонидова
заведующий лабораторией исследования проблем
развития трудового потенциала
кандидат экономических наук

В течение моей продолжительной трудовой деятельности в ИСЭРТ можно проследить череду пусть не очень больших, но индивидуально значимых достижений (лучше сказать, событий). Это и защита диссертации, и первая публикация в научном журнале, и участие в создании Научно-образовательного центра, и признание научного сообщества и многое другое...

Из событий научной жизни наиболее запомнились те, которые потребовали много усилий – научно-практические конференции (2013 г. – «Социокультурная модернизация российских регионов»; 2014 г. – «Общество и социология в современной России»). Вспоминая конференцию, посвященную 20-летию празднования Дня социолога в России, прежде всего напомним, что на ней действительно присутствовали уважаемые представители академической науки: 2 академика, 4 члена-корреспондента РАН, 7 директоров институтов РАН, 25 докторов наук. На конференцию съехались ученые из 12 регионов страны, только из Москвы – 48 человек. В.А. Ильин, открывая пленарное заседание, отметил тогда, что «такого научного десанта Вологда ещё не знала». Солидный состав участников свидетельствовал о большом вкладе Института в развитие науки не только экономической, но и социологической. Принадлежность к этой деятельности, гордость за нее, ощущение, что есть и моя толика вклада в общее дело, – это и есть результат конференции лично для меня.



Ольга Николаевна Калачикова
заведующий лабораторией исследования
проблем управления в социальной сфере
кандидат экономических наук

Что дала мне работа в ИСЭРТ РАН? Формально – защиту кандидатской диссертации, но для себя считаю достижением личностный рост, приобретенные навыки организации и проведения научных исследований. Наверное, самым главным в начале моей профессиональной деятельности было появление идентификации, осознания себя частью большого и важного дела – крупного и сильного учреждения.

В дальнейшем работа в ИСЭРТ РАН актуализировала дисциплинированность, более четкое планирование своего времени, профессиональных задач, расширение жизненного горизонта вообще. Развиваются организаторские, аналитические способности.

Всё это благодаря тому, что в Институте созданы условия для успешной научной деятельности, карьерного роста. Для себя я ставлю задачу дальнейшего профессионального развития, повышения уровня как научного сотрудника-исследователя.

Среди наиболее запомнившихся научных событий хочется отметить такие конференции, как «Дети и молодежь», посвященную 20-летию Дня социолога, летнюю школу молодых исследователей эволюционной и институциональной экономики, всероссийское эпидемиологическое исследование «ЭССЕ-РФ».

Яркими мероприятиями общественной жизни являются всеми любимые «Посвящение в аспиранты» и празднование нового года.

Считаю, что у каждого человека должно быть свое призвание, которому он посвятит бы свою жизнь, сфера деятельности, в которой он достиг бы определенного уровня мастерства. Я с детства мечтала быть ученым или писателем, моя мечта воплотилась и я буду рада, если в науке найдёт себя и моя дочь.



Михаил Владимирович Морев
заведующий лабораторией исследования
социальных процессов и эффективности
государственного управления
кандидат экономических наук

Начало работы в ИСЭРТ РАН оказало на меня позитивное влияние. В целом характер работы полностью укладывается в мое представление о желаемой профессиональной деятельности, которое было сформировано задолго до прихода в Институт. Появилась возможность заниматься актуальными научными исследованиями.

Перевод на должность заведующего лабораторией исследования социальных процессов и эффективности государственного управления поставил новые задачи, но одновременно и расширил круг возможностей. Стало получаться «выдавать» идеи, находящие поддержку у руководства (по крайней мере, в содержательной части научной деятельности). Это мотивирует.



Ксения Александровна Устинова
научный сотрудник
кандидат экономических наук

Одним из наиболее запоминающихся событий для меня стало «Эссе 2013–2014». Запоминающимся потому, что это обследование медицинское, а специализация и образование у нас с этим никак не связаны. Поэтому изначально появилось мнение о том, что реализовать это «безумие» на практике будет просто невозможно, кроме того, нужно было вовлечь в обследование порядка 1500 человек населения. Эти люди должны были прийти в поликлиники по собственной воле, заполнить двадцатистраничные анкеты и сдать ряд анализов. Но самое интересное заключалось в том, что мы должны были ходить по квартирам и так убедительно приглашать и рассказывать, чтобы люди захотели это сделать. Без курьезов тут не обошлось, как коллеги вспоминают, было много разных ситуаций: и смешных, и не очень... Но за счет кооперации с коллегами, взаимоподдержки и взаимовыручки мы достигли нужного результата. Самое интересное, что в ходе исследования персонал медицинских учреждений нас уже считал за «своих», за медицинских работников, находящихся на практике. А некоторые из наших сотрудников в совершенстве овладели медицинской техникой, например научились снимать ЭКГ, и заслужили признание и уважение у медицинских работников.



Максим Александрович Головчин
научный сотрудник
кандидат экономических наук

Существенной проблемой ученых на начальном этапе исследовательской деятельности зачастую является их «изолированность» от внешнего научного сообщества. Совет молодых ученых и специалистов (создан в феврале 2014 г.) пытается решать эту проблему в масштабах Института социально-экономического развития РАН.

Его миссия – вовлечение аспирантов, молодых специалистов в активную общественную деятельность, содействие их продуктивному профессиональному и лич-

ностному росту, в том числе за счет общения с коллегами из других научных и образовательных организаций страны и региона. Для этого Совет объединяет молодых представителей всех научных отделов Института (в настоящее время в него входят 17 чел.; из них 4 кандидата наук).

Совет оказывает посильное содействие аспирантам и молодым ученым в представлении на научных форумах, конкурсах, научных изданиях результатов исследовательских работ и в их внедрении; организует обсуждение проблем молодых ученых на методологических семинарах (один из них прошел в преддверии Дня российской науки в феврале 2015 г. при поддержке ВИПЭ ФСИН России).

Активное участие Совет принимает и в деле укрепления командного духа, морального климата в научном коллективе. Нами регулярно проводятся интересные мероприятия, способствующие формированию как здорового образа жизни, так и корпоративного духа (аспирантов и молодых ученых).



Ирина Михайловна Бахвалова
младший научный сотрудник

За время работы в ИСЭРТ РАН я прошла путь от старшего лаборанта-исследователя до младшего научного сотрудника.

Начало работы в институте позитивно сказалось на моих навыках работы с компьютером, потому что в школе мы изучали старые машины, а курс информатики в университете был коротким и носил скорее ознакомительный характер.

Благодаря работе в ИСЭРТ РАН повысилась моя коммуникабельность, я практически освоила печатание вслепую, по крайней мере, на цифровой клавиатуре, стала более усидчивой.

Самым большим достижением за время работы в Институте для меня стало знакомство с интересной программой SPSSWIN, но пока я использую её не на 100%, так что по-прежнему есть над чем работать, я надеюсь открыть новые горизонты деятельности.

Событий в жизни Института за 5 лет произошло так много, что трудно выделить только одно. Я буду очень рада, если мои близкие увидят в науке свое призвание и найдут в себе силы посвятить ей свою жизнь.



Александра Владимировна Короленко
младший научный сотрудник

В ИСЭРТ РАН я приобрела опыт ведения серьёзной научно-исследовательской деятельности с использованием самых разнообразных методов (в том числе методов социологических исследований) и широкого инструментария; участия в многочисленных конференциях, семинарах-дискуссиях; организации мероприятий как научного, так и творческого характера.

Работа в Институте позволила мне определиться с жизненными приоритетами, с конкретными среднесрочными и долгосрочными целями, которых я хочу достичь: защита кандидатской диссертации, реализация новых интересных исследовательских проектов.

Кроме того, здесь я встретила замечательных людей, ставших для меня не просто хорошими коллегами, но и мудрыми наставниками, учителями и, конечно же, друзьями.



Александр Игоревич Россожанский
младший научный сотрудник

Работа в Институте открыла передо мной широкие возможности для исследовательской деятельности и представления полученных результатов на научных конференциях и конкурсах различного уровня. На данный момент самым значимым достижением для меня стало попадание в число победителей Всероссийского конкурса работ молодых ученых в рамках научной конференции по проблемам прогнозирования российской экономики, приуроченной к 80-летию со дня рождения академика Ю.В. Яременко.

Отдел проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах



Тамара Витальевна Ускова
заместитель директора по научной работе,
заведующий отделом
доктор экономических наук

Блиц-опрос

1) Какое достижение за время работы в Институте стало для Вас самым значимым?

Вхождение ИСЭРТ РАН в число ведущих институтов экономического профиля, признание научных достижений сотрудников Института учреждениями РАН.

2) Какое событие, произошедшее в Институте за 5 лет, стало для Вас самым запоминающимся?

Деловая поездка в Китай для участия в российско-китайских семинарах.

3) Какие важные изменения произошли в Вашей жизни, связанные с работой в ИСЭРТ РАН?

Защита кандидатской и докторской диссертаций, значительное расширение научных контактов.

4) Какие качества развились у Вас за время работы в ИСЭРТ РАН?

Организаторские способности, уверенность и напористость, умение концентрироваться на самом важном.

5) Какие перспективы Вы видите перед собой благодаря работе в ИСЭРТ РАН?

Дальнейшее развитие научных связей, в том числе с зарубежными институтами (коллегами).

6) Какое влияние на Вас оказало начало работы в ИСЭРТ РАН?

Значительное расширение кругозора, развитие творческого потенциала.

7) Хотели бы Вы, чтобы Ваши близкие (дети) посвятили себя науке?

Да.



Анна Ивановна Поварова
старший научный сотрудник

Самым главным достижением для меня за время работы в ИСЭРТ стало получение признания результатов моей трудовой деятельности не только руководством Института, но и экспертно-научным сообществом. Монография, написанная мной совместно с директором ИСЭРТ РАН д.э.н., профессором В.А. Ильиным «Проблемы эффективности государственного управления. Тенденции рыночных трансформаций. Кризис бюджетной системы. Роль частного капитала. Стратегия-2020: проблемы реализации», признана одной из лучших научных книг 2014 года. Она получила звание лауреата Всероссийского конкурса на лучшую научную книгу в номинации «Экономика и управление» в рамках проведения научного форума «Неделя вузовской науки-2015» (г. Сочи, сентябрь 2015 г.). Форум организован Фондом развития отечественного образования с широким представительством российских и зарубежных ученых.



Мария Александровна Печенская
научный сотрудник
кандидат экономических наук

Моя работа в ИСЭРТ РАН началась после окончания вуза и продолжается уже 6 лет. Но фактически в системе Института (ранее ВНКЦ ЦЭМИ РАН) я с 2003 года. Сначала это был школьный экономический факультатив НОЦ, затем обучение в ИНЖЭКОНе, тесно взаимодействовавшем с ИСЭРТ РАН.

Со школьной скамьи шла подготовка к тому, чтобы стать исследователем, мыслителем, ученым. Но это гордое звание нельзя получить, закончив университет или курсы, необходим постоянный, скрупулезный, целеустремленный поиск причин, следствий, взаимосвязей тех явлений, которые происходят в нашем обществе.

С Институтом связано многое «первое», что запомнится мне на всю жизнь: первое исследование, первая медаль, первая публикация, первая монография... В рамках ИСЭРТ РАН мною была подготовлена кандидатская диссертация. Ее защита в одном

из ведущих экономических научных учреждений страны – Института экономики РАН в Москве – стала для меня важнейшим событием в плане признания серьезными учеными проведенного мною исследования. Процесс защиты диссертации подарил ярчайшие положительные эмоции и сильную мотивацию к дальнейшей работе.



Евгений Владимирович Лукин
научный сотрудник
кандидат экономических наук

Самым запоминающимся событием за время работы в ИСЭРТ РАН для меня стало знакомство с доктором экономических наук, профессором МГУ главным редактором журнала «Экономист» С.С. Губановым. Сергей Семенович, будучи с визитом в Вологде, заинтересовался моими научными изысканиями и задал вектор их дальнейшего развития. Так в нашем Институте появилось весьма перспективное, на мой взгляд, научное направление, связанное с применением межотраслевых балансов в развитии экономики. Сотрудничество с Сергеем Семеновичем после этого только усилилось: три раза мы с зав. отделом д.э.н. Т.В. Усковой ездили к нему в Москву для консультаций, еще один раз Сергей Семенович сам приезжал в Вологду. Системность видения проблем в развитии российской экономики и направлений их решения, авторитет и принципиальность Сергея Семеновича вселяют веру в успех дальнейшей разработки в нашем Институте межотраслевых исследований на благо Отечества.



Алеся Николаевна Анищенко
младший научный сотрудник
кандидат экономических наук

За время работы в Институте я смогла достичь поставленной при поступлении в аспирантуру главной цели – защита диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Это не может не радовать.

Кроме того, в рамках проблематики моих исследований были пройдены стажировки в Финляндии, Германии, Италии, которые позволили расширить кругозор,

под другим углом взглянуть на существующие в России и Вологодской области проблемы в отрасли АПК, а также укрепить научно-деловые связи.

Работа в ИСЭРТ РАН требует особой дисциплинированности, ответственности, стрессоустойчивости, умения четко планировать свое время и воспринимать критику как ресурс для дальнейших исследований. На мой взгляд, это определяющие качества научного сотрудника нашего Института, которые я постоянно развиваю в процессе работы.

Поскольку в Институте созданы практически все условия для ведения научной работы и реализации себя как исследователя, то в планах у меня – начать работу над углублением и расширением проблематики диссертационного исследования, которое, вполне вероятно, перерастет в докторскую диссертацию.

В связи с тем что весь рабочий процесс в ИСЭРТ РАН четко планируется и контролируется, полезным для меня стало совершенствование навыка планирования своего рабочего, личного времени так, чтобы все поставленные цели, планы на контрольную дату были выполнены, а еще лучше – перевыполнены.

Я занимаюсь научной деятельностью и вполне довольна своим выбором, я нашла себя в этой области. На вопрос анкеты «Хотели бы Вы, чтобы Ваши близкие (дети) посвятили себя науке?» ответа пока не знаю. Однако знаю, что реально всё, при выборе будущей профессии пределов никаких нет. Главное – желание самого человека. Но надо при этом понимать, что заниматься научно-исследовательской деятельностью – это ежедневный очень тяжелый, кропотливый труд, который требует усидчивости, целеустремленности, «раскрепощенности» ума, независимости мысли, умения учиться и аналитически (критически) мыслить.

Ученый – это не профессия, это целый путь. А путь человек должен выбирать сам.



Николай Владимирович Ворошилов
младший научный сотрудник

Самым запоминающимся для меня событием за время работы в ИСЭРТ стало проведение IV Всероссийской летней школы молодых исследователей эволюционной и институциональной экономики в сентябре 2014 г. Можно выделить две основные части этого мероприятия: 1) лекции ведущих российских учёных-институционалистов с мировым именем (В.И. Маевский, Г.Б. Клейнер, Е.В. Попов, Р.М. Качалов, Б.А. Ерзнкян, В.Н. Лившиц, С.Б. Кирдина, Р.М. Нуреев) и учёных ИСЭРТ РАН (Т.В. Ускова, А.А. Шабунова); 2) Всероссийская конференция молодых исследова-

телей «Эволюционная и институциональная экономика: вопросы теории и практики», на которой представили результаты своих исследований молодые учёные из разных регионов России. Лекции не только имели образовательную составляющую (получение новых знаний, знакомство с передовыми достижениями экономической науки и новыми методами исследований), но и являлись стимулом и ориентиром профессионального роста для молодых учёных. Выступление на молодёжной конференции позволило получить оценки своего исследования как от коллег, так и от «корифеев» науки.



Иван Андреевич Вохмянин
инженер-исследователь

Самым значимым достижением за время работы в Институте, помимо поступления в аспирантуру, считаю приобретение навыков научно-исследовательской деятельности, что позволило провести ряд работ научного характера, исследовать актуальные проблемы устойчивого социально-экономического развития региона, найти решения по ним и опубликовать результаты во многих изданиях. В ближайшей перспективе я планирую защитить кандидатскую диссертацию, а также провести углубленное исследование по теме научной работы.

Среди череды ярких событий, наполняющих трудовые будни Института, особенно запомнилась лекция академика РАН директора Института социологии РАН М.К. Горшкова по актуальным проблемам современного российского общества, в которой Михаил Константинович разведал миф о нелюбви и нежелании россиян трудиться. По результатам социологических опросов, проводимых в странах ЕС, русские по «любви к труду» сопоставимы с немцами и англичанами. Данная мысль мне импонирует, а ее осознание стимулирует к достижению больших результатов в работе.

Отдел проблем научно-технологического развития и экономики знаний



Константин Анатольевич Гулин
заместитель директора по научной работе,
заведующий отделом
доктор экономических наук

Блиц-опрос

1) Какое достижение за время работы в Институте стало для Вас самым значимым?

Вхождение Института в число ведущих российских академических учреждений экономического профиля.

2) Какое событие, произошедшее в Институте за 5 лет, стало для Вас самым запоминающимся?

Решение о преобразовании в Региональный научный центр.

3) Какие важные изменения произошли в Вашей жизни, связанные с работой в ИСЭРТ РАН?

Поскольку ИСЭРТ РАН (ВНКЦ ЦЭМИ РАН) стал первым местом работы после вуза, то это и есть главное изменение – начало трудовой деятельности, которая продолжается в данном направлении почти 20 лет.

4) Какие качества развились у Вас за время работы в ИСЭРТ РАН?

Системное мышление и системный подход.

5) Какие перспективы Вы видите перед собой благодаря работе в ИСЭРТ РАН?

Возможность реализации своих идей на практике, что позволит изменить жизнь к лучшему.

6) Какое влияние на Вас оказало начало работы в ИСЭРТ РАН?

Скорее положительное.

7) Хотели бы Вы, чтобы Ваши близкие (дети) посвятили себя науке?

Да, если это будет их разумный выбор.



Евгений Александрович Мазиллов
и.о. заведующего лабораторией
инновационной экономики
младший научный сотрудник
кандидат экономических наук

За время работы важнейшим событием является достижение цели, которая была поставлена еще в студенческие годы – окончание аспирантуры и защита диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Это, я уверен, в значительной степени определит мое будущее. Кроме того, получилось так, что за время работы мне удалось проявить свои лидерские качества и уже сейчас занимать должность руководителя лаборатории инновационной экономики. Безусловно, это дает возможность для дальнейшего профессионального, карьерного роста, а также для реализации всех своих идей и проектов.



Валерий Леонидович Чугреев
старший научный сотрудник
кандидат технических наук

Эпоха развивающихся технологий диктует свои правила. Без повышения профессиональных навыков и компетенций, освоения новых программных технологий в науке существовать невозможно. Стремительный обмен информацией, удобные для пользователей интерфейсы необходимы для продвижения в обществе. Некоторое время назад перед нами встал вопрос о модернизации интернет-портала ИСЭРТ РАН: перевод системы на новую технологическую платформу, разработка современного web-дизайна сайтов Института. Кажется, получилось неплохо.



Виталий Николаевич Маковцев
младший научный сотрудник
кандидат экономических наук

Работа в ИСЭРТ РАН помогла мне расширить свой кругозор. Чтобы добиться результатов, пришлось много читать, знакомиться с исследованиями известных ученых, участвовать в конференциях. Благодаря этому развилось умение работать с текстами, появился опыт публичных выступлений. В итоге я защитил кандидатскую диссертацию. Надеюсь, что смогу продолжить дальнейшую работу над своим исследованием, поэтому одним из актуальных направлений деятельности на сегодняшний день для меня является работа над докторской диссертацией.



Николай Олегович Якушев
инженер-исследователь

Работа в ИСЭРТ РАН дает возможность заявить о себе и своих достижениях, делиться опытом, попробовать себя в роли лектора. Я провел обучающую лекцию на тему «Зарубежные партнёры» в Школе экспорта для предприятий малого и среднего бизнеса г. Вологды в МБУ «Центр содействия развитию предпринимательства и туризма».

На занятии каждый участник смог узнать полную цепочку действий для правильного выбора страны для экспорта продукции.

В целом занятие, благодаря комфортной рабочей атмосфере и интеллектуальной среде, позволило стимулировать интерес к аспектам внешнеэкономической деятельности и вовлечь участников в дискуссию.

Участие в Школе экспорта для меня является бесценным опытом, который будет полезен в дальнейшей работе.

Отдел исследований влияния интеграционных процессов в науке и образовании на территориальное развитие



Любовь Васильевна Бабич
заместитель директора, заведующий отделом
исследования влияния интеграционных процессов в науке
и образовании на территориальное развитие
кандидат экономических наук

Блиц-опрос

1) Какое достижение за время работы в Институте стало для Вас самым значимым?

Я бы сказала, за время сотрудничества с Институтом — это, конечно, защита кандидатской диссертации.

2) Какое событие, произошедшее в Институте за 5 лет, стало для Вас самым запоминающимся?

10-летие НОЦ, поскольку основное направление сотрудничества филиала СПбГЭУ в г. Вологде, в котором я работала ранее, и ИСЭРТ РАН осуществлялось именно в рамках Научно-образовательного центра.

3) Какие важные изменения произошли в Вашей жизни, связанные с работой в ИСЭРТ РАН?

Встреча с директором филиала СПбГЭУ в г. Вологде д.э.н., проф. В.А. Ильиным, который сыграл решающую роль в моем дальнейшем профессиональном становлении. Признание профессионального роста членами семьи.

4) Какие качества развились у Вас за время работы в ИСЭРТ РАН?

Настойчивость, умение «докопаться» до мелочей, критическое мышление, ну и думаю, что организаторские способности.

5) Какие перспективы Вы видите перед собой благодаря работе в ИСЭРТ РАН?

Профессиональный научный рост и подготовка докторской диссертации.

6) Какое влияние на Вас оказало начало работы в ИСЭРТ РАН?

Благодаря знакомству с ИСЭРТ РАН я поняла, что наука — это очень интересно, а ученые вовсе не «ботаники»!

7) Хотели бы Вы, чтобы Ваши близкие (дети) посвятили себя науке?

Да, очень бы хотелось.



Елена Станиславовна Мироненко
заместитель заведующего отделом
кандидат филологических наук

Мой «роман» с ИСЭРТ РАН начался почти 5 лет назад. За этот небольшой промежуток времени мне удалось «подружиться» с Институтом социально-экономического развития территорий Российской академии наук. Четко организованная структура, сплоченная команда единомышленников...

Когда чувствуешь поддержку, когда четко понимаешь цели, когда имеешь возможность реализовывать свои идеи и видишь плоды своего труда, то можешь показывать только хорошие результаты!

Сегодня я занимаюсь такими интересными проектами, как организация учебного процесса подготовки аспирантов, преподаю английский язык для школьников в Научно-образовательном центре экономики и информационных технологий ИСЭРТ РАН.

Значимым событием для меня стала государственная аккредитация образовательной деятельности аспирантуры ИСЭРТ РАН в сентябре 2015 года. Государственная аккредитация программ аспирантуры проводилась экспертами из Рособрнадзора. Они проверили всю основную документацию, провели тестирование аспирантов и преподавателей, оценили условия обучения и др. По итогам экспертизы основные образовательные программы ИСЭРТ РАН признаны соответствующими всем требованиям ФГОС.



Анна Сергеевна Кельсина
заведующий аспирантурой

Начало работы в ИСЭРТ связано с первым руководителем нашего отдела – Галиной Валентиновной Леонидовой. Именно она научила меня работать, организовывать свою деятельность, поддерживала во всех начинаниях. Самым значимым достижением для меня стала публикация первой статьи, а также то, что моя ученица заняла первое место на олимпиаде по экономике.

С деятельностью в ИСЭРТ связано получение второго высшего образования и назначение на должность заместителя заведующего отделом.

Главные перспективы, которые я вижу перед собой, – это возможность самореализации, решение новых задач и работа с интересными людьми.



Наталья Николаевна Сеничева
инженер-исследователь

Ранее моя профессиональная деятельность никогда не была связана с педагогикой, я и не предполагала, насколько это увлекательная и интересная сфера деятельности. Мне нравится сам процесс обучения, общение с детьми, я стремлюсь найти подход к каждому, помочь каждому проявить себя. Когда целиком отдаешься работе и видишь серьезные результаты, это не может не радовать. Для школьников я стараюсь быть не руководителем, а помощником и наставником, который способствует не только получению знаний, но и личностному становлению и самосовершенствованию юных исследователей, чьи победы – лучшая награда для педагога.



Анна Борисовна Кулакова
младший научный сотрудник

Институт социально-экономического развития территорий Российской академии наук – это динамичный, живой организм, жизнь которого наполнена множеством событий. И для каждого сотрудника есть моменты, которые останутся в памяти на долгие годы. Для меня это торжественное мероприятие, посвященное 10-летию со дня основания Научно-образовательного центра экономики и информационных технологий ИСЭРТ РАН, состоявшееся 5 декабря 2013 года в Вологодской государственной областной филармонии имени В.А. Гаврилина. Огромное количество поздравлений, пожеланий, добрых слов было сказано в адрес НОЦ. Среди них были представители Российской академии наук, Правительства и департаментов Вологодской области, Администрации г. Вологды, образовательных учреждений и высших учебных заведений Вологодской области, сотрудники и аспиранты ИСЭРТ РАН, а также представители Республики Беларусь. Для всех гостей выступали обучающиеся НОЦ, музыкальные ансамбли «Магия звука», «Солнцеворот», и «Гран-при». Запомнилась дружеская атмосфера и ощущение праздника. Жду с нетерпением 25-летия ИСЭРТ РАН!



Наталья Николаевна Бойцова
ученый секретарь
кандидат филологических наук

Мой стаж работы в ИСЭРТ РАН, наверное, самый короткий, однако с работой Института я знакома не понаслышке: за время работы в филиале СПбГЭУ в г. Вологде приходилось очень часто пересекаться с ИСЭРТ и его сотрудниками по различным вопросам. Хочу отметить, что это взаимодействие было, как правило, очень приятным и продуктивным. Благодаря этому я чувствую себя здесь очень комфортно!

Поскольку время моей работы в качестве сотрудника ИСЭРТ РАН весьма незначительно, то на сегодняшний день говорить о каких-либо личных достижениях пока рано.

Из событий в первую очередь вспоминаются мероприятия с приглашением иностранных специалистов, которые ИСЭРТ РАН организует на регулярной основе в рамках международного сотрудничества. Контакты с представителями других культур — это всегда захватывающе и интересно!

Начало работы в ИСЭРТ РАН ознаменовало для меня новый жизненный этап. Хочется надеяться, что все связанные с этим изменения будут только положительными. Уверена, что работа здесь перспективна и будет способствовать развитию ценных личностных качеств, поскольку без таких черт характера, как ответственность, целеустремленность и преданность делу, работать в ИСЭРТ РАН, на мой взгляд, невозможно.

Сложно на данном этапе ответить на вопрос о том, хотелось бы мне, чтоб мой сын посвятил себя науке. Он, конечно же, решит это сам, когда вырастет. А сегодня хочется пожелать российской науке в целом и ИСЭРТ РАН в частности развития и процветания. Тогда наши дети смогут всерьез задуматься о карьере ученых!

Отдел планирования, делопроизводства, международного сотрудничества и контроля



Людмила Васильевна Дубиничева
заведующий отделом

Блиц-опрос

1) Какое достижение за время работы в Институте стало для Вас самым значимым?

Смена деятельности с научной на управленческую. За время работы в Институте (с 2002 года) удалось пройти путь от старшего лаборанта-исследователя до заведующего отделом и получить неоценимый опыт как по подготовке научных работ, так и по организации деятельности всего Института. Спасибо руководству Института, что поверили и доверили мне один из его отделов.

2) Какое событие, произошедшее в Институте за 5 лет, стало для Вас самым запоминающимся?

Работа с Общественной палатой Вологодской области (2011–2013 гг.). Данный этап можно охарактеризовать так: трудоемко, интересно, эффективно.

Организация и проведение IX заседания Межакадемического совета по проблемам развития Союзного государства и Международной научно-практической конференции «Интеграция в формате Союзного государства как основной инструмент реализации стратегии безопасности России и Беларуси» (3–5 июля 2013 г.).

3) Какие важные изменения произошли в Вашей жизни, связанные с работой в ИСЭРТ РАН?

ИСЭРТ РАН (ВНКЦ ЦЭМИ РАН) – это мое первое и пока единственное место работы, в котором не разочаровалась и надеюсь еще много лет работать в этом коллективе, вместе с ним развиваться и достигать новых вершин.

4) Какие качества развились у Вас за время работы в ИСЭРТ РАН?

Аналитическое и стратегическое мышление, системный подход. Умение работать несмотря ни на что, потому что общий результат зависит от каждого из нас!

Рада, что в настоящее время сформировался сверхработоспособный полноценный коллектив, который может достичь еще большего в будущем.

5) Хотели бы Вы, чтобы Ваши близкие (дети) посвятили себя науке?

Возможно.



Ксения Евгеньевна Косыгина
референт – помощник директора

Работа в такой уважаемой и значимой для нашей области организации является большим достижением.

Значимо для меня то, что на эту работу меня пригласил наш директор Владимир Александрович Ильин. Ранее с Владимиром Александровичем мы работали в Общественной палате Вологодской области, в которую я пришла ещё не закончив университет, готовясь к защите диплома в свободное от работы время.

В данный момент, работая на должности референта – помощника директора, основным плюсом считаю получение бесценного опыта и возможность неограниченного совершенствования собственных качеств, талантов и умений.

В первые же месяцы работы в Институте меня приобщили к организации и проведению IX заседания Межакадемического совета по проблемам развития Союзного государства.

Хотя раньше мы с коллегами по Общественной палате Вологодской области организовывали множество мероприятий, но тут для меня открылось много нового, ведь это мероприятие международного уровня, с участием ведущих ученых России и Беларуси, в котором всё должно соответствовать принятому плану действий.

Организация мероприятия захватила меня полностью, хотелось работать 24 часа в сутки, только бы всё получилось «без сучка и задоринки». Вот так встретил меня ИСЭРТ РАН в первые месяцы моей работы.

Работая рядом с Владимиром Александровичем Ильиным, умным и опытным руководителем, ежедневно учусь логике и принципам постановки и решения стратегических и тактических задач, принятию оптимальных решений, ведению деловых переговоров, общению с людьми разного уровня. Уверена, что приобретенные навыки помогут мне в дальнейшем продвинуться по карьерной лестнице, а может, и открыть собственное дело.

Однозначно, я бы хотела, чтобы мои дети занимались наукой, так как считаю, что ученым быть престижно, это достойный выбор жизненного пути.

Если человек выбирает занятие наукой и хочет стать ученым, то это говорит о высокой жизненной планке, которую он перед собой ставит, о его стремлении к саморазвитию и самосовершенствованию.

Отдел редакционно-издательской деятельности и научно-информационного обеспечения



Блиц-опрос

1) Какое достижение за время работы в Институте стало для Вас самым значимым?

Выход наших научных журналов на качественно новый уровень, соответствующий международным стандартам.

2) Какое событие, произошедшее в Институте за 5 лет, стало для Вас самым запоминающимся?

Выступление на международной конференции в Москве с презентацией нашего журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз».

3) Какие важные изменения произошли в Вашей жизни, связанные с работой в ИСЭРТ РАН?

Существенно расширилась сфера моих научных интересов, так как пришлось переформатировать опыт лингвистических исследований под задачи экономического научного института.

4) Какие качества развились у Вас за время работы в ИСЭРТ РАН?

Умение планировать и ориентироваться на конкретные результаты, согласовывать противоположные точки зрения, одновременно решать несколько задач.

5) Какие перспективы Вы видите перед собой благодаря работе в ИСЭРТ РАН?

Возможность стать профессионалом в новом для меня научном направлении.

6) Какое влияние на Вас оказало начало работы в ИСЭРТ РАН?

С первого дня работы здесь чувствую себя на своем месте, поскольку занимаюсь делом, которое люблю.

7) Хотели бы Вы, чтобы ваши близкие (дети) посвятили себя науке?

У меня есть несколько близких друзей, с которыми мы занимаемся наукой еще с университетской скамьи. Думаю, мы с ними будем рады, если наши дети так или иначе разделят наши профессиональные интересы.



Любовь Николаевна Воронина
старший редактор

Пришла пора, окинув взглядом строгим,
Своеобразно подвести Итоги,
Чтоб прояснить, а вправе ль мы сказать
Без экивоков, с гордостью и смело,
Что научились «камни собирать»,
Оставили свой след в Истории ИСЭРТ
И развиваем начатое Дело!

Научных дел Большие Мастера
Известность Институту создавали.
Мы вместе с ними Юбилей ковали,
Чтоб крикнуть троекратное «Ура!»

Ведь на Пути к единой, общей Цели
За результатом виден результат.
Мы столько книжек выпустить успели!
И это – настоящий Звездопад.

Не затухает наш Процесс рабочий –
Журналов с нетерпеньем ждет народ.
В них будет Всё, что Главный Наш захочет,
А потому и рейтинг их растет!

Великолепие Трудов Научных!
Там каждый том (товар, конечно, штучный)
Был выпестован дружно, точно в срок.
И в этом тоже есть и наш Итог.

Маркетинга невиданные Сети
С искусством хитроумным сплетены,
Чтобы издания лучшие на свете
Признали за пределами страны.

Украшенные графикой страницы,
Обложек убедительный Парад –
И вот уж наши Детища, как птицы
(С рассылкой в соответствии!), летят,

Чтоб их читали Важные Особы –
Чиновник, академик иль членкор –
И об ИСЭРТе завели особый,
С оттенком восхищенья, Разговор.

Сегодня, в настроении мажорном,
Прекрасной перспективы видя свет,
Качаем мышцы в зале тренажёрном
Для новых замечательных побед!



Татьяна Валентиновна Попова
старший редактор

Занимаясь издательским делом в областной типографии, я долго не могла решиться сменить место работы. Когда я узнала о вакантной должности в ИСЭРТ РАН и о том, кто возглавляет этот Институт, то уже не сомневалась, стоит ли сделать этот выбор. И вот почему. Ещё в 1985 году, будучи молодым специалистом, я пришла работать на ВОМЗ, которым в то время руководил В.А. Ильин. Именно там я столкнулась с принципами организации и методами управления В.А. Ильина, его умением организовать работу коллектива, ставить большие задачи и требовать безукоризненного их выполнения. Попав в ИСЭРТ, я сразу же включилась в очень интенсивный издательский процесс. Здесь я смогла применить весь накопленный опыт и умения и многому научилась. И хотя с каждым годом количество выпускаемых нашим Институтом научных изданий растёт, я получаю от работы большой эмоциональный заряд.



Артур Владимирович Загребельный
научный сотрудник
кандидат филологических наук

Моя деятельность в ИСЭРТ главным образом связана с научными журналами Института. В числе важнейших достижений отдела редакционно-издательской деятельности за последние пять лет – значительный рост содержательных (качественных) и внешних (полиграфических) характеристик журнала «Проблемы развития территории». За период с 2010 по 2015 г. сотрудники редакции провели значительную работу по приведению журнала в соответствие с высокими стандартами международных баз данных. Итогами данной работы стало существенное расширение состава редколлегии, учреждение редсовета, увеличение периодичности выхода с 4 до 6 выпусков в год, «принятие» единой

цветовой палитры издания, изменение дизайна обложки, расположения и состава информационных блоков научных статей, значительное расширение «географии» авторов, увеличение числа публикаций авторитетных российских и зарубежных ученых, включение журнала в Перечень рецензируемых научных изданий ВАК, в которых должны быть опубликованы основные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук.



Анастасия Андреевна Соколова
инженер-исследователь

Я вхожу в группу по переводу, которая была создана в 2012 году для перевода статей, публикуемых в англоязычной версии научного журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз». Вот уже несколько лет специалисты группы обеспечивают перевод всех материалов журнала, повышают свой профессиональный уровень, оттачивают переводческие навыки и приобретают новые знания, способствуют реализации политики вывода англоязычной версии журнала на международный уровень. Косвенным подтверждением высокого качества публикуемых статей и их перевода является тот факт, что с 2014 года Германская национальная экономическая библиотека включила журнал «ЭиСП» в свой фонд. Журнал также направляется в Библиотеку Конгресса США, находится на экспертизе в международных базах данных Scopus и ProQuest, в перспективе планируется его размещение в Web of Science. Объем работы постоянно растет, и перед сотрудниками группы по переводу встают все новые задачи, например перевод материалов для международного проекта «Социальные инновации: фактор изменений в обществе» в рамках Седьмой рамочной программы Европейского союза, перевод статей сотрудников ИСЭРТ РАН для публикации в зарубежных журналах, перевод материалов для журналов «Проблемы развития территории», «Вопросы территориального развития» и «Социальное пространство», переводы докладов и иных материалов в рамках международных научных конференций (Россия – Китай, Россия – Белоруссия и др.).



Мария Леонидовна Лебедева
редактор

В Институт я пришла уже состоявшимся человеком, педагогом с 18-летним стажем. Непросто было радикально менять жизнь, профессию. Но я не жалею, что так случилось. Это были не только содержательные, но и качественные перемены, причем в лучшую сторону. Уже сам уровень общения – академический – значит многое.

С первого же дня работы в ИСЭРТ стало ясно, что это не просто учреждение, а «маленькое государство», единый организм, который постоянно развивается благодаря тесному взаимодействию всех сотрудников внутри и обширным связям с внешней средой. Здесь каждый вкладывает в общее дело часть себя, каждый подпитывается общей творческой атмосферой. Мелочей не бывает. Любое событие – шаг к развитию и популяризации российской науки.

На моих глазах (сотрудника, скорее, технического, а не научного) идёт стремительное продвижение достижений наших ученых не только в российском, но и международном информационном поле. Включение изданий ИСЭРТ РАН в обновлённый Перечень ВАК и международные базы данных DOAJ, Ulrich's Periodicals Directory, Index Copernicus International, EBSCOhost, Proquest – тому подтверждение.



Ирина Александровна Кукушкина
редактор

Придя на работу в ИСЭРТ РАН, я попала в дружелюбный коллектив, где меня сразу же хорошо приняли и где мои навыки и умения оказались востребованы. За время работы стала свидетелем множества событий научной и общественной жизни. Из последних хочется отметить экскурсии, организуемые профсоюзом ИСЭРТ РАН. Запомнились экскурсии в такие места, куда сама я ни за что бы не собралась, например в город Нерехту Костромской области или в село Вятское Ярославской области. Интересные рассказы экскурсовода, возможность отдохнуть с пользой делают эти мероприятия востребованными в среде сотрудников Института.



Маргарита Владимировна Чумаченко
корректор

На сегодняшний день меня вполне устраивает работа в стабильном и надежном государственном учреждении, таком как ИСЭРТ РАН. Работа здесь – это очередной этап в полноценном и положительном развитии уже имеющихся у меня рабочих и личностных качеств, она дала мне возможность реализоваться в сфере, которая мне интересна и соответствует моему образованию и профессиональным навыкам. Если говорить о достижениях, хочется надеяться, что нашей редакционной группе удалось сделать качество статей в выпускаемых нами журналах лучше. Самым запоминающимся за время работы в ИСЭРТ РАН стало включение журнала «Проблемы развития территории» в Перечень ВАК. Хочется отметить и значимость такого события, как выход нового журнала – «Социальное пространство», который в перспективе должен способствовать развитию современной гуманитарной науки.



Ольга Леонидовна Лукина
переводчик

Жизнь в ИСЭРТ РАН насыщена событиями научной и общественной жизни. Из событий последнего года мне особенно запомнился велопробег, организованный Советом молодых ученых и специалистов ИСЭРТ РАН. Велосипедисты-любители, покорители лесных троп Парка Мира и обочин дорог г. Вологды, спортивные «исэртзовцы» – такими словами можно описать участников велопробега, состоявшегося 26 июня 2015 года. Погода была солнечная, как и настроение шестнадцати наших сотрудников, водрузивших на плечи рюкзаки с ракетками для бадминтона, бутылками воды и средствами от комаров. Накатавшись вдоволь по парку, устроили привал на поляне. Безусловно, нам очень повезло с организаторами велопробега, потому что нас ждали творческие игры, где каждый показал «на что горазд». Игры в волейбол и бадминтон позволили «офисным» сотрудникам размять суставы и повеселиться от души. Хочется поблагодарить и организаторов, и участников велопробега за отличный отдых и веселое времяпрепровождение. Надеемся, что сотрудники Института смогут еще не раз проявить свои спортивные способности и творческие таланты в подобных мероприятиях.

Отдел правового обеспечения и кадровой политики



Юрий Николаевич Трудов
заместитель директора
заведующий отделом

Я работаю в ИСЭРТ РАН с начала января 2012 года. Наибольшее впечатление в период знакомства с Институтом на меня произвела система управления и организации труда. Эта система очень любопытным образом применяет принципы и методы, используемые в промышленном производстве в организации научной деятельности. Единоначалие в принятии решений и поддержание строгой дисциплины по отношению к творческому научному труду сначала представлялись мне не вполне оптимальным способом для достижения высокого научного результата. Мне казалось, что научный труд по своей природе должен быть в большей степени индивидуальным и требующим больше самостоятельности в определении как тематики и направления работы, так и режима рабочего времени и времени отдыха.

Однако дальнейшее знакомство с процессом научной работы и получаемыми результатами убедило меня в том, что при условии правильного определения целей работы коллективная деятельность научных сотрудников оказывается значительно более продуктивной, нежели индивидуальный труд отдельных, пусть и очень талантливых, сотрудников. Я также понял, что для такого сравнительно недавно созданного и очень молодого по своему составу коллектива, как ИСЭРТ РАН, применяемая форма организации труда сотрудников является оптимальной и даже единственно возможной, если этот коллектив ставит перед собой амбициозную задачу в очень короткие сроки заметно повысить авторитет научного учреждения.



Алексей Валерьевич Паничев
главный инженер

Наиболее запомнившимся событием за время моей работы в Институте стало строительство и ввод в эксплуатацию в 2012 году нового здания по ул. Гоголя 49, в котором разместился отдел проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах. Общая площадь этого сохранившего снаружи свой исторический облик деревянного здания, с современным интерьером и оборудованием внутри, составляет 793 квадратных метра. За счет перехода на автономное газовое отопление нам удалось создать комфортную среду внутри этого здания и значительно снизить затраты на его обслуживание. Это здание было первым, где мы сумели полностью перейти на экономное светодиодное освещение и применить современное ресурсосберегающее сантехническое оборудование.



Маргарита Николаевна Подшивалова
техник

Для меня особое значение имела проведенная летом 2013 года реставрация объекта культурного наследия (памятника истории и культуры) «Жилой дом, 1902 г., деревянный» по адресу: г. Вологда, ул. Гоголя, д. 53а. При разработке технологии организации реставрационного процесса первым этапом был определен набор противоаварийных мероприятий и консервации сохранившихся элементов. Для этого мастера ООО «Электра» использовали метод лифтинга, когда все здание целиком, кроме элементов, подлежащих замене, поднимают на специальных домкратах над его основанием, а после окончания работ вновь опускают на место. Эта технология очень интересна для меня как инженера-строителя. В процессе реставрации восстановлены все конструктивные элементы здания. При выполнении вычинки кирпичной кладки фундаментов были обнаружены кирпичи с клеймом «БЕЛЯЕВЪ».

Надеюсь, что мне удастся принять участие и в завершении ремонтно-восстановительных работ на этом здании. По завершении реставрации в нем планируется разместить научную библиотеку.



Владимир Михайлович Мальцев
заведующий типографией

Типография Института начала свое функционирование в 2000 году с целью обеспечения печатной продукцией научного сообщества Северо-Запада России. В 2013 г. по решению Российской академии наук она открыла свои двери для сторонних заказов и получила название Издательский центр ИСЭРТ РАН.

Постоянно растет перечень услуг, оказываемых типографией, соответственно увеличивается и объем работ. Поэтому наиболее значимым и запоминающимся событием для наших сотрудников стал переезд в новое помещение типографии.

Очень порадовали существенное увеличение площади для размещения оборудования и рабочих мест, продуманное решение вопросов освещения и вентиляции, наличие отдельного входа для выполнения погрузочно-разгрузочных операций.

Теперь появилась возможность приобретать и осваивать новое оборудование, расширять ассортимент выпускаемой продукции и просто комфортно работать.

Программа
повышения конкурентоспособности
Института социально-экономического
развития территорий РАН
на период до 2020–2025 года

Программа повышения конкурентоспособности Института социально-экономического развития территорий РАН на период до 2020–2025 года

Рабочей группой ИСЭРТ РАН (приказ №1 от 09.01.2014 г.) был разработан проект программы повышения конкурентоспособности Института на период до 2020 г. Для руководства ИСЭРТ РАН это был мозговой штурм на основе аналитических и программных материалов пяти победителей конкурсов университетов Министерства образования и науки РФ, позволивший выявить критерии успешности научных организаций при международных сравнениях.

Миссия программы развития видится в том, что к 2020–2025 году ИСЭРТ РАН станет одним из ведущих российских научных учреждений экономического профиля, известных на мировом уровне.

Стратегической целью программы является превращение Института в конкурентоспособное на международном уровне научное учреждение, выполняющее уникальные комплексные фундаментальные и прикладные исследования в сфере территориального развития, обеспечивающее потребности региона и субъектов СЗФО в научном обосновании стратегических направлений, программно-плановых мероприятий, разработке механизмов и инструментария управления развитием территорий.

Для достижения стратегической цели поставлены следующие задачи:

1. Углубление и развитие применяемых в исследовательском процессе фундаментальных теоретико-методологических подходов и методического инструментария.

2. Расширение тематического спектра проводимых исследований, развертывание

новых направлений научно-исследовательской деятельности по прорывным фундаментальным темам.

3. Генерация научно обоснованных результатов, имеющих высокую степень практической значимости, в интересах народнохозяйственного комплекса территорий, органов государственного и муниципального управления.

4. Расширенное воспроизводство научного потенциала за счет развития существующих и формирования новых научных школ, системной подготовки специалистов высшей квалификации.

Стратегические направления развития ИСЭРТ РАН разбиты на 7 блоков, которые в свою очередь делятся на ряд направлений.

БЛОК 1. Фундаментальные исследования, развитие научных школ.

Направление 1.1. Развитие фундаментальных направлений научных исследований.

1.1.1. Развитие теории и методологии устойчивого развития социально-экономических систем:

- разработка методов обеспечения системности региональной социально-экономической политики;

- развитие методов повышения эффективности использования финансово-экономического потенциала регионов;

- разработка системы прогнозно-программных инструментов стратегического управления в региональном аспекте;

- совершенствование механизма координации проведения региональной политики различными федеральными органами государственного управления;

- развитие теоретико-методологических основ межбюджетных отношений как на уровне «федерация – регион», так и на уровне «регион – муниципалитет»;

- разработка методов повышения инновационности и конкурентоспособности экономики территорий;

- разработка методов и инструментария снижения уровня межрегиональной и внутрирегиональной дифференциации;

- совершенствование методического инструментария повышения устойчивости местного самоуправления;

- развитие методологии управления устойчивым развитием территорий.

1.1.2. Развитие теории и методологии экономической безопасности и интеграции территорий и отраслевых комплексов в условиях глобализации.

1.1.3. Развитие теоретико-методологических основ пространственной экономики как направления науки.

1.1.4. Развитие теоретико-методологических основ повышения эффективности государственного и муниципального управления:

- разработка методов и инструментария оценки эффективности государственного и муниципального управления;

- разработка методов повышения эффективности бюджетно-налоговой политики;

- развитие теоретико-методологических основ социальной ответственности бизнеса.

1.1.5. Обеспечение сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем.

1.1.6. Развитие теоретико-методологических основ формирования нового технологического уклада в экономике региона.

1.1.7. Разработка теории и практики реализации социальных инноваций.

1.1.8. Развитие теории и методологии венчурного инвестирования научно-технического и организационного обновления хозяйственных систем территорий.

1.1.9. Исследование интеграционных процессов в инновационной среде: международный аспект.

1.1.10. Развитие теории и методологии исследования человеческого потенциала:

- разработка методики и инструментария исследования социально-экономических процессов на основе совмещения количественных и качественных оценок развития человеческого потенциала территории;

- разработка обобщающего показателя (интегральной оценки) человеческого капитала территории для включения в перечень показателей стратегического развития территории для анализа эффективности государственного управления;

- разработка научных основ формирования региональной политики развития человеческого потенциала нового типа;

- разработка системы прогнозно-программных инструментов управления развитием человеческого капитала.

1.1.11. Развитие теоретико-методологических основ воспроизводства интеллектуального потенциала населения и формирования научно-образовательного потенциала территорий:

- разработка модели освоения социальных инноваций в сфере образования;

- разработка системы критериев для проведения экономико-математических расчётов результативности социальных инноваций.

1.1.12. Социальная консолидация регионального сообщества:

- разработка теоретико-методологических основ исследования социальной консолидации регионального сообщества и механизмов ее повышения в регионе;

- разработка методики и инструментария исследования состояния гражданского общества;

- разработка методологических подходов к оценке эффективности государственного управления в системе социологического знания.

1.1.13. Развитие теоретико-методологических основ исследования качества управления в социальной сфере:

- разработка методического аппарата для определения степени доступности услуг социальной сферы для населения региона и основных факторов, снижающих их доступность и качество.

1.1.14. Исследование проблем территориальной социальной инфраструктуры городской и сельской местности:

- разработка методического инструментария развития социальной инфраструктуры, оценки ее качества (интегральный показатель).

1.1.15. Развитие теоретико-методологических основ исследования социокультурной модернизации в России и регионах:

- разработка методического инструментария оценки социокультурного потенциала различных территорий; расчет индексов и определение стадии модернизации регионов России с учетом социокультурной составляющей;

- разработка методики прогноза уровня модернизации регионов России.

1.1.16. Развитие теоретико-методологических основ исследования качества жизни населения в контексте перехода от рыночной трансформации к модернизации экономики:

- разработка методики оценки новых оснований стратифицирования общества и определения их экономической обусловленности;

- разработка методов экспертной оценки и прогноза качества жизни населения.

1.1.17. Развитие теории и методологии исследования воспроизводства населения территории:

- разработка критериальной системы, методов и процедур оценки социальной и демографической безопасности территорий;

- социальные, экономические и культурные аспекты формирования человеческого капитала, демографических и трудовых процессов;

- разработка методического инструментария влияния культурных ценностей и социальных структур на социально-экономическое развитие.

1.1.18. Разработка теории и практики реализации социальных инноваций.

Направление 1.2. Развитие методологии и методов научных исследований.

1.2.1. Расширение использования математических методов и приемов экономико-математического моделирования в проводимых исследованиях.

1.2.2. Усиление комплексности исследований на основе взаимодействия научных подразделений ИСЭРТ РАН путем создания временных творческих коллективов.

Направление 1.3. Укрепление и развитие научных школ.

1.3.1. Расширение действующих научных школ и повышение качества проводимых фундаментальных исследований.

1.3.2. Формирование новых научных школ на исследовательской базе ведущих научных сотрудников Института, в том числе:

- по методологии управления устойчивым развитием отраслей экономики и производственных комплексов региона;

- теории и методологии повышения эффективности использования природно-ресурсного потенциала территорий;

- методологии управления общественными финансами региона;
- теории и методологии управления инновационным развитием регионов;
- теории и методологии управления человеческим развитием;
- методологии качества и уровня жизни населения;
- теории и методологии общественного здоровья населения.

1.3.3. Достижение критериев, позволяющих включить научные школы ИСЭРТ РАН в реестр ведущих научных школ РАН, участие в Программе развития ведущих научных школ РАН.

Направление 1.4. Развитие новых направлений фундаментальных и прикладных исследований.

1.4.1. Выделение экономико-географических исследований в отдельное направление и формирование лаборатории экономической географии.

1.4.2. Выделение исследований эффективности и качества управления в отдельное направление и формирование соответствующей лаборатории.

БЛОК 2. Прикладные исследования и экспертная деятельность.

Направление 2.1. Развитие научных исследований прикладного характера, обеспечивающих конкурентоспособность органов государственной власти и управления, бизнес-структур.

2.1.1. Выполнение научно-исследовательских работ по проблемам:

- промышленного развития, конкурентоспособности и бюджетной обеспеченности территорий;
- повышения эффективности использования природно-ресурсного потенциала и экологически устойчивого развития территорий;
- разработки механизмов снижения дифференциации территорий, повыше-

ния эффективности деятельности органов власти;

- взаимодействия органов власти и хозяйствующих субъектов, развития государственно-частного партнерства;
- повышения эффективности деятельности крупных бизнес структур, увеличения их вклада в социально-экономическое развитие территорий;
- повышения эффективности и качества управления социально-экономическими системами;
- увеличения добавленной стоимости на основе формирования интегрированных структур;
- трансфера и коммерциализации технологий;
- формирования инновационной инфраструктуры и научно-инновационной сферы;
- развития малого и среднего бизнеса;
- организации международного сотрудничества в инновационной сфере;
- внедрения инновационных разработок на промышленных предприятиях;
- формирования инновационных кластеров;
- стимулирования инновационных процессов в регионе;
- развития экспортного потенциала региона на основе активизации инновационной деятельности;
- доступности и качества услуг здравоохранения;
- доступности и качества образовательных услуг;
- социальных патологий общества (наркотизация, инвалидизация населения и т.д.);
- положения молодежи и ее политической, экономической и инновационной активности;
- состояния и развития трудовых ресурсов региона, прогнозирования потребности регионального рынка труда в кадрах;

– институционального развития регионального рынка труда.

2.1.2. Проведение маркетинговых исследований, разработка документов бизнес-планирования.

2.1.3. Расширение географии исследований с региона на все территории Российской Федерации.

Направление 2.2. Внедрение результатов научных исследований в практику работы органов государственной власти и управления, бизнес-структур.

2.2.1. Разработка программы прикладных исследований по заказу органов государственной власти.

2.2.2. Участие в реализации региональных стратегических программ по ключевым направлениям развития промышленности.

2.2.3. Презентация исследований на экономических форумах регионального и международного уровня.

2.2.4. Формирование базы данных хозяйствующих субъектов (потенциальных заказчиков).

2.2.5. Проведение маркетинговых исследований рынков для крупных бизнес-структур, корпораций, разработка стратегий и программ развития.

Направление 2.3. Проведение научной экспертизы в системе прогнозирования и стратегического планирования.

2.3.1. Научная экспертиза государственных решений, прежде всего в сфере науки и высоких технологий.

2.3.2. Экспертиза законодательных актов федерального и регионального уровней.

2.3.3. Научная экспертиза проектов государственных программ, целевых региональных программ.

2.3.4. Экспертиза программ и стратегий развития территорий.

2.3.5. Участие в качестве экспертов в конкурсном отборе научных проектов, финансируемых из федерального и регионального бюджетов, институтов развития.

2.3.6. Подготовка аналитических докладов о региональном развитии.

БЛОК 3. Научное позиционирование и маркетинг.

Направление 3.1. Повышение публикационной активности.

3.1.1. Стимулирование публикационной активности научных сотрудников.

3.1.2. Подготовка публикаций по актуальным вопросам развития теории и методологии исследуемых проблем.

3.1.3. Включение научных журналов, издаваемых ИСЭРТ РАН, в международные системы Web of Science и Scopus.

3.1.4. Привлечение в составы редакционных коллегий журналов, издаваемых ИСЭРТ РАН, авторитетных ученых, в том числе иностранных, имеющих высокие индексы цитирования.

Направление 3.2. Активизация взаимодействия со средствами массовой информации.

3.2.1. Обеспечение регулярной публикации информационно-аналитических материалов Института в ведущих периодических печатных изданиях региона.

3.2.2. Организация регулярных интервью ведущих специалистов ИСЭРТ РАН по актуальным проблемам развития общества в периодических печатных изданиях, теле- и радиопередачах регионального и федерального уровня.

3.2.3. Размещение информации о деятельности Института на интернет-порталах органов власти и управления, новостных агентств и т.д.

3.2.4. Популяризация деятельности ИСЭРТ РАН в наиболее авторитетных форумах и социальных сетях.

Направление 3.3. Развитие интернет-ресурсов ИСЭРТ РАН.

3.3.1. Обеспечение регулярной наполняемости сайтов ИСЭРТ РАН актуальной информацией, востребованной потребителем.

3.3.2. Активное продвижение сайтов ИСЭРТ РАН в Интернете.

БЛОК 4. Инновационная деятельность.

Направление 4.1. Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности.

4.1.1. Создание и государственная регистрация малых инновационных предприятий.

4.1.2. Формирование баз данных и регистрация прав на интеллектуальную собственность.

Направление 4.2. Научно-методическое и практическое содействие развитию высокотехнологичных производств.

4.2.1. Развитие информационных и консалтинговых услуг, включая информационные системы и базы данных по научным проектам.

4.2.2. Проведение мероприятий в области интеллектуальной собственности, направленных на развитие научной и инновационной деятельности, ориентированной на потребности рынка и коммерциализацию ее результатов, привлечение инвестиций и развитие сотрудничества с промышленными предприятиями и научными организациями на основе результатов научной и инновационной деятельности.

4.2.3. Трансфер и коммерциализация технологий.

4.2.4. Консультирование по вопросам оформления прав на интеллектуальную собственность.

4.2.5. Привлечение инвестиций для реализации инновационных проектов.

4.2.6. Развитие международного сотрудничества.

4.2.7. Проведение обучающих семинаров и тренингов, подготовка методических материалов.

4.2.8. Создание объектов инновационной инфраструктуры (Центра коллективного доступа к высокотехнологичному оборудованию, Центра инжиниринга и др.).

БЛОК 5. Образование, подготовка кадров высшей квалификации и просветительская деятельность.

Направление 5.1. Развитие кадрового потенциала.

5.1.1. Привлечение ведущих российских и зарубежных ученых для чтения лекций и проведения семинаров для обучающихся в НОЦ и сотрудников Института.

5.1.2. Проведение научных семинаров-дискуссий в подразделениях ИСЭРТ РАН.

5.1.3. Создание реестра кадрового резерва на основе показателей результативности научной деятельности и психологических характеристик молодых ученых Института.

5.1.4. Создание механизмов горизонтального и вертикального перемещения (ротация; стажировки) сотрудников (кадрового резерва) для формирования межфункциональных компетенций.

5.1.5. Разработка и осуществление кадровой политики, обеспечивающей достижение целевых показателей программы; кадровая политика должна закрепить требования к приему на работу, обучению, переподготовке научных кадров, порядку формирования кадрового резерва, формам и методам создания в коллективе благоприятного морально-психологического климата.

5.1.6. Организация системы научных стажировок молодых ученых в ведущих российских и зарубежных центрах, хозяйствующих субъектах, органах власти.

5.1.7. Разработка комплекса мер по содействию в подготовке и защите докторских и кандидатских диссертаций (предоставление свободного графика работы, дистанционная работа и т.п.).

5.1.8. Активизация работы по созданию условий для получения кандидатами наук ученого звания «доцент», докторами наук — «профессор».

5.1.9. Необходимым условием осуществления полноценной кадровой политики является открытие диссертационного совета при ИСЭРТ РАН.

5.1.10. Центральное место в осуществлении кадровой политики будет занимать Научно-образовательный центр.

Сохраняя достижения 10-летнего периода работы, особенно в сфере дополнительного образования школьников и аспирантов, необходимо значительно усилить работу со студентами, в том числе с выпускниками школьного подразделения, в период их обучения в высших учебных заведениях. Для этого целесообразно включение их в исследовательскую деятельность через дистанционные и онлайн формы. В качестве конкретной меры можно использовать прикрепление студентов к отделам, коллективам Института, занимающимся фундаментальными исследованиями, НИР.

С целью повышения статуса Научно-образовательного центра, обеспечивающего конкурентные преимущества, необходимо поставить задачу по вхождению НОЦ в число образовательных учреждений, ассоциированных с ЮНЕСКО.

Перспективной целью является создание на базе НОЦ образовательного учреждения (лицея), реализующего программы для старших классов среднего общего образования, а также организация международной сертификации образовательных программ основного среднего, высшего и дополнительного образования.

Направление 5.2. Совершенствование механизма подготовки научных кадров через систему академической магистратуры и аспирантуры.

5.2.1. Организация научных стажировок молодых ученых в ведущих российских и зарубежных центрах, хозяйствующих субъектах, органах власти.

5.2.2. Развитие аспирантуры и магистратуры в ИСЭРТ РАН.

5.2.3. Ввести в практику систему совместного руководства научной работой диссертантов отечественными и зарубежными учеными.

5.2.4. Обеспечение включения олимпиады, проводимой НОЦ, в перечень олимпиад Минобрнауки.

5.2.5. Участие в международных олимпиадах, экспертизе образовательных продуктов.

5.2.6. Открытие собственной магистратуры.

5.2.7. Предоставление возможности магистрантам получать профессиональный опыт в процессе обучения.

5.2.8. Широкое внедрение научно-исследовательской деятельности в образовательный процесс как в магистратуре, так и в школьном звене НОЦ.

5.2.9. Широкое внедрение языкового компонента в образовательную среду (дополнительные занятия на английском языке, проведение семинаров, представление результатов исследований на английском языке).

5.2.10. Расширение онлайн-образования и продвижение его продуктов.

5.2.11. Организация регулярных школ молодых исследователей для школьников, магистрантов и молодых ученых (в период школьных каникул; летние, осенние школы).

5.2.12. С целью построения завершенной системы подготовки научных кадров через НОЦ ИСЭРТ РАН необходимо:

- открытие в ИСЭРТ РАН с 2016 года собственной магистратуры с получением государственной аккредитации в 2018 году;

- значительное расширение дистанционной формы обучения при реализации программ дополнительного образования;

– создание онлайн площадки для коллективной реализации научных проектов с участием студентов вузов (для привлечения выпускников НОЦ – студентов столичных вузов);

– увеличение объемов и качества преподавания иностранного языка, переход к преподаванию отдельных дисциплин на иностранном языке, внедрение тестовой многоуровневой системы контроля уровня овладения английским языком.

5.2.13. Открытие диссертационного совета ИСЭРТ РАН создаст условия для создания собственной докторантуры.

Направление 5.3. Усиление интеграции с вузами.

5.3.1. Создание междисциплинарных кафедр в университетах региона.

5.3.2. Создание в ИСЭРТ РАН совместных с вузами лабораторий.

5.3.3. Расширение деятельности Научно-образовательного центра ИСЭРТ РАН, обеспечивающего системную многоуровневую подготовку научных кадров по принципу непрерывного образования по цепочке «школа – вуз – аспирантура».

БЛОК 6. Международное сотрудничество.

Направление 6.1. Интеграция в международное научное сообщество.

6.1.1. Участие в международных научных форумах и конференциях.

6.1.2. Обеспечение доступа к зарубежным базам реферативной научной информации.

6.1.3. Укрепление научных связей с зарубежными научными институтами, в том числе в рамках совместных проектов.

6.1.4. Участие в международных научных ассоциациях.

6.1.5. Присутствие на мировых экспертных площадках и взаимодействие с международными СМИ в качестве исполнителя

экспертизы по проблематике социально-экономического развития территорий России.

6.1.6. Представление реферированных докладов ученых Института, информации об ИСЭРТ РАН на международных конференциях и конгрессах по тематике, имеющей значительный интерес для мирового научного сообщества.

6.1.7. Участие сотрудников Института в международных олимпиадах для студентов (магистрантов), аспирантов.

Направление 6.2. Развитие международных исследовательских проектов, изучение передового опыта организации научных исследований.

6.2.1 Активизация использования ресурсов российских и международных фондов и программ (Министерство образования и науки РФ, РФФИ, РФНФ, Рамочная программа Европейского союза по исследованиям и инновациям «Горизонт-2020», ERA.Net Rus и др.) для развития международных контактов.

6.2.2. Расширение программы подготовки российских и зарубежных аспирантов и научных сотрудников в рамках реализации совместных исследовательских проектов.

6.2.3. Активизация работы по размещению статей научных сотрудников Института в зарубежных журналах.

6.2.4. Расширение участия научных сотрудников в редакционных советах зарубежных журналов.

6.2.5. Привлечение зарубежных авторов в журналы ИСЭРТ РАН.

6.2.6. Организация взаимных визитов и совместных публикаций.

6.2.7. Реализация совместных научно-исследовательских проектов.

6.2.8. Проведение совместных научных мероприятий (конференций, семинаров и т.п.).

6.2.9. Мониторинг и оценка уровня собственных исследований и разработок относительно исследований и разработок ведущих мировых научных центров.

6.2.10. Организация стажировок аспирантов и сотрудников ИСЭРТ РАН в зарубежных научно-исследовательских организациях.

БЛОК 7. Материально-технические условия научно-исследовательской деятельности.

Направление 7.1. Развитие материально-технической базы.

7.1.1. Ввод новых лабораторных и научно-производственных площадей.

7.1.2. Системное обновление используемого компьютерного, периферийного и типографского оборудования в цикле не более 5 лет.

7.1.3. Снижение общей стоимости владения оборудованием за счет использования стандартных конфигураций рабочих станций, серверов-лезвий и средств виртуализации.

7.1.4. Внедрение новых коммуникационных сервисов на основе цифровой IP-телефонии.

7.1.5. Развитие систем видеоконференцсвязи, как групповых на уровне конференц-залов, так и персональных.

7.1.6. Развитие систем обеспечения безопасности на территории и в корпусах Института.

7.1.7. Автоматизация рутинных операций, связанных с деятельностью Института.

7.1.8. Усиление безопасности в рамках использования современной вычислительной техники и средств связи (защита сетей связи от несанкционированного доступа, защита от вирусов и спама).

Для обеспечения реализации стратегических целей развития требуется радикальное обновление материально-технической базы Института. Для этого необходимо:

– строительство здания научно-лабораторного корпуса, площадью 2197 кв. метров, по ул. Комсомольской, 19 путем включения этого объекта в Федеральную адресную инвестиционную программу;

– строительство научно-образовательного корпуса с интернатом, общей площадью 1410 кв. метров, по ул. Чернышевского – Гоголя; источник финансирования – целевая программа Правительства Вологодской области;

– завершение капитального ремонта зданий по ул. Гоголя, 51 и Гоголя, 53 в целях ввода дополнительных рабочих мест, а также размещения библиотеки; источник финансирования – федеральный бюджет;

– переоснащение издательского центра, предусматривающее переход к офсетной технологии печати.

Направление 7.2. Укрепление материального положения сотрудников.

7.2.1. Повышение заработной платы научных сотрудников к 2018 г. до уровня, вдвое превышающего уровень средней заработной платы в экономике региона (согласно Указу Президента РФ от 7 мая 2012 г. №597).

7.2.2. Расширение фонда оплаты труда за счет повышения доходов на основе более эффективного использования (коммерциализации) научного потенциала.

7.2.2. Совершенствование системы материального стимулирования.

Направление 7.3. Обеспечение сотрудников жильем.

7.3.1. Значительное увеличение специализированного жилого фонда. До 2020 – 2025 года построить 20-квартирный жилой дом для молодых ученых в рамках Федеральной целевой программы «Жилище».

7.3.2. Подготовка условий для участия сотрудников в кооперативном строительстве при содействии фонда РЖС.

К 25-ЛЕТИЮ
ИНСТИТУТА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ТЕРРИТОРИЙ РАН

Специальный выпуск

Редакционная подготовка	Л.Н. Воронина
Оригинал-макет	Т.В. Попова
Корректор	И.А. Головина

Подписано в печать 15.12.2015.
Формат 60×84¹/₈. Печать цифровая.
Усл. печ. л. 12,6. Тираж 500 экз. Заказ № 330.

Адрес редакции, издателя и типографии:
160014, г. Вологда, ул. Горького, 56а
Телефон (8172) 59-78-03, факс (8172) 59-78-02
E-mail: common@vscc.ac.ru