



## ПОТЕНЦИАЛ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА СЕВЕРНОГО РЕГИОНА



Федеральное государственное бюджетное учреждение науки  
«ВОЛОГОДСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»



**Т.В. Ускова, С.А. Кожевников,  
Е.А. Мазилев, И.А. Секушина**

# **Потенциал и перспективы развития лесопромышленного комплекса северного региона**

Вологда  
2021

УДК 330.341:630.9  
ББК 65.34  
П64

Публикуется по решению  
Ученого совета ФГБУН ВолНЦ РАН

**П64 Потенциал и перспективы развития лесопромышленного комплекса северного региона** : монография / Т.В. Ускова, С.А. Кожевников, Е.А. Мазиллов, И.А. Секушина; под науч. рук. чл.-корр. РАН, д.э.н., проф. В.А. Ильина, д.э.н., проф. Т.В. Усковой. – Вологда : Вологодский научный центр РАН, 2021. – 185 с.

ISBN 978-5-93299-520-4

**Под научным руководством  
чл.-корр. РАН, д.э.н., проф. В.А. Ильина, д.э.н., проф. Т.В. Усковой**

В работе рассмотрены сущность и значение лесопромышленного комплекса в социально-экономическом развитии северного региона, представлены методические подходы к оценке его потенциала, проанализирован российский и зарубежный опыт управления его развитием. На основе анализа статистической информации регионов Европейского Севера России, результатов опроса руководителей малых лесозаготовительных предприятий Вологодской области проведена оценка потенциала и уровня развития лесопромышленного комплекса северного региона, выявлены существующие тенденции и проблемы. Предложен и научно обоснован комплекс мер, инструментов и направлений повышения эффективности использования лесосырьевого и производственного потенциала лесопромышленного комплекса.

Монография адресована работникам органов государственного управления, руководителям и специалистам хозяйствующих субъектов лесопромышленного комплекса, научным работникам, преподавателям, аспирантам и студентам высших учебных заведений экономической направленности, а также широкому кругу читателей, которых интересуют вопросы повышения эффективности использования лесных ресурсов.

**УДК 330.341:630.9  
ББК 65.34**

*Рецензенты:*

**Буданов Игорь Анатольевич,**  
д.э.н., профессор, ФГБУН «Институт народнохозяйственного прогнозирования  
Российской академии наук»

**Шишелов Максим Александрович,**  
к.э.н., с.н.с., ФГБУН «Институт социально-экономических  
и энергетических проблем Севера Коми научного центра  
Уральского отделения Российской академии наук»

ISBN 978-5-93299-520-4

© Ускова Т.В., Кожевников С.А.,  
Мазиллов Е.А., Секушина И.А., 2021  
© ФГБУН ВолНЦ РАН, 2021

## ПРЕДИСЛОВИЕ

В условиях обострения геополитической и геоэкономической ситуации в мире и увеличения числа глобальных вызовов, стоящих перед Россией, важным фактором, от которого зависит дальнейшее устойчивое развитие ее регионов, становится рациональное использование потенциала социально-экономических систем. Российская Федерация располагает огромной площадью лесных земель – 894,1 млн. га, при этом общий запас древесины по данным на 2019 г. оценивается в 82,8 млрд. м<sup>3</sup>. На территории страны расположено более 20% всех лесов планеты, что в разы больше, чем в Скандинавских странах, США и Канаде. При этом лесные ресурсы не только выполняют защитные, водоохранные и климаторегулирующие функции, но и играют исключительную культурную и социальную роль в жизни населения страны. Без преувеличения можно сказать, что лесное хозяйство является вторым после сельского хозяйства основным источником средств существования для российской сельской местности.

На долю Европейского Севера России (далее – ЕСП), к которому относятся республики Коми и Карелия, Архангельская, Вологодская и Мурманская области, Ненецкий автономный округ, приходится более 10% общероссийского запаса древесины. Данные территории обладают менее истощенными, чем в староосвоенных регионах, лесными ресурсами. В советский период истории лес служил основой индустриализации экономики многих населенных пунктов региона. Вместе с тем одним из главных недостатков и во многом источником сохранившихся по настоящее время проблем развития лесопромышленного комплекса (далее – ЛПК) был экстенсивный подход к освоению лесных ресурсов. Вопросам устойчивого развития лесной промышленности не уделялось особого внимания. На Европейском Севере России было образовано большое количе-

ство лесных поселков, при этом в большинстве случаев их единственной задачей являлась исключительно заготовка круглого леса.

С территориальной точки зрения развитие ЛПК носило неравномерный характер, выразившийся в концентрации мощностей лишь в некоторых лесных субъектах РФ. Система регионального разделения труда, в рамках которой каждый регион специализировался на производстве определенного вида продукции, в конечном итоге обусловила формирование моноотраслевого характера сельской экономики, что негативным образом сказалось на ее развитии в период перехода к рынку.

С началом рыночных реформ в ЛПК произошли существенные организационные, правовые, экономические и социальные изменения. Массовые реорганизации предприятий, снижение объемов производства, техническое перевооружение вызвали сокращение количества рабочих мест. Для многих лесных поселков проблема безработицы стала весьма актуальной, что обусловило массовую миграцию трудоспособных жителей.

В настоящее время ЛПК ЕСР, впрочем, как и всей страны, присущи географическая разобщенность и удаленность деревообрабатывающих предприятий, разрозненность и различная степень доступности лесных ресурсов. Вместе с тем достаточный для заготовки объем запасов древесины в сочетании с рациональным использованием лесов открывает широкие возможности для активного развертывания деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности на территории региона.

Без преувеличения можно сказать, что для эффективного развития российской экономики важно не столько наличие ресурсов, сколько качество и уровень их использования. Принимая во внимание наличие существующих в ЛПК ЕСР проблем, а также важность и значимость данной сферы, в том числе в контексте развития Арктической зоны РФ (АЗ РФ), заметим, что вопросы оценки эффективности использования имеющегося потенциала и поиска эффективных инструментов и методов управления развитием ЛПК выходят на первый план. Рассмотрению этих актуальных вопросов и посвящена данная монография.

В главе 1 «Теоретико-методические основы исследования потенциала лесопромышленного комплекса региона» рассмотрены сущность, значение и факторы развития лесопромышленного комплекса, представлены методические подходы к оценке его потенциала, проанализирован российский и зарубежный опыт управления его развитием.

В главе 2 «Потенциал и проблемы развития лесопромышленного комплекса Европейского Севера России» на основе анализа статистиче-

ской информации регионов ЕСР, результатов опроса руководителей малых лесозаготовительных предприятий Вологодской области проведена оценка потенциала и уровня развития ЛПК, выявлены тенденции и проблемы, существующие в системе управления комплексом.

В главе 3 «Приоритеты и инструменты повышения эффективности использования потенциала лесопромышленного комплекса» предложен и научно обоснован комплекс мер и инструментов, способствующих более полному использованию производственного потенциала отраслей ЛПК. Особое внимание акцентировано на развитии транспортной инфраструктуры, поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства, вопросах управления инновационным развитием ЛПК.

Информационную базу исследования составили результаты проводимых ВолНЦ РАН научно-исследовательских работ, федеральные и региональные нормативно-правовые акты, стратегии и программы развития субъектов ЕСР, сведения Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориальных органов, материалы опроса руководителей предприятий ЛПК, данные сети Интернет.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности их использования органами власти при определении форм, методов и инструментов повышения эффективности управления ЛПК северных регионов России.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие .....	3
<b>ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ПОТЕНЦИАЛА ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА</b>	
1.1. Эволюция роли лесопромышленного комплекса в социально-экономическом развитии региона .....	6
1.2. Методические подходы к оценке потенциала ЛПК .....	23
1.3. Зарубежный и отечественный опыт управления развитием лесопромышленного комплекса .....	33
<b>ГЛАВА 2. ПОТЕНЦИАЛ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ЕВРОПЕЙСКОГО СЕВЕРА РОССИИ</b>	
2.1. Тенденции развития лесопромышленного комплекса северного региона в постсоветский период .....	46
2.2. Оценка производственного потенциала лесопромышленного комплекса региона .....	65
2.3. Проблемы функционирования малого предпринимательства в лесопромышленном комплексе .....	73
2.4. Институциональные и нормативно-правовые основы управления развитием ЛПК .....	96
<b>ГЛАВА 3. ПРИОРИТЕТЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПОТЕНЦИАЛА ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА</b>	
3.1. Повышение эффективности лесопользования и развитие лесной инфраструктуры .....	108
3.2. Деревянное домостроение как перспективное направление развития лесопромышленного комплекса .....	120
3.3. Меры поддержки малого и среднего предпринимательства .....	128
3.4. Управление инновационным развитием ЛПК .....	136
Заключение .....	148
Список использованных источников .....	153
Приложения .....	163

*Научное издание*

**Ускова Тамара Витальевна  
Кожевников Сергей Александрович  
Мазилев Евгений Александрович  
Секушина Ирина Анатольевна**

**Под научным руководством  
чл.-корр. РАН, д.э.н, проф. В.А. Ильина, д.э.н., проф. Т.В. Усковой**

**ПОТЕНЦИАЛ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ  
ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА СЕВЕРНОГО РЕГИОНА**

Редакционная подготовка	Л.Н. Воронина
Оригинал-макет	Т.В. Попова
Корректор	Н.В. Степанова
Компьютерный набор	И.А. Секушина
Обложка	Л.В. Ратникова

---

Подписано в печать 22.11.2021.  
Формат 70×108/16. Печать цифровая.  
Усл. печ. л. 16,2. Тираж 500 экз. Заказ № 99.

---

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки  
«Вологодский научный центр Российской академии наук»  
(ФГБУН ВолНЦ РАН)

160014, г. Вологда, ул. Горького, 56а  
Телефон (8172) 59-78-03, e-mail: common@volnc.ru